



BUDGET RECTIFICATIF

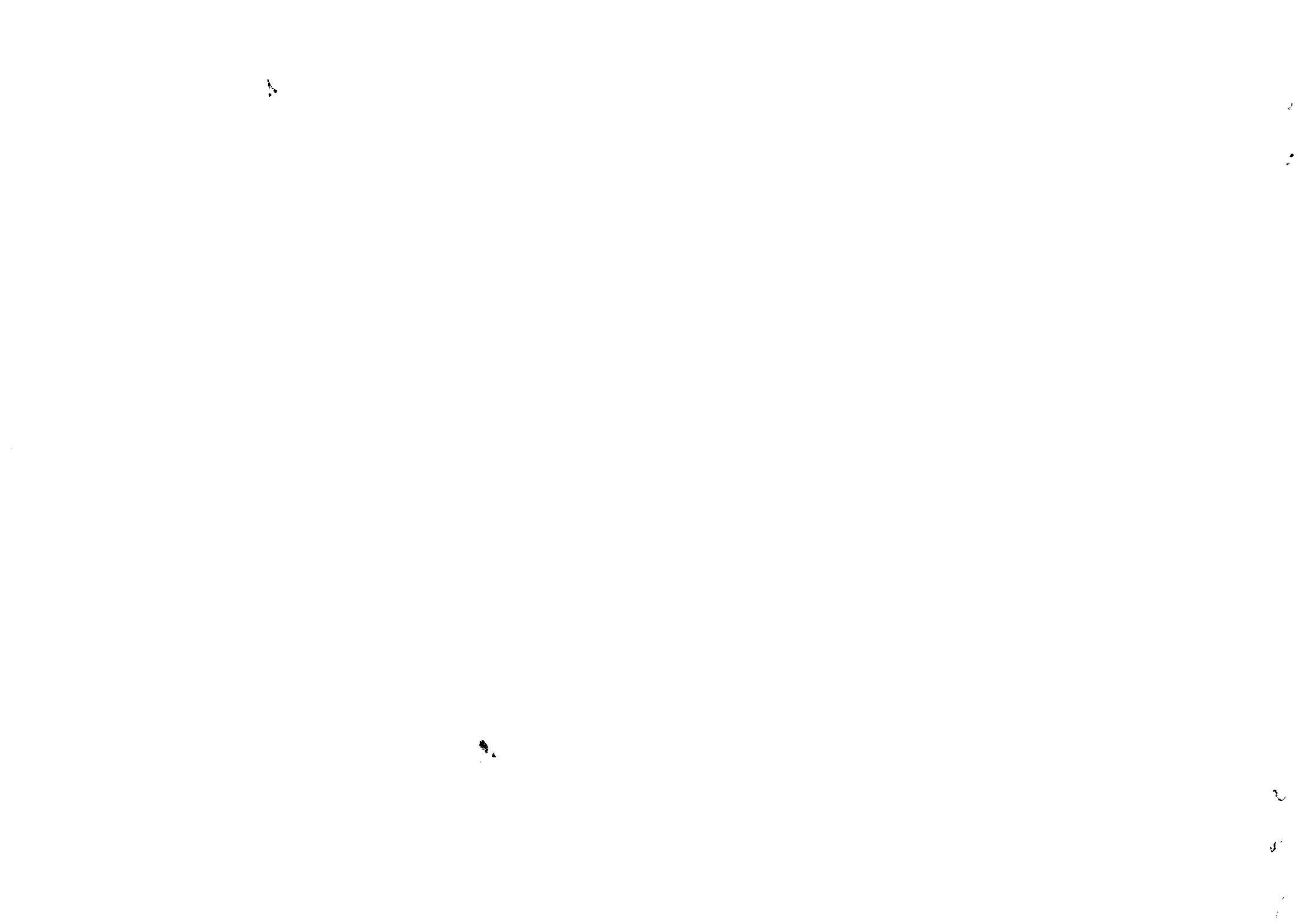
2021

Budget rectificatif 2021
approuvé en Conseil
d'Administration le
14/12/2021

Conseil d'Administration
du 14 décembre 2021



P. NITZENHARDT
Président



SOMMAIRE

La note de présentation de l'ordonnateur	3
Le budget rectificatif 2021	43
Présentation du document budgétaire	44
Tableau n°1 : Tableau des emplois <i>(pour vote)</i>	46
Tableau n°2 : Tableau des autorisations budgétaires <i>(pour vote)</i>	47
Tableau n°3 : Dépenses par destination et recettes par origine <i>(pour information)</i>	50
Tableau n°4 : Tableau de l'équilibre financier <i>(pour vote)</i>	52
Tableau n°5 : Tableau des opérations pour compte de tiers <i>(pour information)</i>	53
Tableau n°6 : Situation patrimoniale : compte de résultat, CAF et tableau de financement agrégés prévisionnels <i>(pour vote)</i>	54
Tableau n°7 : Plan de trésorerie <i>(pour information)</i>	60
Tableau n°8 : Tableau des opérations sur recettes fléchées <i>(pour information)</i>	61
Tableau n°9 : Tableau des opérations pluriannuelles <i>(pour vote)</i>	62
Tableau n°10 : Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation <i>(pour information)</i>	90
Annexes	93
Tableau de synthèse budgétaire et comptable <i>(pour information)</i>	94



La note de présentation de l'ordonnateur

Note d'accompagnement du budget rectificatif 2021

L'élaboration d'un budget rectificatif permet d'enregistrer les modifications des autorisations et des prévisions apportées en cours d'exercice budgétaire afin d'ajuster le budget initial. Aux termes de l'article 177 du décret GBCP (Gestion Budgétaire et Comptable Publique), le budget rectificatif est préparé, voté et approuvé dans les mêmes conditions que le budget initial. Le recueil des règles budgétaires des organismes précise les cas où la présentation d'un budget rectificatif est nécessaire : révision des autorisations de dépenses à la baisse afin de maintenir le caractère soutenable du budget suite à une modification à la baisse des recettes, ou bien autorisation de nouvelles dépenses permises par une modification à la hausse des recettes. L'objectif de ce budget rectificatif 2021 est de prendre en compte les éléments budgétaires intervenus au cours de l'exercice et d'actualiser la programmation des opérations pluriannuelles.

Le premier objectif vise à intégrer les éléments intervenus au cours de l'exercice qui ont un impact budgétaire.

Il était espéré au moment de l'élaboration du budget 2021, que cette année puisse être celle d'un retour au moins partiel à la normale. Si la vaccination et le maintien des efforts d'application des gestes barrières a bien permis progressivement la levée de certaines restrictions, et surtout le retour des étudiants au sein de nos campus, force est de constater que la crise sanitaire n'est toujours pas terminée.

Au niveau budgétaire, bien que l'exercice 2021 ait été moins affecté par les restrictions que l'exercice précédent, certaines dépenses continuent à être moins importantes que prévues, notamment les frais de déplacement, frais de représentation et de réception (manifestations, colloques). Ces « non dépenses » ont été minorées par des dépenses supplémentaires rendues nécessaires par la situation, comme le renforcement du nettoyage et l'achat d'équipements de protection individuelle. Les conséquences de la crise sanitaire trouvent donc une traduction dans le présent document budgétaire.

Le second objectif concerne l'actualisation de la programmation des opérations pluriannuelles prévues par le décret GBCP et le Code de l'éducation.

Cet objectif se décompose en trois temps. **Le premier temps** porte sur la gestion des reports prévus par le Code de l'éducation (article R719-57). **Le montant des reports pour 2021 est de 8,06 M€ en autorisations d'engagement (AE) et de 7,37 M€ en crédits de paiement (CP).** **Le deuxième temps** est de s'inscrire dans la démarche de déprogrammation portée par la GBCP permettant ainsi de réduire l'impact des reports et de disposer d'une programmation budgétaire plus sincère, ainsi que de mieux apprécier la réalité financière de l'établissement. La programmation étant pluriannuelle, la reprogrammation d'AE et de CP au budget initial 2022 correspond à une déprogrammation sur 2021. **Le troisième temps** de ce budget rectificatif est d'intégrer les nouvelles opérations pluriannuelles qui ont fait l'objet d'un financement par un tiers au cours de l'année 2021. **Ainsi, la note d'accompagnement du budget rectificatif présentera l'impact de la variation de la programmation budgétaire sur les opérations pluriannuelles en cours et sur les nouvelles de l'exercice. Cette programmation doit s'inscrire dans le respect des principes de sincérité et de soutenabilité budgétaire.**

Pour les nouvelles opérations, il faut ici évoquer le Plan France Relance. Afin de relancer rapidement l'économie et d'obtenir des résultats en matière de décarbonation, le gouvernement a déployé, à la fin de l'année 2020, le Plan France Relance, qui mobilise plus de 100 Mds€. L'établissement a ainsi pu bénéficier de plusieurs appels à projets, le premier concernant la rénovation thermique des bâtiments (Plan France Relance Immobilier) pour près de 22 M€,

le second ayant trait à la préservation des emplois de Recherche et Développement (R&D), pour plus de 5,6 M€. Ces projets d'importance auront des impacts importants sur le budget rectificatif, ainsi que sur les budgets à venir.

Le budget rectificatif de l'université est aussi l'occasion d'inscrire de nouveaux projets d'envergure, lesquels s'inscrivent dans la stratégie de l'établissement. Ainsi, dans le cadre de l'appel à projet sur la structuration de la formation par la recherche dans les initiatives d'excellence, a été retenu le projet **ORION** (Oser la Recherche pendant la formatIOn) qui a pour objet de développer de manière précoce (dès la 2ème année de licence) des parcours intégrés au cursus de formation vers la recherche et le doctorat. L'enjeu est d'améliorer la connaissance et l'image de la recherche mais aussi de valoriser le doctorat. Le second projet retenu, dans le cadre de l'appel à projet sur l'intégration et le développement des IDEX et ISITE, est le projet **SIRIUS** (Stratégie d'Innovation pour le Renforcement des Interactions entre Université et Société) qui vise, quant à lui, à renforcer l'impact social et économique de LUE sur et avec ses territoires, et cherche à développer les interactions de l'enseignement supérieur et la recherche avec la société dans son ensemble. Ces deux projets sont étroitement liés à l'**Initiative d'excellence Sciences-Innovation-Territoires-Économie (ISITE) LUE** (Lorraine Université d'Excellence), qui a été confirmé par le gouvernement suite à son évaluation par le jury international IDEX / ISITE. Cette décision constitue une reconnaissance forte de l'excellence de la recherche et de l'enseignement supérieur sur le site lorrain.

Le présent document constitue la note de présentation du budget rectificatif. Cette note, conformément à la circulaire relative à la Gestion Budgétaire et Comptable Publique des organismes et des opérateurs de l'État pour 2021, a pour objet d'éclairer les choix budgétaires proposés et leurs conséquences. Ainsi, elle présentera l'évolution des autorisations budgétaires et du solde budgétaire entre le budget initial et le budget rectificatif (partie 1). Elle commentera ensuite les impacts des évolutions du solde budgétaire et des opérations non budgétaires sur l'équilibre financier de l'établissement (partie 2). Enfin, elle analysera la soutenabilité du budget présenté (partie 3).

1. Autorisations budgétaires

Le présent budget rectificatif a pour objet de réviser la programmation de l'exercice 2021 faite au budget initial. Cette programmation emporte de nombreuses modifications budgétaires. Pour rappel, au budget initial, l'exercice 2021 a été adopté avec un solde budgétaire déficitaire de 19,55 M€. Au budget rectificatif, ce solde budgétaire se trouve impacté de manière très importante, avec une augmentation de 40,30 M€, pour un excédent prévisionnel de 20,75 M€. Ces modifications sont essentiellement dues à la hausse très importante des recettes prévisionnelles (+36,14 M€), conjuguées à une légère baisse des prévisions de décaissement sur 2021 (4,16 M€). L'augmentation des recettes est le premier point saillant de ce budget rectificatif (point 1.1). Le second point est l'augmentation très importante des prévisions d'autorisation d'engagement en investissement (+33,08 M€, point 1.3) qui correspond essentiellement à l'inscription du projet France Relance au budget rectificatif, dont les consommations de crédits de paiement (CP) correspondantes s'étaleront sur les deux prochains exercices.

Nous aborderons successivement les prévisions de recettes faites au budget rectificatif, avant de s'attarder à décrire les prévisions de dépenses, tant en AE qu'en CP, pour chaque enveloppe.

1.1. Les recettes

Le montant total des recettes prévisionnelles globalisées et fléchées s'élève à 651,20 M€ au budget rectificatif, en augmentation de 36,14 M€ par rapport au budget initial. Ces recettes proviennent pour 1,13 M€ de la Fondation et pour 650,07 M€ du budget principal. La SCSP représente 76% des recettes attendus à l'encaissement en 2021. 15% des recettes concernent des opérations pluriannuelles, et 10% du total des recettes font l'objet d'un suivi sous forme de recettes fléchées.

L'augmentation très importante des recettes, et en particulier, des recettes octroyées pour le financement d'un projet, est l'un des éléments majeurs de ce budget rectificatif. Elle explique presque à elle seule la modification du solde budgétaire entre le budget initial et le budget rectificatif de 2021. Une hausse des recettes au budget rectificatif de fin d'année, et en particulier sur les opérations pluriannuelles, est un phénomène habituel. En effet, le budget rectificatif de fin d'année permet d'inscrire de nouveaux projets non prévus au budget initial, lesquels peuvent faire l'objet de versements d'avance. Ce phénomène, bien qu'habituel, est en revanche exceptionnel par son ampleur. En effet, au budget rectificatif 2021, les opérations pluriannuelles font l'objet de nouvelles programmations de recettes prévues à l'encaissement de 30,99 M€. A titre de comparaison, cette augmentation sur les opérations pluriannuelles n'était « que » de 5,23 M€ au budget rectificatif de 2020. Ceci s'explique surtout par la programmation de nouveaux projets d'importance qui n'étaient pas inscrits au budget initial (France Relance, Sirius, Orion, Pacte Compétences 2021-2023 de la Région ...) et aux versements attendus de nombreuses avances sur l'exercice 2021. A cela, il faut également ajouter la perception des intérêts de la dotation non consommable relative au projet LUE pérennisé, qui vient également augmenter le volume des recettes. Le détail de ces augmentations sera donné dans les paragraphes plus bas, en distinguant les recettes par leur nature.

A titre liminaire, et pour parfaite information, il est possible de faire un rapide rappel sur **la nature des recettes du budget principal (hors Fondation)**. Les recettes **restent essentiellement constituées par des financements extérieurs sous forme de subventions d'acteurs publics, pour 577,07 M€ (89%)**. Ce montant est prévu en hausse par rapport au compte financier 2020 (+25,41 M€). Les recettes propres et recettes issues de la fiscalité affectée (CVEC) représentent quant à elles 73 M€ (+12,82 M€ par rapport à 2020).

Dans le détail des financements extérieurs, on retrouve :

- La subvention pour charges de service public (SCSP) qui s'élève à 497,14 M€, et correspond à 76,5% de l'ensemble des recettes budgétées,
- Les encaissements provenant de l'ANR sont attendus à hauteur de 24,62 M€ (3,8%),
- Les financements de l'UE sont prévus à hauteur de 19,05 M€ (2,9%),
- Les financements de la Région sont attendus en 2021 à hauteur de 12,31 M€ (1,9%),
- Les subventions publiques de l'Etat (hors SCSP) représentent 11,58 M€ (1,8%),
- Les subventions des autres collectivités représentent 12,36 M€ (1,9%).

Concernant les recettes propres de l'établissement et les recettes issues de la fiscalité affectée, celles-ci sont attendues à 73 M€ à l'encaissement en 2021, contre 60,18 M€ d'encaissements en 2020. Celles-ci sont constituées, pour les plus gros montants, de :

- 19,90 M€ au titre de recettes générées par les diplômes propres, la formation continue ou l'apprentissage (soit 3,1% des recettes), soit +8,78 M€ en comparaison avec les encaissements de 2020. Ceci est notamment dû aux réformes du financement de l'apprentissage et à son ouverture à un nombre plus importants de diplômes ;
- 14,50 M€ sont attendus à l'encaissement pour les droits d'inscription (2,2%), soit +2,47 M€ par rapport aux encaissements de 2020, provenant principalement de l'application des droits d'inscription différenciés pour les étudiants extra-communautaires ;
- 6,06 M€ proviennent de recettes de valorisation (1%), en augmentation de 1,24 M€ par rapport à 2020 ;
- 4,84 M€ proviennent de l'ARS au titre des versements pour la prise en charge des praticiens agréés-maîtres de stage des universités (PAMSU) et les charges afférentes (0,7%), ces montants sont suivis principalement dans le cadre des recettes propres fléchées ;
- 3,77 M€ proviennent de la CVEC (0,6%), identifiées sous l'appellation « fiscalité affectée » ;
- 2,54 M€ proviennent enfin de la taxe d'apprentissage (0,4%).

Parmi l'ensemble de ces recettes, il faut noter que 96,40 M€ font l'objet d'un suivi particulier sur une opération pluriannuelle, dont 65,27 M€ sur une opération pluriannuelle dite fléchée. Pour rappel, **une opération pluriannuelle identifie des activités ou des projets qui constituent un ensemble cohérent dont le financement et le suivi doivent être assurés distinctement. Dès lors que le projet s'étend sur au moins deux exercices, les financements fléchés ou affectés sont suivis en opération pluriannuelle.**

Le tableau ci-après détaille les recettes attendues selon chaque budget en mettant en évidence les recettes des opérations pluriannuelles du fonctionnement courant. Cette distinction est importante car les recettes des opérations pluriannuelles varient beaucoup plus en cours d'exercice et d'une année à l'autre que les recettes permettant d'assurer le fonctionnement courant de l'établissement.

Recettes / Encaissements en M€	CF 2020	BI 2021	BR 2021	Variation BR - BI	en %
FONDATION	1,033	1,066	1,127	0,061	5,7%
BUDGET PRINCIPAL	611,834	613,992	650,070	36,078	5,9%
<i>dont Fonctionnement courant</i>	<i>538,266</i>	<i>548,591</i>	<i>553,675</i>	<i>5,084</i>	<i>0,9%</i>
<i>dont Opérations pluriannuelles</i>	<i>73,569</i>	<i>65,402</i>	<i>96,395</i>	<i>30,993</i>	<i>47,4%</i>
TOTAL DES RECETTES	612,868	615,058	651,197	36,139	5,9%
dont Recettes Globalisées	567,374	573,745	585,925	12,180	2,1%
dont Recettes Fléchées	44,461	41,314	65,272	23,958	58,0%

Concernant les recettes de la Fondation, celles-ci sont en légère augmentation au budget rectificatif, pour 0,06 M€, et se chiffrent à 1,13 M€. Sur ces prévisions de recettes, 0,33 M€ d'encaissements 2021 provient de conventions conclues cette année.

Pour les variations des prévisions de recettes de l'établissement principal de 36,08 M€ entre les budgets initial et rectificatif, cela agrège 29,28 M€ de nouvelles programmations en 2021 (+26,69 M€ pour les subventions, +2,59 M€ sur les ressources contractuelles), et 6,80 M€ de reprogrammations de prévisions de recettes en 2021, qui correspondaient à des prévisions de recettes 2020, qui n'ont pas donné lieu à encaissement au 31 décembre 2020.

L'augmentation, pour le budget principal, est retracée par compte budgétaire dans le tableau ci-dessous :

Recettes / Encaissements en M€	CF 2020	BI 2021	BR 2021	Variation BR - BI	en %
SCSP	493,733	493,039	497,140	4,101	0,8%
Fiscalité affectée	3,686	3,500	3,771	0,271	7,7%
Autres financements de l'Etat	7,654	7,522	11,584	4,063	54,0%
Autres financements publics	50,274	48,859	68,345	19,486	39,9%
Recettes propres	56,487	61,073	69,230	8,157	13,4%
TOTAL DES RECETTES DU BP	611,834	613,992	650,070	36,078	5,9%

Il est à présent possible de donner plus de détails par type de financement.

1.1.1 L'évolution de la Subvention pour Charges de Service Public (SCSP)

La SCSP, notifiée le 5 août 2021, s'élève à 496,40 M€, dont 448,51 M€ au titre de la masse salariale (90% du total). Le montant inscrit au budget rectificatif (497,14 M€) est légèrement supérieur au montant présenté dans la notification intermédiaire (+0,74 M€), en raison de la budgétisation par l'établissement de la prise en charge par l'Etat de la prolongation de contrats doctorants pour 0,67 M€ et le financement des six nouveaux lauréats de la promotion 2021-2026 des membres de l'Institut Universitaire de France pour 0,07 M€ (en tiers d'année). Par rapport au budget initial, la SCSP est attendue à fin 2021 est en augmentation de 4,10 M€. Cette augmentation résulte notamment :

- Des moyens alloués sous forme d'actions spécifiques (Handicap, PEPITE, CNU ; CRFCB, ...) pour 1,18 M€ ;
- Du financement de l'Etat au titre de l'accompagnement de la trajectoire financière et la masse salariale de l'établissement ainsi que les projets stratégiques pour 0,94 M€, pris dans le cadre du dialogue stratégique et de gestion (DSG) ;
- Des nouveaux moyens accordés aux laboratoires dans le cadre de la Loi de Programmation de la Recherche (LPR) pour 0,92 M€ ;
- Des moyens alloués dans le cadre du Plan France Relance pour la mise en œuvre de la Loi ORE, de la réforme des études de santé et la formation des enseignants chercheurs au numérique pour 0,36 M€ ;
- De financements complémentaires visant à couvrir des dispositifs de reclassement des enseignants chercheurs prévus dans la LPR pour 0,26 M€ ; à noter que la mise en œuvre de ce dispositif est reportée sur 2022 en l'absence de texte d'application ;
- Du financement des mesures de revalorisation des contrats doctoraux pour 0,15 M€ dans le cadre de la LPR.

Le tableau ci-après reprend les données de la SCSP notifiée le 5 août 2021 :

SUBVENTION POUR CHARGE DE SERVICE PUBLIC	en M€
Crédits de masse salariale hors Plan de Relance	448,234
Masse salariale – Socle 2021	442,426
LPR 2021	2,823
Financement DSG volet 1 (action spécifique)	0,939
Réforme des études de santé (dont action spécifique)	0,522
Moyens attribués au titre de la Loi ORE	0,461
PPCR 2021	0,360
Autres ajustements de masse salariale intervenus en 2020	0,373
Autres actions spécifiques (IUF, PEPITE)	0,330
Crédits de masse salariale Plan de Relance	0,277

SUBVENTION POUR CHARGE DE SERVICE PUBLIC	en M€
Crédits de fonctionnement hors Plan de Relance	47,80
Fonctionnement	37,265
Compensation des exonérations de droits d'inscription	4,640
Financement et fonctionnement des PPP	2,880
LPR 2021 – Moyens aux laboratoires	0,919
Mise en accessibilité, sûreté et en sécurité des locaux	0,865
Aides spécifiques étudiants en situation de handicap	0,470
Autres actions spécifiques	0,765
Crédits de fonctionnement plan de relance	0,085
SCSP TOTALE NETTE	496,397

1.1.2 L'évolution des financements publics hors SCSP du budget principal

Les financements publics sont budgétés à hauteur de 79,93 M€, en augmentation de 23,55 M€ par rapport au budget initial. Parmi ceux-ci, 74,46 M€ sont suivis sur des opérations pluriannuelles, soit 93 %. L'augmentation des financements publics explique en grande partie l'augmentation des recettes au budget rectificatif.

Les financements publics concernent tous les projets bénéficiant d'une subvention publique (PIA, CPER, Plan de Relance, ANR, Europe, collectivités territoriales, autres financeurs publics). Cette hausse résulte, à la fois, d'une reprogrammation en 2021 de recettes publiques sur opérations pluriannuelles attendues en 2020 et non encaissées au 31 décembre 2020 pour 3,19 M€, et de l'inscription de 20,36 M€ de nouvelles recettes, ce qui constitue l'essentiel de la hausse.

La hausse très importante de 23,55 M€ des financements publics s'explique ainsi par la programmation de nouvelles recettes pour les projets :

- Erasmus Mundus DENSYS et GENIAL financés par l'UE, dans la mesure où les demandes de versements de la deuxième tranche ont été réalisées cette année, pour des encaissements prévus en 2021 à hauteur de 3,43 M€ ;
- ORION et SIRIUS financés par l'ANR, pour lesquels les premiers versements en 2021 sont de 3,41 M€ ;
- ISITE LUE probatoire, pour 2,56 M€, pour un montant total attendu de 7,27 M€, auquel s'ajoute la programmation du premier versement des intérêts issus de la dotation non consommable de LUE pérennisé budgétée à hauteur de 1,56 M€ ;
- Plan France Relance, recettes estimées à l'encaissement en 2021 pour 2,51 M€ pour le volet immobilier et pour 1,26 M€ pour le volet recherche et développement, ce qui constitue des avances ;
- Pacte Compétences de la Région pour 2 M€. Pour ces projets, la Région a prévu de verser la moitié des financements dès 2021 au titre d'avances ;
- CPER Recherche 2015-2020 pour 1,69 M€, résultant d'une reprogrammation de recettes non perçues en 2020 pour 3,01 M€, et d'une baisse des prévisions de 1,31 M€ (reportées en 2022) ;
- CPER Immobilier 2015-2020 pour 1,54 M€ de nouvelles recettes de l'Etat. Ces nouvelles prévisions résultent du versement au titre d'avances pour les dépenses prévisionnelles du semestre suivant ;
- Plan Campus (hors PPP), pour 1,03 M€ résultant de la reprogrammation en 2021 de recettes attendues en 2020 ;
- Carnot ICEEL, pour 1 M€ ;
- Pacte Grandes Ecoles de la Région débuté en 2017, la reprogrammation en 2021 de 0,94 M€ de recettes initialement prévues en 2020.

Une grande partie des recettes présentées précédemment sont attendues à l'encaissement sur la toute fin d'année. Il faut relever le nombre important de projets et le volume très conséquent des avances versées par les financeurs à l'Université en 2021, qui conduisent à un gonflement du solde budgétaire et

de la trésorerie. En 2021, le niveau des financements publics est ainsi attendu en hausse de plus de 22 M€ par rapport à 2020. Cette hausse traduit le dynamisme de l'établissement mais revêt un caractère exceptionnel de par son niveau prévu en 2021.

1.1.3 L'évolution des recettes propres du budget principal et de la CVEC

Les autres recettes propres et les recettes issues de la fiscalité affectée sont budgétées à hauteur de 73 M€, en augmentation de 8,43 M€ par rapport au budget initial. Ces prévisions recouvrent les recettes générées par l'activité courante de l'établissement (droits d'inscription, formation continue, taxe apprentissage, valorisation, prestations diverses...). Les mouvements sont décrits dans le tableau présenté ci-dessous :

RECETTES PAR ORIGINE (en M d'€)	CF 2020	BI 2021	BR 2021	Variation BR - BI	Variation BI21 - CF20
Droits d'inscription	12,032	13,478	14,498	1,021	2,466
Formation continue, diplômes propres et VAE	11,115	19,482	19,896	0,414	8,781
Taxe d'apprentissage	2,384	2,263	2,540	0,277	0,156
Contrats et prestations de recherche hors ANR	0,728	0,619	0,662	0,044	-0,065
Valorisation	4,822	4,134	6,056	1,923	1,235
Subventions acteurs privés (associations, fondations, ...)	1,199	0,802	1,600	0,798	0,401
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs	0,309	0,093	1,159	1,067	0,850
Autres recettes	23,904	20,203	22,818	2,615	-1,087
TOTAL RECETTES PROPRES	56,492	61,073	69,230	8,157	12,738
FISCALITE AFFECTEE - CVEC	3,686	3,500	3,771	0,271	0,085

23% de ces recettes sont suivies en opérations pluriannuelles, soit 16,77 M€. Cela concerne essentiellement les contrats de collaboration de recherche avec un partenaire privé, les actions de valorisation de la recherche et les subventions allouées par des financeurs hors de la sphère publique (fondations, associations, ...).

L'augmentation des recettes propres au budget principal est surtout marquée au niveau de ces mêmes **opérations pluriannuelles**, avec une augmentation de 7,72 M€ pour ces dernières. Ceci résulte de l'agrégation de la **reprogrammation de recettes prévues en 2020 et non encaissées** au 31 décembre 2020 pour 3,6 M€ et de la **programmation** de 4,12 M€ de **nouvelles recettes**. Parmi ces montants sont particulièrement concernées **des variations au niveau des contrats de recherche** avec des partenaires privés, ainsi que les versements de l'Agence Régionale de Santé pour le **financement des praticiens agréés-maîtres de stage des universités (PAMSU)** pour l'encadrement des étudiants des 2^{ème} et 3^{ème} cycles.

- S'agissant **des contrats de recherche** avec un partenaire privé, les recettes sont en **hausse de 2,3 M€**. Ceci résulte de la contraction de reprogrammations en 2021 de 1,85 M€ de recettes initialement prévues en 2020 et pour 0,45 M€ de nouvelles recettes.
- S'agissant du **financement par l'ARS des PAMSU**, les recettes sont en **hausse de 2,43 M€**, résultant de l'agrégation de reprogrammations de recettes prévues et non encaissées en 2020 pour 0,57 M€, et de la programmation de nouvelles recettes en 2021, non prévues au budget initial, pour 1,86 M€, visant notamment à la prise en compte des charges sur les indemnités versées.

Enfin, parmi les recettes suivies indifféremment sur projet pluriannuel ou dans le budget de fonctionnement courant des entités, on peut relever une hausse des recettes provenant de mécénats pour 1,06 M€ au budget rectificatif, qui est constitué pour l'essentiel de reversements de la Fondation, ainsi qu'une hausse des encaissements attendus sur les droits d'inscription pour 1,02 M€.

En 2021, le niveau des recettes propres est attendu en hausse de 12,74 M€ par rapport à 2020, ceci résultant essentiellement des hausses, prévues au budget initial, des recettes de la formation professionnelles (apprentissage et FC) et des droits d'inscription provenant de l'application des droits différenciés. La CVEC est prévue en augmentation de 0,08 M€ par rapport à 2020.

L'ensemble des opérations pluriannuelles fait l'objet d'une présentation détaillée dans les tableaux 9 en dépenses et en recettes.

1.2. Les dépenses de personnels

1.2.1 Tableau des emplois

Le plafond d'autorisations d'emplois État pour l'année 2021 est de 6 207 ETPT, comptabilisant 4 emplois supplémentaires par rapport au budget initial (3,5 ETPT). Cela correspond aux 2 emplois d'enseignants-chercheurs (1,33 ETPT pour 2021) attribués au titre de l'ouverture du département Hygiène, Sécurité, Environnement à l'IUT de Thionville-Yutz, à la révision des personnels de santé pour un solde de 1,17 ETPT et l'octroi de 2 contrats doctoraux sur l'appel à projet « coopération internationale 2020 » et à la déduction d'1 contrat doctoral, du fait de la fin de la cohorte 2017.

Concernant les emplois financés hors SCSP (Subvention pour Charges de Service Public), le plafond d'emplois augmente de 59 ETPT. Il est arrêté à 1 079 ETPT. Cette variation résulte essentiellement du recrutement de personnels contractuels non permanents financés sur ressources propres des composantes (cf. point suivant.)

Le nombre maximal d'ETPT proposé au vote du conseil d'administration pour l'exercice 2021 est de 7 286.
--

1.2.2 Autorisations d'Engagement (AE) et Crédits de Paiement (CP) de Masse salariale

Le montant des dépenses en AE et CP de l'enveloppe de personnel inscrit au budget rectificatif 2021 s'élève à 500,68 M€, en très légère hausse par rapport au budget initial 2021 (+1,98 M€, soit + 0,4%). La Fondation n'a pas ouvert de crédits de personnel pour le budget 2021. Les variations sont retracées selon leur origine dans le tableau ci-dessous :

Enveloppe de masse salariale AE = CP (en M d'€)	CF 2020	BI 2021	Report sur OP	Nouvelle programmat°	BR 2021	Variation BR / BI	en %
prise en charge sur ressources mutualisées	433,933	439,503	0,000	1,058	440,561	1,058	0,2%
prise en charge dans les budgets des entités	54,363	59,197	0,940	-0,022	60,115	0,918	1,6%
<i>dont Opérations pluriannuelles</i>	<i>24,878</i>	<i>25,365</i>	<i>0,940</i>	<i>-0,370</i>	<i>25,935</i>	<i>0,570</i>	<i>2,2%</i>
TOTAL AE/CP DE PERSONNEL	488,296	498,700	0,940	1,036	500,676	1,976	0,4%
Enveloppe hors Recherche	467,818	477,689	0,431	1,306	479,427	1,737	0,4%
Enveloppe Recherche	20,477	21,011	0,509	-0,271	21,249	0,239	1,1%

Par rapport aux dépenses prévues au budget initial 2021, l'augmentation du budget en masse salariale provient d'une part des dépenses prises en charge par les composantes à partir de ressources contractuelles pour 0,92 M€ et par les financements de l'Etat ou de l'établissement pour 1,06 M€.

Les dépenses issues des entités proviennent pour 0,57 M€ des programmations réalisées sur les opérations pluriannuelles, agrégeant un report de 0,94 M€ de crédits de personnels ouverts en 2020 et non consommés, conjuguées à une déprogrammation de 0,37 M€ de crédits de personnel. Le solde de 0,35 M€ porte sur une augmentation des rémunérations accessoires.

Les autres augmentations (1,06 M€) par rapport au budget initial se situent sur les dépenses de masse salariale prises en charge par l'établissement. Elles proviennent de :

- La revalorisation de la filière BIATSS votée par le conseil d'administration de septembre pour 0,37 M€, dont 0,12 M€ financé par les ressources des entités,
- De nouvelles dépenses couvertes par les financements de la LPR (CRCT, revalorisation des doctorants, recrutement de 6 contrats doctoraux dédiés aux SHS) pour 0,24 M€,
- Dépenses de masse salariale financées par l'Etat dans le cadre de la Loi pour la Réforme des études de santé pour 0,19 M€ et de la Loi ORE pour 0,18 M€,
- L'augmentation des indemnités versées dans le cadre du dispositif d'intéressement des personnels BIATSS pour 0,19 M€, dont 0,09 M€ financé par les ressources des entités, pour un coût total de 2,17 M€.
- De l'augmentation du SMIC au 1^{er} octobre pour 0,1 M€.

Par rapport aux dépenses constatées en 2020, le budget rectificatif de 2021 est en augmentation de 12,38 M€, soit une progression attendue des dépenses de personnels de 2,5%. Comme expliqué au budget initial, cette hausse provient des nouvelles dépenses de masse salariale financées par l'Etat pour 4,09 M€, dont 2,58 M€ dans le cadre des moyens de la LPR, 0,48 M€ pour les actions de la Loi ORE, 0,4 M€ dans le cadre de la réforme des études de santé et 0,36 M€ pour le PPCR.

Les dépenses qui sont, quant à elles, à la charge de l'établissement et de ses composantes, sans compensation par l'Etat, sont en hausse de 8,29 M€ :

- **3,54 M€ sont pris en charge sur les ressources mutualisées** de l'établissement. Pour mémoire pour limiter l'impact de l'augmentation du GVT, l'établissement a budgété une baisse des charges pour 0,34 M€ issu de la campagne d'emplois et pour 0,7 M€ par des dépenses d'heures complémentaires transférées à la charge des composantes. Les nouvelles dépenses correspondent à la budgétisation :
 - Du **GVT** pour 2,7 M€ en 2021, augmentation prise en charge quasiment exclusivement sur les ressources mutualisées ;
 - De **1 M€ d'heures complémentaires sur référentiel** (dépenses financées par l'établissement sous forme de dotation aux entités) ;
 - Des actions réalisées grâce au recours au tutorat étudiant mises en place lors de la crise sanitaire entre décembre 2020 et avril 2021, financées par l'Etat en 2020, qui ont été déployés en 2021 pour 0,58 M€ ;
 - D'autres variations sont dues à la mise en place du RIFSEEP (0,3 M€) et de la revalorisation de la filière BIATSS (0,25 M€).
- **4,75 M€ apparaissent comme pris en charge directement par les composantes.** Ceci résulte essentiellement de la **budgétisation des dépenses de masse salariale sur ressources contractuelles des entités** visant à couvrir de nouveaux recrutements de personnels BIATSS (+51) ou chercheurs (+8) dont certains dans le cadre des opérations pluriannuelles, la hausse des rémunérations des contractuels (GVT, revalorisation des parcours professionnels, dispositif d'intéressement, ...), ainsi que les heures résultant du développement de l'apprentissage et de la formation continue. Toutefois, on peut estimer que près d'1 M€ correspond à une surbudgétisation de la part des entités de formation et de recherche.

1.3 Autorisations d'Engagement en investissement

Le budget rectificatif de 2021 comporte, comme deuxième élément saillant après la hausse très importante des recettes, la hausse toute aussi conséquente des Autorisations d'Engagement (AE) en investissement. Les consommations d'AE traduisent l'engagement financier de l'établissement à réaliser des dépenses, dont les paiements pourront avoir lieu sur 2021 ou sur les exercices ultérieurs. Les AE d'investissement s'élèvent à 76,23 M€ au budget rectificatif. Cette hausse constatée au budget rectificatif (+33,08 M€, soit +77%) est une conséquence directe de la prévision des engagements sur le Plan France Relance volet immobilier (et de ses surcoûts). Initialement estimé à 21,9 M€, le programme France Relance voit son budget prévisionnel arrêté à ce jour à 26,3 M€, correspondant à une programmation de 25,28 M€ d'AE supplémentaires en 2021, non prévue au budget initial. Les engagements correspondant à ces projets seront réalisés sur la toute fin d'année, les consultations ayant lieu au cours de ces derniers mois. Ainsi, les 2/3 des nouvelles programmations concernent les opérations immobilières. A noter que pour les principales opérations inscrites à ce budget (CPER, France Relance), les dépenses (crédits de paiement) auront essentiellement lieu en 2022 et 2023.

La part des reports des AE en investissement non consommées en 2020 sur les opérations pluriannuelles représente 3,68 M€.

La répartition des dépenses d'investissement entre les différentes enveloppes du budget principal, ainsi que la reprogrammation inhérente aux reports sur opérations pluriannuelles, sont retracées dans le tableau ci-après. La Fondation ne budgétise pas de crédits d'investissement.

Enveloppe d'Investissement AE (en M d'€)	CF 2020	BI 2021	Report sur OP	Nouvelle programmat°	BR 2021	Variation BR - BI	en %
Enveloppe Projets de recherche	10,322	7,039	1,515	0,264	8,818	1,779	25,3%
Hors Enveloppe Recherche	21,861	36,107	2,162	29,142	67,411	31,304	86,7%
<i>dont Fonctionnement courant</i>	7,070	7,428	0,000	2,647	10,075	2,647	35,6%
<i>dont Opérations pluriannuelles</i>	14,791	28,679	2,162	26,495	57,336	28,657	99,9%
Opérations Immobilières	8,324	23,143	1,058	26,385	50,586	27,442	118,6%
Autres opérations pluriannuelles	6,467	5,536	1,104	0,110	6,750	1,215	21,9%
TOTAL AE D'INVESTISSEMENT	32,184	43,146	3,677	29,406	76,230	33,083	76,7%
Toutes Opérations Pluriannuelles	25,113	35,718	3,677	26,759	66,154	30,436	85,2%

Comme cela a été indiqué en introduction, **la hausse des autorisations d'engagement en investissement est particulièrement marquée au niveau des opérations pluriannuelles immobilières**. Les autorisations d'engagement en investissement sur les opérations immobilières passent ainsi de 23,14 M€ au budget initial, à 50,59 M€, soit **une augmentation de 27,44 M€ au budget rectificatif (+118 %)**, ce montant résultant de reports d'AE prévues en 2020 et non consommées pour 1,06 M€, **mais surtout à de nouvelles programmations pour 26,39 M€**. Il faut noter que les investissements immobiliers représentent **les 2/3 de la budgétisation d'AE d'investissement prévue en 2021**.

Comme expliqué supra, cela résulte de la programmation **du Plan France Relance au budget rectificatif**, lequel donne lieu, pour sa partie financée, à des **programmations à hauteur de 21,93 M€**, complété par des **surcoûts** financés par l'établissement pour **3,35 M€**. Ces surcoûts sont pour l'ensemble dus à une hausse du prix des matériaux et des matières premières, mais aussi à une tension sur les marchés de travaux de construction en raison d'une sollicitation importante des entreprises du secteur du BTP fin 2021, ainsi qu'à une sous-estimation initiale (hors aléas prix) du coût du programme.

Dans le détail des opérations d'ampleur du Plan de Relance, nous avons :

- La rénovation passive de plusieurs bâtiments de l'IUT Nancy-Brabois pour 8,88 M€, dont 1,84 M€ sera financé par l'établissement au titre des surcoûts de cette opération ;
- La rénovation passive de plusieurs bâtiments de l'IUT Henri Poincaré pour 4,12 M€, dont 1,23 M€ sera financé par l'établissement au titre des surcoûts liés à cette opération ;
- La rénovation énergétique du complexe sportif des Océanautes pour 4,61 M€, dont 0,28 M€ sera financé par l'établissement au titre des surcoûts ;

- La rénovation passive du bâtiment D du Campus du Saulcy pour 6,60 M€, opération qui vient compléter le financement CPER de cette opération. Cette opération dans son ensemble est prévue à l'engagement pour un total de 14,98 M€ en 2021, sur un budget total de 17,60 M€ ;
- Les opérations de rénovation énergétique à gain rapide, pour un total de 1,06 M€.

Tous les marchés relatifs à ces opérations doivent être notifiés avant la fin d'année, comme l'exige l'Etat, afin que l'Université puisse obtenir la totalité des subventions afférentes à ces projets.

En dehors des opérations immobilières du Plan France Relance, il faut relever une augmentation importante des AE d'investissement budgétées sur les travaux du **DataCenter Mutualisé Lorrain (DCML)** soit un dépassement de 2,51 M€ constaté entre l'estimation initiale du programmiste et le montant des offres définitives.

Concernant les **déprogrammations effectuées**, on peut citer l'opération CPER Campus Carnot-Ravinelle, qui fait l'objet de déprogrammations par rapport au budget initial de 2,69 M€ d'AE, reprogrammées en 2022, en raison de retard dans l'attribution des marchés correspondants.

S'agissant des **opérations pluriannuelles suivies sur l'enveloppe recherche**, les AE sont en augmentation de 1,78 M€ pour atteindre 8,82 M€. Ceci résulte essentiellement de reports de crédits d'AE d'investissement non consommées en 2020 et de la reprogrammation d'AE de fonctionnement au profit d'AE d'investissement sur ces mêmes opérations.

S'agissant des **autres opérations pluriannuelles**, et qui ne concernent pas des travaux, les AE d'investissement sont en augmentation de 1,22 M€, cela correspondant quasiment exclusivement au report d'AE d'investissement non consommées en 2020 (1,10 M€).

Enfin, concernant les **besoins d'investissement pour l'activité courante** (hors opérations pluriannuelles) des différentes entités de l'établissement, ceux-ci sont en hausse de 2,65 M€. Cela est la résultante de besoins moindres dans les autres enveloppes, et notamment en fonctionnement, et de besoins plus importants en investissement.

Grâce aux différents financements de l'Etat (CPER, France Relance) et aux moyens mis en œuvre par l'Université pour atteindre les objectifs fixés, l'exercice 2021 sera une année où les engagements en investissement seront à un niveau inédit (+44 M€ par rapport au compte financier 2020, et +50,4 M€ par rapport à 2019). Ces engagements donneront lieu à des consommations importantes de crédits de paiement en investissement sur les prochains exercices.

1.4 Crédits de paiement en investissement

Le montant des enveloppes de crédits de paiement (CP) d'investissement inscrit au budget rectificatif de 2021 s'élève à 38,73 M€, en très légère augmentation de 0,66 M€ par rapport au budget initial (+ 1,7 %).

La variation des CP d'investissement est essentiellement due aux nouvelles programmations de dépenses courantes d'investissement dans le budget des entités (+0,65 M€). Ce montant est moins élevé que les AE affectées aux dépenses courantes d'investissement des entités, en raison de l'anticipation du décalage sur l'exercice suivant des engagements réalisés sur la fin d'année.

La variation des CP d'investissement sur les opérations pluriannuelles est neutre, dans la mesure où les reports de CP d'investissement prévus en 2020 pour 2,46 M€ sont compensés par les déprogrammations de CP d'investissement pour -2,44 M€. Bien que ces montants se compensent, il faut rappeler que le budget des opérations suivies sur l'enveloppe recherche n'est pas fongible avec le budget suivi en dehors de l'enveloppe recherche, ce qui nécessite de faire des programmations distinctes.

La répartition des crédits de paiement en investissement entre les différentes enveloppes et les différents budgets est retracée dans le tableau ci-après.

Enveloppe d'Investissement CP (en M d'€)	CF 2020	BI 2021	Report sur OP	Nouvelle programmation°	BR 2021	Variation BR / BI	en %
Enveloppe Projets de recherche	10,268	10,064	1,086	-0,669	10,482	0,418	4,2%
Hors Enveloppe Recherche	20,874	27,999	1,375	-1,129	28,244	0,246	0,9%
<i>dont Fonctionnement courant</i>	6,514	7,428	0,000	0,647	8,075	0,647	8,7%
<i>dont Opérations pluriannuelles</i>	14,360	20,570	1,375	-1,776	20,169	-0,401	-2,0%
Opérations Immobilières	8,309	13,487	0,208	-1,106	12,588	-0,898	-6,7%
Autres opérations pluriannuelles	6,051	7,084	1,167	-0,670	7,581	0,497	7,0%
TOTAL CP D'INVESTISSEMENT	31,142	38,063	2,461	-1,798	38,726	0,664	1,7%
Toutes Opérations Pluriannuelles	24,628	30,635	2,461	-2,445	30,651	0,017	0,1%

Dans le détail des opérations pluriannuelles, les opérations immobilières font l'objet de déprogrammations de CP d'investissement à hauteur de 0,9 M€. En effet, les premières dépenses et les avances qu'il est prévu de verser sur les projets non inscrits au budget initial (1,41 M€ sur France Relance, à titre d'illustration), ne permettent pas de compenser les déprogrammations réalisées sur d'autres opérations (-0,77 M€ sur la rationalisation sur le site de l'IUT Nancy-Brabois ou encore -0,41 M€ sur les travaux de serres à l'IUT Nancy-Brabois). **Concernant les principales opérations inscrites à ce budget (CPER, France Relance), il faut signaler que les dépenses auront essentiellement lieu en 2022 et 2023, les marchés correspondants étant notifiés en toute fin d'année.**

Les opérations suivies sur l'enveloppe recherche font, quant à elles, l'objet de nouvelles programmations à hauteur de 0,42 M€, ce montant résultant en réalité de report de CP d'investissement prévus en 2020 mais non consommés pour 1,09 M€, et de déprogrammations pour 0,67 M€. Ceci concerne notamment les investissements financés par l'établissement par prélèvement sur fonds de roulement, pour des déprogrammations à hauteur de 0,77 M€ pour ces opérations. A l'inverse, de nouveaux CP en investissement sont programmés sur les projets CPER Enerbatin (+0,41 M€ de CP, dont 0,24 M€ de reports de 2020), et Suschemproc (+ 0,38 M€, dont 0,19 M€ de reports de 2020).

Enfin, **les autres opérations pluriannuelles** font l'objet de nouvelles programmations pour 0,5 M€, ceci résultant du report de 1,17 M€ de CP d'investissement non consommés, et de déprogrammations à hauteur de 0,67 M€.

Par rapport à 2020, les CP d'investissement sont en hausse de 7,58 M€, dont 4,28 M€ correspondent à des augmentations sur les projets immobiliers. 1,56 M€ correspond à des besoins de CP d'investissement plus importants en 2021 pour les dépenses courantes d'investissement des composantes par rapport à 2020.

1.5 Autorisations d'Engagement en Fonctionnement

Le montant des enveloppes d'AE de fonctionnement inscrit au budget rectificatif de 2021 s'élève 91,76 M€, en diminution de 5,87 M€ par rapport au budget initial (-6,00 %). La répartition et l'origine des enveloppes de fonctionnement en AE sont précisées dans le tableau ci-dessous.

Enveloppe de Fonctionnement AE (en M d'€)	CF 2020	BI 2021	Report sur OP	Nouvelle programmation°	BR 2021	Variation BR - BI	en %
FONDATION	0,520	1,149	0,000	0,870	2,020	0,870	75,7%
BUDGET PRINCIPAL	83,520	96,474	3,447	-10,185	89,736	-6,738	-7,0%
Enveloppe Recherche	9,695	17,734	2,272	-5,240	14,766	-2,968	-16,7%
Enveloppe hors Recherche	73,826	78,740	1,175	-4,946	74,970	-3,770	-4,8%
<i>dont Fonctionnement courant</i>	<i>61,325</i>	<i>67,091</i>	<i>0,000</i>	<i>-8,872</i>	<i>58,219</i>	<i>-8,872</i>	<i>-13,2%</i>
<i>dont Opérations pluriannuelles</i>	<i>12,501</i>	<i>11,649</i>	<i>1,175</i>	<i>3,927</i>	<i>16,751</i>	<i>5,102</i>	<i>43,8%</i>
Opérations Immobilières	2,601	3,126	0,019	0,336	3,481	0,355	11,4%
Autres opérations pluriannuelles	9,899	8,523	1,156	3,591	13,270	4,747	55,7%
TOTAL AE DE FONCTIONNEMENT	84,041	97,623	3,447	-9,315	91,755	-5,868	-6,0%

S'agissant de la Fondation, le budget d'AE de fonctionnement est en hausse de 0,87 M€ pour un total de 2,02 M€. Cette augmentation résulte du fait que de nombreux reversements initialement prévus en 2020 n'ont pas pu être réalisés en raison de retard dans le traitement des demandes, et qui a expliqué le faible taux de consommation au compte financier de 2020. **Ces reversements sont donc reprogrammés sur 2021**. Par ailleurs, en raison de la création de la Fondation de Coopération Scientifique ID+ Lorraine, qui va reprendre les droits et obligations de la Fondation NIT, il est comme objectif de reverser un nombre important de mécénats aux composantes concernées cette année pour faciliter la gestion extinctive de la Fondation NIT.

Concernant le budget principal, les AE de fonctionnement s'élevaient à **89,74 M€**, en diminution de **6,74 M€ par rapport au budget initial (-7,00%)**. Ce montant agrège des **reports de crédits de fonctionnement** non consommés en 2020 sur des opérations pluriannuelles pour 3,45 M€ et des **déprogrammations** d'AE de fonctionnement pour 10,19 M€.

Cette **baisse** est la résultante de la **diminution des AE de fonctionnement initialement prévues sur les budgets de fonctionnement courant des entités (-8,87 M€)**, d'une diminution des AE sur les opérations suivies sur l'enveloppe recherche (-2,97 M€), diminutions en partie compensées par une augmentation des AE de fonctionnement sur les autres opérations pluriannuelles (+5,1 M€). Ces reprogrammations correspondent pour partie à des besoins de cofinancement exigés par les financeurs sur des subventions obtenues pour des projets pluriannuels.

La baisse la plus marquée concerne donc les AE de fonctionnement initialement prévues dans le budget annuel des composantes (-8,87 M€). Ceci résulte de plusieurs phénomènes. Il s'agit :

- De **dépenses moins élevées que prévues au budget initial** pour certaines catégories de dépenses, telles les dépenses de missions, de réception, ou colloques. Le détail des **économies** sera plus détaillé dans le paragraphe dédié aux CP de fonctionnement qui traduisent mieux ces variations ;
- Du **redéploiement de ces crédits sur des opérations pluriannuelles**, au titre du cofinancement des composantes sur des projets partiellement financés par des partenaires, pour 3,1 M€. Cette baisse au niveau des AE de fonctionnement courant des entités a donc pour **corolaire une augmentation des AE sur les autres opérations pluriannuelles** ;
- Des besoins complémentaires des entités en AE d'investissement, qui viennent se substituer à des AE de fonctionnement programmées au budget initial ;
- De la **déprogrammation des moyens budgétés au titre des reliquats des laboratoires**, moins élevés que prévus, pour -1,28 M€.

Concernant la baisse constatée sur les **AE de fonctionnement des projets suivis sur l'enveloppe recherche** (-2,97 M€), cela agrège des reports de crédits d'AE de fonctionnement non consommés en 2020 pour 2,27 M€, et des déprogrammations d'AE de fonctionnement pour 5,24 M€. Ces déprogrammations résultent, d'une part, de **besoins en AE d'investissement au détriment d'AE de fonctionnement**, comme cela a été expliqué plus haut. Pour illustrer cela, on peut citer le projet Photonis ERC pour lequel 0,26 M€ d'AE initialement prévue en fonctionnement a été reprogrammée en investissement pour permettre l'achat de matériels. **La baisse des AE de fonctionnement est également due, d'autre part, à des besoins moindres sur de nombreux projets**. On peut citer, parmi les montants les plus importants en termes de déprogrammations, le projet LUE, qui fait l'objet de 1,44 M€ de déprogrammation d'AE de fonctionnement (résultant d'un report de 0,3 M€, et d'une déprogrammation de 1,73 M€).

S'agissant des opérations pluriannuelles suivies en dehors de l'enveloppe recherche, celles-ci font l'objet de nouvelles programmations d'AE de fonctionnement à hauteur de 5,1 M€. Ceci résulte des reprogrammations d'AE de fonctionnement non consommés en 2020 pour 1,18 M€ et de **nouvelles programmations pour 3,93 M€**. Parmi les nouvelles opérations programmées en fonctionnement, on peut citer les Erasmus Mundus pour 1,36 M€, le projet ORION financé par l'ANR pour 0,52 M€, de nouvelles programmations sur les bourses UFA (+0,84 M€) et Erasmus (+0,42 M€), ainsi que sur les projets « volet 3 » en fonctionnement (+0,71 M€), qui pour ces derniers, constituent à l'origine des moyens annualisés au budget initial, et suivis au budget rectificatif en opérations pluriannuelles.

1.6 Crédits de Paiement en Fonctionnement

Le montant des CP de fonctionnement inscrit au budget rectificatif s'élève à 91,04 M€, en diminution de 6,80 M€ par rapport au budget initial (-6,9%).

La répartition des crédits de paiement en fonctionnement entre les différentes enveloppes et budgets est retracée dans le tableau ci-dessous.

Enveloppe de Fonctionnement CP (en M d'€)	CF 2020	BI 2021	Report sur OP	Nouvelle programmat°	BR 2021	Variation BR - BI	en %
FONDATION	0,228	1,149	0,000	0,870	2,020	0,870	75,7%
BUDGET PRINCIPAL	78,153	96,694	3,967	-11,637	89,025	-7,669	-7,9%
Enveloppe Recherche	9,767	18,921	1,754	-6,050	14,625	-4,296	-22,7%
Enveloppe hors Recherche	68,386	77,773	2,214	-5,587	74,400	-3,373	-4,3%
<i>dont Fonctionnement courant</i>	<i>56,028</i>	<i>66,250</i>	<i>0,000</i>	<i>-7,750</i>	<i>58,499</i>	<i>-7,750</i>	<i>-11,7%</i>
<i>dont Opérations pluriannuelles</i>	<i>12,358</i>	<i>11,524</i>	<i>2,214</i>	<i>2,163</i>	<i>15,901</i>	<i>4,377</i>	<i>38,0%</i>
Opérations Immobilières	3,105	3,126	0,055	-0,251	2,931	-0,196	-6,3%
Autres opérations pluriannuelles	9,254	8,397	2,158	2,414	12,970	4,573	54,5%
TOTAL CP DE FONCTIONNEMENT	78,381	97,844	3,967	-10,767	91,045	-6,799	-6,9%

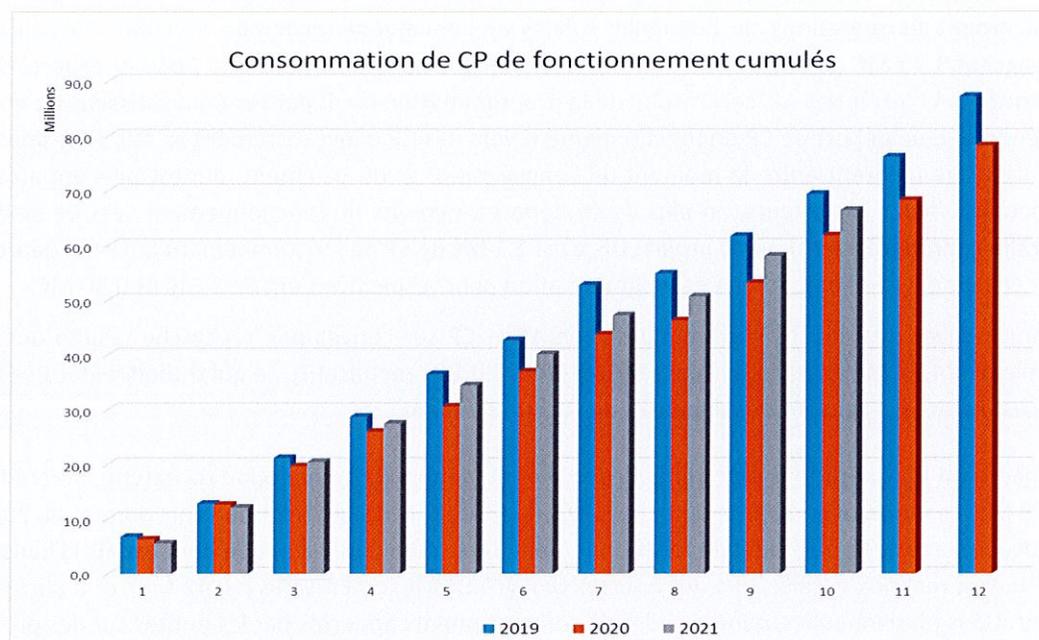
S'agissant de la Fondation, le budget de CP de fonctionnement est en hausse de 0,87 M€ pour un total de 2,02 M€, à l'instar de ce qui a été budgété pour les AE. Cette augmentation trouve la même explication que pour l'augmentation des AE, et résulte du fait que de nombreux reversements initialement prévus en 2020 n'ont pas pu être réalisés en raison de retard dans le traitement des demandes, et qui a expliqué le faible taux de consommation au compte financier de 2020. Ces reversements sont donc reprogrammés sur 2021. Par ailleurs, en raison de la création de la Fondation de Coopération Scientifique ID+ Lorraine, qui va reprendre les droits et obligations de la Fondation NIT, il est comme objectif de reverser un nombre important de mécénats aux composantes concernées cette année pour faciliter la gestion extinctive de la Fondation NIT.

S'agissant du budget principal, le budget des CP de fonctionnement s'élève à 89,03 M€, en diminution de 7,67 M€ par rapport au budget initial (-7,9%). Ce montant agrège les reports de crédits de paiement de fonctionnement non consommés sur opérations pluriannuelles en 2020 pour 3,97 M€, suivis de déprogrammations importantes de crédits de paiement de fonctionnement pour 11,64 M€. Au niveau des CP de fonctionnement, la diminution est centralisée sur le budget dédié aux dépenses de fonctionnement courant de l'établissement et des entités (-7,75 M €).

On peut faire un rapide comparatif des consommations de CP sur les trois dernières années, pour pouvoir situer l'année 2021. Ceci est l'objet du graphique présenté ci-contre.

Par rapport aux deux dernières années, on constate que les dépenses en fonctionnement sont plus importantes en 2021 qu'en 2020, sans pour autant que ces dépenses soient au niveau de celles constatées en 2019.

A fin octobre 2021, le montant des paiements réalisés au titre de dépenses de fonctionnement est supérieur de 4,64 M€ à celui de l'exercice 2020, mais inférieur de 2,91 M€ à celui de l'exercice 2019, à période équivalente. En effet, certains postes de dépenses importants (missions, réception) restent très impactés par les mesures prises pendant la crise sanitaire.



Concernant les variations sur les dépenses fonctionnement courant de l'établissement, qui centralise l'essentiel de la baisse des CP de fonctionnement, ceci résulte ainsi :

- **D'économies réalisées par les entités sur leur fonctionnement courant comme expliqué ci-dessus**, en raison de restrictions en lien avec la crise sanitaire qui sont toujours présentes. Ces économies, qui touchent particulièrement les dépenses de **missions**, ou **frais de réception**, sont estimées à **plus de 4 M€ par rapport aux prévisions faites au budget**. En effet, les dépenses de mission et frais de réception sont, à fin octobre, inférieures de près de 0,7 M€ aux dépenses constatées sur la même période en 2020, et inférieures de plus de 5 M€ par rapport à 2019. A l'inverse, les prestations extérieures sont en hausse de près de 2 M€ par rapport à 2020, du fait de la reprise économique, et de dépenses de nettoyage en hausse (voir plus bas, sur les dépenses relatives à l'EMEB). Ces économies générées par les composantes ont été en partie utilisées pour réaliser des dépenses d'investissement, pour près de 1 M€ ;
- **Du déploiement de crédits annualisés vers des opérations pluriannuelles** au titre du cofinancement des entités sur projet, pour 3,49 M€ ;
- **De la réduction des moyens attribués aux laboratoires au titre des reliquats** sur contrats, moins élevés que prévus, pour 1,28 M€ ;
- **De besoins nouveaux sur les dépenses relatives à l'EMEB** de +1,12 M€ (dont 0,8 M€ sur le nettoyage, en raison de la mise en place du nettoyage méridien pendant la majeure partie de l'année). Il faut noter, concernant ces dernières dépenses, qu'aucun mécanisme de solidarité n'a été mis en place en 2021 pour financer ces surcoûts.

Concernant les opérations pluriannuelles suivies sur l'enveloppe recherche, les crédits de paiement de fonctionnement sont en diminution de **4,30 M€**, ceci agrégeant 1,75 M€ de report de CP de fonctionnement non consommés en 2020 et reporté en 2021, et une déprogrammation de 6,05 M€ de crédits de paiement. A l'instar des AE, ceci résulte de **la programmation de dépenses d'investissement en lieu et place de dépenses de fonctionnement**. Cependant le phénomène de déport de CP de fonctionnement vers des CP d'investissement se fait dans **une moindre mesure que ce qui est visible pour les AE** en raison du décalage inhérent entre le moment de l'engagement et du paiement, qui est plus important pour les dépenses d'investissement que les dépenses de fonctionnement. Par ailleurs, en plus de ce déport de crédits de fonctionnement vers de l'investissement, **les besoins en CP de fonctionnement sont en parallèle moindres**. Ainsi, sur le projet LUE, c'est 1,1 M€ de CP de fonctionnement qui a été déprogrammé. De façon similaire, les projets Powderreg et Regalor ont également fait l'objet d'une déprogrammation pour respectivement 0,33 M€ et 0,30 M€.

Il faut relever que ces déprogrammations en AE et CP sur l'enveloppe recherche résulte une programmation en AE et CP de fonctionnement quasiment similaire (14,77 M€ en AE pour 14,63 M€ en CP au budget rectificatif), ce qui traduit le décalage temporel assez faible entre l'engagement et le paiement, ce qui est habituel s'agissant des dépenses de fonctionnement.

Concernant les opérations pluriannuelles suivies en dehors de l'enveloppe recherche, les crédits de paiement de fonctionnement sont en augmentation de 4,38 M€, ce montant correspondant à 2,21 M€ de CP de fonctionnement non consommés en 2020 et reportés en 2021, et une programmation de 2,16 M€ de nouveaux crédits de paiement en fonctionnement. De la même manière que pour les AE, la hausse résulte, d'une part, de l'inscription de nouvelles opérations au budget rectificatif, telles que des bourses UFA (+0,84 M€) ou Erasmus (+0,42 M€), et d'autre part, de l'affectation de crédits à l'origine annualisés vers des opérations pluriannuelles, dans le cadre de cofinancements apportés par les entités sur des projets.

Après avoir analysé les orientations du budget rectificatif au niveau des autorisations budgétaires, il est à présent possible d'en indiquer les impacts sur le solde budgétaire.

1.7 Le solde budgétaire

Le solde budgétaire du budget rectificatif 2021 est fortement impacté par les nouvelles prévisions faites. En effet, si l'augmentation des AE est sans effet sur celui-ci, la diminution des CP toutes enveloppes confondues de 4,16 M€ par rapport au budget initial, et surtout, l'augmentation très importante des recettes de plus de 36 M€ entraîne une variation inédite du solde budgétaire.

Le solde budgétaire présenté au budget rectificatif est ainsi excédentaire de 20,75M€, dont 21,64 M€ pour le budget principal. Le solde budgétaire est présenté en variation de + 40,30 M€ par rapport au budget initial (-19,55 M€).

SOLDE BUDGETAIRE (en M d'€)	RECETTES	CP	SB au BR 2021	SB au BI 2021	Variation BR - BI
FONDATION	1,127	2,020	-0,893	-0,083	-0,809
BUDGET PRINCIPAL	650,070	628,428	21,643	-19,465	41,108
dont Fonctionnement courant	553,675	541,315	12,360	1,578	10,782
dont Opérations pluriannuelles	96,395	87,112	9,283	-21,043	30,325
TOTAL	651,197	630,447	20,750	-19,548	40,298

Le solde budgétaire excédentaire de l'établissement agrège :

- + 12,36 M€ provenant du budget de fonctionnement courant du budget principal ;
- + 9,28 M€ résultant de la mise en œuvre des projets pluriannuels, dont + 1,52 M€ est dû à l'excédent de financement permettant le remboursement de l'emprunt des opérations en PPP « MIM-LEM3 » et « Biologie-Santé », traité en opérations non budgétaires ;
- - 0,89 M€ provenant du solde budgétaire déficitaire de la Fondation.

Cette très importante variation du solde budgétaire du budget principal de 41,11 M€ résulte de deux principales raisons :

- De la très forte augmentation des recettes de 36,08 M€, et notamment les subventions publiques hors SCSP (+23,55 M€) et la SCSP (+4,1 M€) ;
- De la baisse des dépenses de fonctionnement de 7,67 M€, ce qui permet de compenser les augmentations sur les dépenses de personnel (+1,98 M€) et sur les dépenses d'investissement (+0,66 M€).

Pour le budget de fonctionnement courant (hors opérations pluriannuelles), la variation du solde budgétaire est de +10,78 M€. Elle résulte d'une **déprogrammation de CP de fonctionnement pour 7,75 M€** qui fait plus que compenser les hausses au niveau des dépenses de personnel et d'investissement (respectivement +1,40 M€ et +0,65 M€) et **d'une programmation de nouvelles recettes annualisées pour 5,08 M€.** Ces nouvelles recettes correspondent essentiellement à des moyens nouveaux issus de la SCSP (+3,03 M€), de l'encaissement des intérêts de la dotation non consommable pour le projet LUE pérennisé (+1,56 M€) et à un ajustement à la hausse des prévisions d'encaissement sur les droits d'inscription (+1,02 M€), non compensées par la déprogrammation d'actions de valorisation de la recherche (-0,58 M€).

Pour les opérations pluriannuelles, leur programmation et leur impact sur le solde budgétaire et la trésorerie de l'établissement sont retracés dans les tableaux 9 et 10 du document budgétaire. **La variation du solde budgétaire due à ces opérations est de +30,33 M€, et le solde s'élève à +9,28 M€.** Ceci résulte exclusivement de la hausse des prévisions de recettes sur ces opérations (+30,99 M€), alors que les dépenses restent stables (+0,67 M€). Comme expliqué sur la partie des recettes, cette augmentation trouve son origine dans **des financements publics en nette hausse,** et à des avances sur projets de montants conséquents, ceci expliquant pourquoi les recettes augmentent plus vite que les dépenses. Ces avances sur projet donneront lieu à des dépenses sur les exercices ultérieurs, et notamment en 2022, ce qui aura pour corolaire une dégradation du solde budgétaire.

Ci-dessous sont présentées les opérations pluriannuelles par groupe (cf. tableau 10), ainsi que leur impact sur le solde budgétaire au budget rectificatif de 2021. La variation des recettes est presque exclusivement la cause de cette modification très importante du solde budgétaire.

SOLDE BUDGETAIRE (en M d'€) des OPERATIONS PLURIANNUELLES présentées dans le tableau 10	RECETTES BR 2021	CP BR 2021	SB au BR 2021	Variation du SB BR - BI	Variation des RECETTES	Variation des CP	Montants des reports de CP
Enveloppe Recherche	46,109	46,357	-0,248	10,965	7,326	-3,639	3,350
Opérations Immobilières (PP2I)	8,501	10,550	-2,049	5,295	4,100	-1,195	-0,239
Opérations Plan Campus	7,170	4,970	2,201	0,585	0,686	0,101	0,502
Contrats de formation continue	1,644	1,551	0,093	0,369	0,712	0,343	0,211
Contrats d'enseignement	25,803	15,572	10,231	12,738	16,787	4,049	2,610
Programme pluriannuel d'investissement	7,168	8,114	-0,945	0,374	1,383	1,009	0,936
TOTAL Opérations pluriannuelles	96,395	87,112	9,283	30,325	30,993	0,668	7,369

La variation la plus marquée concerne les projets d'enseignement, pour lesquels le solde budgétaire s'améliore de 12,74 M€. Ceci est essentiellement dû à des recettes en forte hausse (+16,78 M€), comme nous l'avons vu (Mundus, Sirius, Orion, bourse de mobilité Erasmus...). Les dépenses sur ces projets augmentent également par rapport au budget initial (+4,05 M€), en raison du redéploiement de crédits annualisés vers des opérations pluriannuelles (cf. les opérations du « volet 3 »), ainsi que par la programmation budgétaire de ces nouveaux projets.

Le solde budgétaire des opérations de l'enveloppe recherche varie également beaucoup (+ 10,97 M€) en raison de recettes en hausse (+7,33 M€) et des CP en baisse (-3,64 M€). Sur le total de la variation du solde budgétaire, les projets LUE probatoire et Labex représentent à eux seuls 4,12 M€ de la variation (recettes prévues en hausse de 2,5 M€, avec des CP en baisse de 1,56 M€).

De manière moins marquée, le programme pluriannuel d'investissement immobilier (PP2I) a un impact de 5,30 M€ sur la variation du solde budgétaire. Cela s'explique par la déprogrammation de CP pour 1,20 M€ mais surtout à des recettes en hausse de 4,1 M€ (avance France Relance et CPER). Par exemple, les avances attendues sur les opérations du Plan France Relance s'élèvent à 2,5 M€ pour 1,4 M€ de CP en 2021.

Au global, sur la partie dépenses, les baisses de programmations sur l'enveloppe recherche (-3,64 M€) sont neutralisées par les augmentations sur les autres opérations (+4,31 M€) ce qui conduit à une augmentation marginale des dépenses sur opérations pluriannuelles de 0,67 M€, et sans commune mesure avec l'augmentation constatée au niveau des recettes, tant sur les opérations pluriannuelles suivies sur l'enveloppe recherche (+7,33 M€), que sur les autres opérations pluriannuelles (+23,67 M€), pour arriver à un total de 30,99 M€ de recettes supplémentaires sur les opérations pluriannuelles.

Pour conclure, on peut mentionner qu'une fois le remboursement de l'emprunt BEI corrigé, **l'impact des opérations pluriannuelles sur la trésorerie en 2021 est estimé à +7,77 M€**. Cela signifie que l'établissement n'a pas eu besoin de mobiliser sa trésorerie pour financer ces opérations pluriannuelles en 2021. Cependant, cela signifie à l'inverse que le solde budgétaire de ces mêmes opérations sera fortement dégradé sur les exercices suivants, l'établissement devant à la fois mobiliser sa trésorerie pour neutraliser ces décalages, mais aussi pour apporter l'autofinancement requis sur ces opérations.

- **Les recettes supplémentaires inscrites au budget rectificatif sur les opérations pluriannuelles s'élèvent à 31 M€, cela explique les 3/4 de la variation du solde budgétaire attendu.**
- **Les opérations pluriannuelles expliquent seulement 43% du solde budgétaire prévisionnel du budget principal en 2021.**
- **L'impact sur le solde budgétaire de ces opérations est estimé à - 36,4 M€ en 2022, pour + 7,8 M€ en 2021 (données corrigées de l'emprunt).**

2 L'équilibre financier

Le tableau d'équilibre financier (cf. tableau 4) présente l'équilibre financier qui permet de déterminer la variation prévisionnelle de trésorerie sur l'exercice. **La variation de trésorerie résulte, d'une part, du solde budgétaire découlant des autorisations budgétaires et, d'autre part, des opérations de trésorerie qui ne sont pas des opérations budgétaires** mais qui affectent la trésorerie. En effet, les opérations budgétaires ne sont pas les seules à affecter la caisse de l'établissement, et **le solde budgétaire représente un solde intermédiaire de trésorerie**. Cet état permet d'appréhender l'ensemble des enjeux de financement. **Le tableau d'équilibre financier retrace le solde budgétaire de l'établissement et les opérations de trésorerie.**

2.2 Solde budgétaire

Le solde budgétaire présente un excédent de 20,75 M€, soit une variation positive de 40,30 M€ par rapport au budget initial. Celui-ci a été détaillé au point 1.7, et résulte essentiellement de nouvelles recettes, principalement des subventions publiques obtenues dans le cadre de financement fléché ou affecté, et dans une moindre mesure, d'une baisse des dépenses courantes de fonctionnement.

2.3 Emprunt

Pour les deux PPP « MIM-LEM3 » et « Biologie-Santé », le Conseil d'Administration de l'université a autorisé le Président le 20 septembre 2016 à contracter un emprunt auprès de la Banque Européenne d'Investissement (BEI) pour financer par anticipation une partie de la redevance d'investissement due aux partenaires. Deux tirages ont été effectués en 2017 et 2018 pour un montant total de 44 M€ : 27,43 M€ sur l'opération « MIM-LEM3 » et 16,57 M€ sur l'opération « Biologie-Santé ». Ce capital emprunté auprès de la BEI est remboursé trimestriellement par l'Université de Lorraine. La redevance résiduelle d'investissement, qui correspond aux sommes dues aux partenaires pour l'investissement, et non couverte par l'emprunt (34,47 M€ sur « Biologie- Santé », 6,52 M€ sur « MIM-LEM3 »), est également payée trimestriellement à ces derniers par l'université.

Pour pouvoir financer l'investissement, à savoir le remboursement du capital à la BEI et le paiement de la redevance résiduelle d'investissement, l'État verse, chaque année, à l'Université de Lorraine une dotation spécifique, prise en charge sur des crédits du titre 7 relatifs aux dépenses d'opérations financières.

Cette dotation constitue une recette budgétaire pour l'université, suivie en recette fléchée, et est retracée dans les opérations pluriannuelles « Biologie-Santé » et « MIM-LEM3 ». Pour 2021, la dotation de l'État correspondant au financement de l'investissement s'élève à 2,92 M€ (1,341 M€ sur « MIM-LEM3 » et 1,575 M€ sur « Biologie-Santé »).

Si le remboursement de la redevance résiduelle d'investissement aux partenaires est une dépense budgétaire au sens de la GBCP, tel n'est pas le cas du remboursement du capital emprunté à la BEI. En effet, le remboursement de l'emprunt à la BEI est une opération non budgétaire au sens de la GBCP, qui est retracée dans le tableau 4 d'équilibre financier, dans la partie besoins, à la ligne remboursement d'emprunt. A titre d'information, il est à noter que le remboursement des intérêts est bien une dépense budgétaire, de fonctionnement, couverte par l'État par une dotation spécifique dans le cadre de la SCSP.

Par conséquent, une recette budgétaire de l'État vient couvrir une dépense non budgétaire de l'université, ce qui impacte positivement le solde budgétaire de l'université pour la part de la dotation d'investissement de l'État venant financer le remboursement en capital à la BEI en 2021, soit 1,52 M€ (0,955 M€ sur « MIM-LEM3 » et 0,569 M€ sur « Biologie-Santé »).

En conclusion, il faut rappeler que le solde budgétaire n'est qu'un solde intermédiaire de trésorerie. Cette dernière ne sera au final impactée pour les PPP que par la seule redevance d'entretien maintenance qui est à la charge de l'établissement, et financée par la dotation pour l'EMEB.

2.4 Opérations au nom et pour le compte de tiers

Ces opérations sont détaillées dans le tableau 5 des opérations pour le compte de tiers. Elles sont traitées en comptabilité générale en décaissement/encaissement uniquement en compte de tiers, l'organisme ne disposant d'aucune marge de manœuvre décisionnelle. Elles se décomposent :

- **La taxe sur la valeur ajoutée (TVA) :** la prévision en décaissements est de 5,60 M€, alors que la prévision en encaissements est estimée à 5,46 M€. Ainsi, il est attendu que les opérations de TVA **génèrent un prélèvement prévisionnel de la trésorerie de 0,13 M€** en 2021.
- **Les bourses de mobilité internationale versées par le Ministère. Les encaissements (1,22 M€) sont supérieurs de 0,41 M€ aux décaissements** en raison de décalages mensuels entre la réception des fonds et les versements aux étudiants.
- **Les autres recettes à transférer correspondant à la coordination sur contrats sont à l'équilibre.** En effet, les décalages qui existent sur les différents projets entre la perception des fonds par le financeur, et le reversement aux partenaires étant de montants similaires. Le prélèvement sur la trésorerie pour ces opérations a donc été revu à la baisse, dans la mesure où les nouveaux projets qui font l'objet de versements en compte de tiers compensent les versements effectués dans l'année.
- Les autres opérations pour compte de tiers n'ont pas fait l'objet d'une estimation lors de ce budget rectificatif. Il s'agit d'encaissements et de décaissements qui n'ont pu être affectés à la comptabilité budgétaire car ils étaient en compte d'attente et seront régularisés sur l'exercice.

Au niveau de la trésorerie, les opérations pour comptes de tiers ont un impact positif de 0,27 M€.

2.5 Variation de la trésorerie

Au 31 décembre 2021, la variation de la trésorerie est attendue en augmentation de 19,50 M€. Cette variation résulte des éléments suivants :

Solde budgétaire :	+ 20,75 M€
Remboursement d'emprunt :	- 1,52 M€
Opérations pour compte de tiers :	+ 0,27 M€

Au vu de la variation de trésorerie prévue de + 19,5 M€ au budget rectificatif de 2021 et de la trésorerie arrêtée au compte financier de 2020 (96,05 M€), le montant de la trésorerie est estimé à 115,55 M€ au 31 décembre 2021.

Par ailleurs, la trésorerie se décompose en trésorerie fléchée et en trésorerie non fléchée issues du solde budgétaire, auxquelles s'ajoutent l'emprunt et les opérations pour compte de tiers, comme détaillé dans le tableau ci-après.

Trésorerie	Budget Initial 2021			Budget Rectificatif 2021			Variation BR21 / BI21		
	Trésorerie Fléchée	Trésorerie Non Fléchée	Total	Trésorerie Fléchée	Trésorerie Non Fléchée	Total	Trésorerie Fléchée	Trésorerie Non Fléchée	Total
Solde budgétaire	-11,431	-8,118	-19,548	14,627	6,123	20,750	26,058	14,241	40,299
Emprunt	-	-1,524	-1,524	-	-1,524	-1,524	-	0,000	0,000
Opérations pour compte de tiers	-	-2,721	-2,721	-	0,275	0,275	-	2,996	2,996
Variation de la trésorerie	-11,431	-12,363	-23,794	14,627	4,874	19,501	26,058	17,237	43,295

La variation de la trésorerie attendue sur l'exercice 2021 est de + 19,50 M€, soit une diminution du prélèvement sur la trésorerie de 43,29 M€ par rapport au budget initial, qui provient essentiellement du solde budgétaire pour +40,30 M€, et plus marginalement des opérations pour compte de tiers pour +2,99 M€.

Le détail des variations sur trésorerie fléchée et non fléchée est donné ci-dessous.

2.5.1 Trésorerie fléchée

En fin d'exercice 2020, le solde de la trésorerie fléchée au compte financier était de 3,04 M€. Compte-tenu du retraitement de la trésorerie fléchée suite aux sorties des opérations terminées à fin 2020, celui-ci est désormais établi à 2,36 M€. Au budget initial, il était prévu de réaliser un prélèvement sur la trésorerie fléchée de 11,43 M€ issus des opérations budgétaires (de 12,94 M€, si on neutralise 1,52 M€ d'excédent de financement des PPP). **Cette prévision est revue à la baisse de 26,06 M€ pour un excédent de 14,63 M€ sur l'exercice 2021, conduisant à un solde excédentaire total de trésorerie fléchée de 15,46 M€ au 31 décembre 2021.** La diminution du prélèvement sur trésorerie fléchée par rapport au budget initial traduit le fait qu'au cours de l'année 2021, le montant des encaissements a été très nettement revu à la hausse (+23,96 M€) tandis que dans le même temps, le montant des décaissements prévisionnels a été revu à la baisse (- 2,10 M€).

Ce solde, relativement important, s'explique par le fait que l'Université est en situation d'avance de trésorerie sur de nombreux projets. Le principal reste le projet ISITE LUE et les LABEX, pour lesquels l'UL est en avance de trésorerie estimée à 12,86 M€ au 31 décembre 2021. Enfin, les excédents de la trésorerie fléchée sont également dus à l'inscription de nouveaux projets, avec des avances, comme Orion et Sirius, le Plan France Relance, ou encore le CPER volet

immobilier qui fait à présent l'objet de versements d'avance, les Erasmus Mundus Densys et Genial, ou encore le Pacte Compétences 2021-2023 dont la moitié des financements est versée dès cette année par la Région.

Le solde budgétaire des opérations pluriannuelles dites fléchées selon la catégorisation retenue dans le tableau 10 est présenté ci-dessous :

SOLDE BUDGETAIRE (en M d'€) des opérations pluriannuelles sur recettes fléchées	RECETTES	CP	SB au BR 2021	SB au BI 2021	Variation BR - BI	Poids des recettes fléchées
Enveloppe Recherche	28,321	32,113	-3,792	-13,549	9,757	61%
Opérations Immobilières (PP2I)	7,300	3,796	3,504	0,133	3,371	86%
Opérations Plan Campus	4,295	1,955	2,340	1,615	0,725	60%
Contrats de formation continue	0,563	0,707	-0,144	0,190	-0,334	34%
Contrats d'enseignement	19,488	8,531	10,957	-1,866	12,823	76%
Programme pluriannuel d'investissement	5,305	3,543	1,762	2,046	-0,284	74%
TOTAL	65,272	50,645	14,627	-11,431	26,058	68%
<i>Rappel : Toutes opérations pluriannuelles</i>	<i>96,395</i>	<i>87,112</i>	<i>9,283</i>	<i>-21,043</i>	<i>30,325</i>	<i>100%</i>

Les recettes fléchées représentent les 2/3 des opérations pluriannuelles, mais leur solde budgétaire (14,63 M€) attendu à fin 2021 est supérieur à celui des opérations pluriannuelles (9,28 M€). Cela s'explique par le fait que, parmi les opérations pluriannuelles non fléchées, se trouvent toutes les opérations d'investissement autofinancées par l'établissement par prélèvement sur le fonds de roulement. Toutefois, en 2021, elles expliquent 86% de la variation du solde budgétaire des opérations pluriannuelles du fait de l'augmentation très importante des versements fléchés attendus au cours de l'exercice (65,27 M€, + 23,39 M€ par rapport au budget initial).

A la variation de trésorerie fléchée, il convient encore une fois de déduire le montant du remboursement du capital de l'emprunt (1,52 M€) qui est une opération non budgétaire alors que la recette de l'Etat est comptabilisée en tant que recette fléchée (cf. point 2.2).

De plus, compte-tenu de la perception de nouvelles recettes et du décalage de la consommation de CP, la part d'autofinancement de l'établissement ne devrait pas être mobilisée cette année sur les opérations liées à la trésorerie fléchée. En revanche, la trésorerie fléchée sera utilisée les années suivantes, pour les dépenses préfinancées par les partenaires via les avances, mais également pour la part que l'université s'est engagée à autofinancer. Ce double effet explique un solde budgétaire déficitaire sur les opérations dites fléchées de 18,97 M€ en 2022.

2.5.2 Trésorerie non fléchée

Au budget initial 2021, la trésorerie non fléchée était attendue en baisse de 12,36 M€. **Au budget rectificatif, il est prévu un abondement sur la trésorerie non fléchée de 4,87 M€, soit une augmentation de 17,24 M€.** Cette variation traduit les éléments vus précédemment, à savoir :

- La variation positive de la prévision pour 3 M€ sur les opérations réalisées au nom et pour le compte de tiers (cf. point 2.4), essentiellement due aux projets pour lesquels l'Université de Lorraine est coordinateur ;
- La variation positive du solde budgétaire de 14,24 M€, hors opérations sur recettes fléchées, pour un total de 6,12 M€, alors qu'un prélèvement de 8,12 M€ avait été prévu au budget initial.

Compte-tenu du niveau de sa trésorerie (96,06 M€ au 1^{er} janvier 2021), l'établissement a fait le choix, dans le cadre de la rénovation de son dialogue de gestion et de son débat d'orientation budgétaire, de financer une part importante de son programme d'investissement à partir de son fonds de roulement.

Sur l'exercice 2021, ces opérations autofinancées seront, comme pour l'exercice 2020, financées sur la trésorerie de l'année étant donné que le niveau des recettes attendues sera supérieur au montant des dépenses prévues. Ainsi, les dépenses réalisées dans le cadre des programmes pluriannuels d'investissement immobilier ou programme pluriannuel d'investissement en soutien direct aux activités de recherche et de formation seront couvertes par les recettes attendues sur d'autres projets soit au titre d'avance, soit au titre du solde pour les projets qui se sont terminés en 2021. Ainsi, cela a pour conséquence de masquer le prélèvement sur la trésorerie effectué pour ces opérations sur fonds propres.

3 La soutenabilité du budget

En GBCP, la soutenabilité d'un budget s'apprécie au regard de la capacité d'un organisme à présenter une programmation budgétaire qui s'assure de la pérennité de son activité à moyen terme et à court terme, de la faisabilité des opérations engagées. Le tableau de synthèse budgétaire et comptable présenté dans le document budgétaire a pour objet de rassembler tous les agrégats significatifs de comptabilité budgétaire et de comptabilité générale issus des autres tableaux. Il constitue un des vecteurs essentiels de l'analyse de la soutenabilité budgétaire pour l'ordonnateur. En outre, il permet de dépasser la stricte annualité budgétaire puisqu'il s'intéresse à l'antériorité financière de l'organisme.

Ainsi, la lecture de ce tableau se fait dans un ordre chronologique et permet d'identifier les montants liés aux niveaux acquis ou à atteindre (niveaux d'entrée/sortie de restes à payer, de fonds de roulement, de trésorerie...), qui sont dissociés des montants liés aux flux de l'année (résultat, CAF, variation du fonds de roulement, solde budgétaire...). Concernant les flux de l'année, le tableau recense les éléments issus de la comptabilité budgétaire (autorisations d'engagement et restes à payer) en amont du bilan, puis ceux du haut de bilan (compte de résultat, capacité d'autofinancement et variation du fonds de roulement) pour descendre vers le bas de bilan (solde budgétaire et variation de trésorerie), tout en s'attardant sur le milieu du bilan (le besoin en fonds de roulement). Ce tableau, en expliquant les écarts entre la variation du fonds de roulement et le solde budgétaire, permet notamment d'analyser la formation du besoin en fonds de roulement lié aux opérations budgétaires.

Un budget est soutenable dès lors qu'il ne met pas en danger la situation financière de l'université. Les tableaux des opérations fléchées (cf. Tableau 8) et des autres opérations pluriannuelles (cf. tableaux 9 et 10) donnent un éclairage supplémentaire et une analyse qui s'étend au-delà du seul exercice budgétaire 2021. Afin de donner une vision plus complète de la situation de l'établissement, les indicateurs principaux sont retracés ci-après, avec leur évolution dans le temps.

Exercices (en M€ au 31/12)	2016	2017	2018	2019	2020	2021 Budget initial ⁽¹⁾	2021 Budget rectificatif
Résultat consolidé	3,796	6,792	4,727	2,296	12,939	- 2,761	4,004
Capacité d'autofinancement	14,327	16,488	16,091	12,864	28,043	8,268	19,710
Fonds de roulement (FR)	54,057	103,992	153,417	158,773	165,109	148,091	159,637
Besoin en fonds de roulement (BFR)	- 28,025	25,495	63,917	72,447	69,064	75,840	44,091
Trésorerie	82,082	78,498	89,500	86,32€	96,045	72,251	115,546

⁽¹⁾ : Les données du budget initial concernant le FR, le BFR et la trésorerie ont été actualisées pour tenir compte de la situation de la trésorerie au 31/12/2020.

Ces indicateurs financiers sont repris dans le Tableau 6, qui retrace la situation patrimoniale de l'établissement. Dans ce tableau, le compte de résultat, la capacité d'autofinancement et l'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale sont établis conformément au principe de constatation des droits et obligations régissant la comptabilité générale. Ainsi, ils présentent les conséquences sur le résultat et la situation patrimoniale de l'organisme des opérations associées aux autorisations budgétaires en AE et CP ainsi qu'aux recettes, au même niveau de détail ou de regroupement que la présentation des dépenses et des recettes du tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, ils apportent une vision complémentaire au tableau des autorisations et du solde budgétaire quant à la situation de l'Université de Lorraine.

3.2 Le résultat prévisionnel

Le compte de résultat présenté dans le Tableau 6 permet de déterminer **le résultat prévisionnel agrégé de l'exercice 2021**. Celui-ci est désormais estimé à **4 M€, en augmentation de 6,77 M€ par rapport au budget initial**.

Le résultat prévisionnel de l'établissement se décompose ainsi :

- **3,98 M€ de bénéfice prévisionnel pour le budget principal,**
- **0,026 M€ de bénéfice prévisionnel pour la Fondation NIT**

L'amélioration du résultat prévisionnel de l'établissement est due à la révision du résultat du budget principal, qui augmente de 6,73 M€.

Le résultat de la Fondation est en légère augmentation de 0,03 M€. Il est désormais présenté en léger excédent compte-tenu du fait qu'au cours de l'exercice de plus nombreux versements et reversements seront effectués, ce qui fait augmenter la part des frais de gestion (4,5% du don) conservés par la Fondation.

Le résultat prévisionnel du budget principal, présenté en excédent de 3,98 M€, est en hausse de 6,73 M€ par rapport au budget initial. Cette augmentation résulte surtout d'une baisse du montant des charges (-5,35 M€) conjuguée à une augmentation du volume des produits (+1,39 M€). Ainsi, les charges de fonctionnement sont estimées à 629,75 M€ (y compris les dépenses de personnel), et les produits à 633,73 M€.

La variation des charges du budget principal résulte des éléments suivants :

- **Les charges de personnels sont en hausse de 1,60 M€,** de la même manière que sont en hausse les CP de personnel (cf. point 1.2) une fois ôtées les variations dues à la subrogation et aux trop perçus de paie (en hausse de 0,4 M€ par rapport au budget initial), qui viennent en déduction des charges de personnel, alors que cela constitue une recette budgétaire. Les charges de personnels sont estimées à 492,83 M€ (hors comptes versement transport et cotisations FNAL).

- **Les charges de fonctionnement (hors éléments constitutifs de la CAF) sont en baisse de 9,34 M€.** Cette baisse concerne essentiellement les charges dites décaissables. En effet, comme cela a été expliqué sur le paragraphe des CP de fonctionnement (en baisse de 7,67 M€), certains types de dépenses ne sont toujours pas revenus au niveau qui était le leur avant la crise. Cela concerne notamment les frais de mission, réception, ou colloques. De plus, la prévision réalisée en CP sur les opérations pluriannuelles étant, chaque année, surestimée, notamment sur l'enveloppe recherche, la prévision de charge a été réduite à hauteur des estimations de non réalisation de dépenses avant la fin de l'année sur ces opérations.
- **Les charges de fonctionnement calculées et constitutives de la CAF sont, quant à elles, en augmentation de 2,42 M€.** Cette variation provient de la réévaluation très importante de la dotation à la dépréciation des actifs circulants (+2,2 M€). Cette augmentation est la conséquence d'une amélioration de la procédure relative aux poursuites, avec des cycles de poursuite raccourcis, et un nombre plus élevé de recouvrement qui passent en phase contentieuse, étant rappelé qu'une créance dont le recouvrement est au contentieux doit être inscrite en dépréciation. Il faut également signaler la dotation aux dépréciations des actifs financiers pour 1,07 M€ suite à la recapitalisation de la SATT SAYENS. A contrario, la dotation aux amortissements est en baisse de 0,85 M€ par rapport au budget initial

L'établissement prévoit donc une baisse de ses charges de fonctionnement par rapport au budget initial de 5,35 M€. Celles-ci sont toutefois attendues en forte augmentation par rapport à l'exercice 2020 de 22,29 M€ ; dont la moitié résulte de l'augmentation des dépenses de personnel.

Concernant les produits de fonctionnement, ceux-ci sont en légère hausse de 1,39 M€ et sont évalués à 633,73 M€. Cette variation résulte des éléments suivants :

- L'augmentation de 4,1 M€ des produits provenant de la dotation de l'Etat (cf. point 1.1) ;
- La diminution de 1,99 M€ correspondant aux produits issus de la fiscalité affectée, en raison de la correction technique visant à rattacher les ressources de la taxe d'apprentissage inscrite au budget initial à la rubrique « autres subventions » conformément à l'instruction comptable commune de 2020. Cela est conjugué à une augmentation des prévisions d'encaissement sur la CVEC de 0,27 M€ ;
- La diminution de 4,76 M€ de la prévision de comptabilisation des subventions de fonctionnement attendues sur les financements accordés avec ou sans condition d'octroi et suivies la plupart du temps en opérations pluriannuelles. A noter que la baisse apparaît ici comme minorée compte-tenu de la correction technique relative à la taxe d'apprentissage (estimée initialement à 2,26 M€). La taxe d'apprentissage est estimée à 2,54 M€, en hausse de 0,28 M€ par rapport au budget initial. **Ainsi, la baisse inscrite au budget rectificatif pour les subventions est de 7 M€.** On trouve dans cette catégorie toutes les subventions, qu'elles soient versées par la Commission européenne, les collectivités territoriales, les ministères et les agences de l'état (ANR) ou tout autre acteur économique (fondations, GIE, BPI, CDC, ...). **Cette baisse des subventions attendues est la conséquence directe de la baisse des charges de fonctionnement constatées sur les projets financés, et notamment sur l'enveloppe recherche comme cela a été vu sur le paragraphe des CP de fonctionnement.** Pour illustrer cela, on peut relever que sur le projet LUE probatoire et Labex, les charges de

fonctionnement sont estimées en baisse de plus de 1,66 M€, soit une baisse comparable des produits correspondants, l'opération étant entièrement financée, et les produits étant constatés à hauteur des dépenses.

- L'augmentation des autres produits attendus de 4,04 M€. Il faut relever que cette augmentation masque une baisse de la quote-part des financements rattachés à des actifs de 2,24 M€ et des reprises sur dépréciations des actifs circulants pour 0,20 M€. La hausse des autres produits dits encaissables est donc de 6,49 M€, hors éléments constitutifs de la CAF. Elle résulte des hausses constatées sur les recettes propres (cf. point 1.1.3) et notamment des produits attachés aux contrats de recherche à long terme, ainsi que des produits provenant des mécénats reversés par la NIT et des droits d'inscription
- Enfin, et c'est un point important à relever, les produits provenant des intérêts de la dotation non consommable du projet LUE pérennisé n'ont pas été inclus dans les produits de l'année. En effet, l'établissement attend un retour des commissaires aux comptes sur la manière de comptabiliser ces intérêts, sous forme de subvention sans condition d'octroi, ou avec condition. Cette distinction n'est pas sans effet sur le résultat de l'établissement. En effet, s'il est estimé que les intérêts constituent une subvention soumise à condition d'octroi, qui présente donc un risque de reversement, les règles comptables imposent de constater des produits à hauteur des charges correspondantes. En l'absence de dépense réalisée sur l'exercice 2021 sur le projet pérennisé, aucun produit ne peut être comptabilisé. Si ces intérêts sont en revanche assimilés à une subvention sans condition d'octroi, les intérêts constituent des produits de l'exercice, et la logique est celle du rattachement à l'exercice. **Pour 2021, les intérêts qui concernent l'exercice s'élèvent à 3,91 M€** pour les intérêts générés des mois d'août à décembre, bien que les intérêts d'octobre à décembre soient encaissés en janvier. Si cela est qualifié de subvention sans condition d'octroi, cela aura pour effet d'augmenter les produits de 3,9 M€ et par voie de conséquence, d'augmenter le résultat d'autant. Pour éviter de gonfler son résultat, l'établissement a fait le choix de ne pas indiquer de produit provenant des intérêts de cette dotation au budget. **Le fait que le versement des intérêts ne soit pas comptabilisé en produit est en revanche bien évidemment neutre sur la trésorerie de l'établissement, ce montant étant retraité actuellement dans le besoin en fonds de roulement, en affectant de manière négative.**

L'établissement prévoit donc une légère hausse de ses produits de fonctionnement par rapport au budget initial de 1,39 M€. Ceux-ci sont toutefois attendus en plus forte progression par rapport à l'exercice 2020 de 13,33 M€. Cette augmentation résulte de l'augmentation de la dotation de l'Etat pour 4,1M€, dont le financement des mesures issues de la LPR, et des autres produits (hors subventions) pour plus de 9 M€, conséquence directe de l'augmentation des droits universitaires (DIEEC) et des ressources issues des formations par apprentissage et continue.

Le ratio ramenant le résultat au total des produits est de 0,6% pour le seul budget principal. Ce ratio traduit les faibles marges de manœuvre dégagées par l'activité courante de l'établissement.

Enfin, en conclusion sur les produits, on constate que les augmentations constatées en recettes budgétaires ne trouvent pas leur équivalent en comptabilité générale, dans la mesure où la plupart des augmentations de recettes budgétaires de 2021 constituent des avances sur des subventions avec condition d'octroi, auxquelles il n'est pas possible de rattacher des produits en l'absence de dépenses.

3.3 La capacité d'autofinancement

La capacité d'autofinancement (CAF) traduit la capacité de l'établissement à financer ses besoins pérennes en investissement. Elle est portée en ressources du tableau de financement prévisionnel, matérialisant son caractère durable et permettant ainsi le financement des investissements et le remboursement des dettes financières (emprunt, par exemple). **Les données du budget rectificatif, décrites précédemment, ont un impact direct sur la CAF de l'établissement puisque celle-ci est estimée à 19,71 M€, en augmentation de 11,44 M€ par rapport au budget initial de 2021.**

La Fondation présente une insuffisance d'autofinancement de 0,73 M€, en baisse de 0,16 M€. Cela est la conséquence de la hausse des reports sur les ressources non utilisées sur dons dédiés de 0,49 M€ tandis que les engagements à réaliser sur fonds dédiés n'augmentent que de 0,30 M€. Cela traduit la part importante des reversements à effectuer en 2021 provenant de conventions des exercices précédents.

Pour le seul budget principal, la CAF est de 20,44 M€. La variation positive de 11,60 M€ de la CAF résulte de :

- **L'augmentation du résultat prévisionnel du budget principal de 6,73 M€ ;**
- **L'impact positif de 4,87 M€ des charges et produits constitutifs de la CAF se décomposant comme suit :**
 - Les charges constitutives de la CAF sont réévaluées de 2,42 M€ par rapport au budget initial. Cette hausse agrège la variation de la prévision de la dotation à la dépréciation des actifs circulants (+2,2 M€), de la dotation aux dépréciations des actifs financiers (+1,07 M€) et de la dotation aux amortissements (-0,85 M€).
 - Les produits constitutifs de la CAF sont diminués de 2,45 M€ par rapport au budget initial résultant de la baisse de la quote-part des financements rattachés à des actifs (-2,24 M€), des reprises sur dépréciations des actifs circulants (-0,20 M€) et des produits de cessions des éléments d'actifs (-0,01 M€).

Par rapport à 2020, la CAF prévisionnelle du budget principal est attendue à 20,44 M€, en baisse de 6,25 M€. Cette diminution est due à la variation prévue du résultat prévisionnel (-8,95 M€).

Le ratio « taux d'autofinancement » rapportant la CAF aux produits encaissables est de 3,4%. Cela traduit notre capacité à dégager des ressources pendant l'exercice, qui nous permettent ainsi d'assurer le financement d'une partie de l'investissement de l'année.

A noter que le seuil de vigilance de ce ratio est fixé entre 0,5% et 1%, le seuil d'alerte étant situé sous les 0,5%.

3.4 Le tableau de financement et la variation du fonds de roulement

3.4.1 Le tableau de financement

L'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés, également appelé tableau de financement, est présenté dans la 2^{ème} partie du Tableau 6.

En préalable, on peut signaler que le budget de la Fondation n'ayant pas programmé de dépenses d'investissement, l'insuffisance de financement estimée à 0,73 M€ se traduit par un prélèvement sur le fonds de roulement de la Fondation.

Concernant le budget principal, les emplois inscrits au tableau de financement traduisent notamment les conséquences prévisionnelles, en comptabilité générale, des opérations de dépenses prévues dans l'enveloppe d'investissement à hauteur de 39,26 M€. Ces dépenses d'investissement sont en très légère diminution de 0,32 M€ par rapport à la prévision faite au budget initial de 2021. Cette baisse ne se retrouve pas au niveau des CP, dans la mesure où il est prévu de verser de nombreuses avances sur les importants marchés de travaux notifiés en fin d'année, ce qui est en revanche sans impact en comptabilité générale.

A ces dépenses s'ajoutent **les remboursements des dettes financières pour un montant de 2,94 M€** identique à celui inscrit au budget initial, c'est-à-dire le remboursement en capital de l'emprunt de la BEI (1,52 M€), la redevance résiduelle due aux prestataires des PPP sur l'exercice comptable (1,41 M€) et les prêts, dépôts et cautionnement (0,01 M€). Le remboursement de l'emprunt ne constitue pas une dépense budgétaire de l'exercice, au contraire de la subvention qui le finance et qui constitue une recette budgétaire.

Les ressources figurant au tableau de financement traduisent, quant à elles, les conséquences prévisionnelles en comptabilité générale des opérations de recettes prévues au tableau des autorisations budgétaires. La première ressource est la capacité d'autofinancement qui a été décrite précédemment (19,71 M€). **Ainsi, en 2021, la CAF doit nous permettre d'assurer le financement de 56% de nos acquisitions d'immobilisations.** Le ratio prudentiel est fixé à 30% par le ministère. Cependant, ce montant aura tendance à diminuer sur les prochains exercices, du fait de l'importance des projets immobiliers financés par l'Etat sur les prochaines années (Plan France Relance, CPER).

Au budget rectificatif, il est attendu que 38% de nos investissements soient financés par des subventions dont l'octroi est conditionné à la réalisation effective des dépenses. En conséquence, la comptabilisation des subventions d'investissement se fait alors à hauteur de la part financée des dépenses éligibles constatées au cours de l'exercice. **La comptabilisation de ces subventions (y compris les financements de l'État) est attendue à hauteur de 13,98 M€ au budget rectificatif, en légère diminution de 0,21 M€ par rapport au budget initial. Cette légère baisse résulte de nouvelles déprogrammations de dépenses d'investissement financées en tout ou partie par des subventions, alors que dans le même temps l'investissement autofinancé est prévu en légère augmentation.**

Enfin, il convient d'ajouter à ces ressources les autres ressources correspondant aux produits de la cession d'éléments d'actifs pour une nouvelle prévision à 0,09 M€.

3.4.2 La variation du fonds de roulement

La variation du fonds de roulement découle du tableau de financement. En effet, la présentation en équilibre du tableau 6 (2^{ème} partie) est réalisée par la variation du fonds de roulement (augmentation du fonds de roulement ou diminution du fonds de roulement). **La variation prévisionnelle attendue au 31 décembre 2021 correspond à une diminution du fonds de roulement de 5,47 M€ par rapport à 2020, en consolidation de 11,55 M€ par rapport au budget initial de 2021.**

Le fonds de roulement attendu au 31 décembre 2021 est évalué à 159,64 M€.

Exercices (en M€ au 31/12)	2016	2017	2018	2019	2020	2021 Budget initial ⁽¹⁾	2021 Budget rectificatif
Fonds de roulement (FR)	54,057	103,992	153,417	158,773	165,109	148,091	159,637

⁽¹⁾ : Les données du budget initial concernant le FR ont été actualisées pour tenir compte de la situation de la trésorerie au 31/12/2020.

La variation du fonds de roulement (+11,55 M€) entre le budget initial et le budget rectificatif 2021 est la résultante quasi exclusive de l'augmentation de la capacité d'autofinancement du budget principal (+11,60 M€), liée à la consolidation du résultat prévisionnel. La légère baisse du niveau des investissements (-0,32 M€) a pour corollaire une légère baisse des financements de l'actif (-0,22 M€), ces mouvements ayant alors très peu d'impact sur l'état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale, tout comme la baisse de la capacité d'autofinancement du budget de la Fondation (-0,16 M€).

Concernant le fonds de roulement de la Fondation, celui-ci est présenté en diminution de 0,73 M€. Cela traduit des reports programmés en 2021 des ressources non utilisées au cours des exercices antérieurs, supérieurs aux engagements à réaliser sur fonds dédiés sur des exercices ultérieurs à 2021. La baisse des dons enregistrés en 2021 est aussi la conséquence de l'attente pour la contractualisation de futures conventions avec la nouvelle Fondation.

Pour le budget principal, la diminution attendue sur le fonds de roulement en 2021 est évaluée à 4,74 M€. Il résulte essentiellement de l'impact des opérations en PPP (2,94 M€). Il faut relever que pour les projets d'équipement des collègiuims et pôles scientifiques, programmés respectivement 1,28 M€ et 0,94 M€, ainsi que les travaux autofinancés par l'établissement (volet GER, efficacité énergétique...), l'établissement ne devrait avoir à puiser entièrement dans son fonds de roulement pour les financer, cela étant couvert par la capacité d'autofinancement (CAF), réduisant ainsi l'impact attendu de ces opérations sur le fonds de roulement en 2021.

Le ratio prudentiel, qui rapporte (en jours) les charges de fonctionnement (et de personnel) décaissables au montant du fonds de roulement au 31 décembre 2020, était de 55 jours pour le budget principal, une fois l'impact des PPP déduit. **Au budget rectificatif, ce ratio est ramené à 52 jours, impact des PPP déduit (Cf. point suivant).** Cela signifie que le fonds de roulement permettrait de couvrir 52 jours de dépenses de fonctionnement, ce qui reste relativement élevé, le seuil d'alerte étant fixé à 15 jours.

3.4.3 Impact des PPP sur le fonds de roulement

L'engagement de l'État de 84,9 M€ pour financer les PPP sur la durée des contrats (25 ans) a fait l'objet d'une comptabilisation en tant que ressources sur les exercices 2017 et 2018. En parallèle, l'établissement a procédé à l'inscription de ces biens à l'actif de son bilan. La contrepartie de la comptabilisation des biens à l'actif a consisté en l'inscription d'une dette financière au passif du bilan. Dans ce cas, la part relative à l'investissement, de la rémunération versée par l'établissement aux tiers, est analysée comme un apurement de la dette financière. A l'échéance du contrat, la dette vis-à-vis du tiers sera apurée dans sa totalité. L'inscription des dettes résiduelles, qui seront apurées au fur et à mesure du paiement des redevances aux partenaires et de l'emprunt souscrit auprès de la BEI (les remboursements en capital venant diminuer la dette lors des paiements), a fortement impacté le fonds de roulement de l'établissement à fin 2018. Il convient donc de rappeler aux administrateurs qu'une part importante de ce fonds de roulement est dite non mobilisable puisqu'elle correspond à la comptabilisation en ressources de la dette liée à la subvention de l'État pour le financement de la redevance d'investissement des bâtiments « MIM-LEM3 » et « Biologie-Santé » en PPP et de la dette financière (remboursement du capital) liée à l'emprunt effectué auprès de la BEI. **L'établissement finance ainsi, par prélèvement sur fonds de roulement, la redevance résiduelle d'investissement et le remboursement du capital.**

Au 31 décembre 2020, le fonds de roulement du budget principal s'élevait à 162,37 M€, dont 76,34 M€ provenaient de la comptabilisation des PPP.

Pour l'exercice 2021, ces deux opérations en PPP impacteront à nouveau négativement le fonds de roulement de l'établissement à hauteur de 2,94 M€. À fin 2021, la part du fonds de roulement dite non mobilisable, liée aux PPP, sera de 73,41 M€, dont 45,47 M€ pour « Biologie-Santé » et 27,94 M€ pour « MIM-LEM3 ».

Au 31 décembre 2021, le fonds de roulement du budget principal est estimé à 157,63 M€ suite au prélèvement attendu de 4,74 M€, et à 84,22 M€, une fois l'impact des PPP déduit.

Le fonds de roulement permettrait de couvrir 52 jours de dépenses de fonctionnement, ce qui reste relativement élevé, le seuil d'alerte étant fixé à 15 jours.

3.5 L'évolution du besoin en fonds de roulement

Le besoin en fonds de roulement (BFR) est un indicateur important. Il représente le besoin de financement à court terme résultant des décalages des flux de trésorerie correspondant aux décaissements et aux encaissements liés à l'activité de l'établissement. Le BFR d'une université est structurellement négatif parce que les encaissements précèdent globalement les décaissements au niveau agrégé de l'université, c'est-à-dire que l'on encaisse plus vite que l'on ne dépense.

Toutefois, pour l'Université de Lorraine, le niveau du BFR attendu au 31 décembre 2021 au budget rectificatif est positif de 44,09 M€, en raison de l'impact des PPP. Par rapport au budget initial, le BFR diminue fortement de 31,75 M€, ce qui est le corollaire de la prévision de versements d'importantes avances pour des subventions avec condition d'octroi sur projets.

Exercices (en M€ au 31/12)	2016	2017	2018	2019	2020	2021 Budget initial ⁽¹⁾	2021 Budget rectificatif
Besoin en fonds de roulement (BFR)	- 28,025	25,495	63,917	72,447	69,064	75,840	44,091

⁽¹⁾ : Les données du budget initial concernant le BFR ont été actualisées pour tenir compte de la situation de la trésorerie au 31/12/2020.

Sur l'exercice 2021, on attend une baisse du besoin en fonds de roulement de – 24,97 M€ par rapport au compte financier 2020, à laquelle s'agrège une diminution du fonds de roulement due aux opérations d'investissement de 5,47 M€, ce qui entraîne un abondement de la trésorerie important de 19,50 M€.

La diminution du BFR correspond à un excédent de liquidité programmé sur l'exercice, qui découle d'un décalage simple au niveau de la trésorerie, l'établissement encaissant plus vite qu'il ne dépense. Cet excédent provient du fait qu'en 2021 ont été programmées de nombreuses avances de montants importants sur projets financés par des subventions avec condition d'octroi, comme Orion, Sirius, le Plan de Relance, le CPER, mais également, dans l'attente de l'avis des commissaires aux comptes, les intérêts de la dotation non consommables LUE qui n'ont été inscrits ni en produits ni en ressources, et dont l'encaissement de 2021 de 1,56 M€ vient donc diminuer le besoin en fonds de roulement.

Enfin, on peut noter que le besoin en fonds de roulement de l'université serait négatif sans la comptabilisation des PPP et qu'il se situerait aux alentours de – 29,68 M€, traduisant un important décalage entre la perception des recettes et la réalisation des dépenses correspondantes, ce qui est classique pour une université.

3.6 La soutenabilité budgétaire

A l'échelle annuelle, la soutenabilité du budget s'apprécie par le solde budgétaire, l'analyse de l'équilibre financier à travers les variations du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie ainsi que par le niveau de trésorerie lié aux opérations fléchées. En effet, la soutenabilité correspond au croisement de la pérennité (engagements et fonds de roulement) et de la faisabilité (solde budgétaire et trésorerie). Le tableau ci-après reprend ces principaux éléments :

	Compte financier 2020	Budget initial 2021	Budget rectificatif 2021	Variation par rapport au BI
Solde budgétaire (SB)	15,049	-19,548	20,750	40,298
Solde des opérations non budgétaires	-5,330	-4,245	-1,249	2,996
Variation du fonds de roulement (Δ FR)	6,336	-17,018	-5,473	11,545
Variation du besoin en fonds de roulement (Δ BFR)	-3,383	6,776	-24,974	-31,750
Variation de la trésorerie (Δ T)	9,719	-23,794	19,501	43,295

Le budget rectificatif de 2021 présente ainsi de très importantes variations par rapport au budget initial de 2021, tant en comptabilité budgétaire qu'en comptabilité générale.

Au niveau des recettes, la hausse des prévisions en encaissement de subventions, et notamment d'avances sur les subventions avec condition d'octroi, entraîne, d'une part, la hausse des recettes en comptabilité budgétaire et l'amélioration du solde budgétaire, alors qu'en comptabilité générale, la perception de ces avances entraîne la diminution du besoin en fonds de roulement.

Au niveau des dépenses, la baisse des dépenses de fonctionnement entraîne également l'amélioration du solde budgétaire, alors qu'en comptabilité générale, la baisse des charges décaissables entraîne mécaniquement une augmentation de la capacité d'autofinancement qui vient abonder les ressources d'investissement, et entraîne une baisse du prélèvement sur fonds de roulement.

La variation de trésorerie, qui peut être calculée à partir de la variation du solde des opérations budgétaires et non budgétaires en comptabilité budgétaire, ou de la variation du fonds et du besoin en fonds de roulement en comptabilité générale, est estimée à + 43,29 M€ par rapport au budget initial, soit un abondement de 19,50 M€. Cet abondement est logique, dans la mesure où l'on constate un excédent en comptabilité budgétaire, et une forte diminution du besoin en fonds de roulement, qui fait plus que compenser le prélèvement sur fonds de roulement en comptabilité générale.

Ce contexte de forte augmentation des recettes fait de 2021 une année budgétaire au cours de laquelle les prévisions font l'objet d'importantes variations, dues notamment aux avances sur les opérations pluriannuelles dites fléchées, ce qui a pour conséquence de permettre à l'établissement de ne pas mobiliser sa trésorerie sur ses projets fléchés, quand bien même de l'autofinancement est requis, ni sur ses projets entièrement autofinancés. Cela entraîne donc un décalage des dépenses financées, et celles demandées à l'établissement au titre de l'autofinancement sur les exercices suivants. De manière plus

générale, tous les décalages sur les opérations pluriannuelles engagées sont retracés dans les Tableaux 9 et 10. Ces tableaux, présentés dans le cadre du budget rectificatif, contiennent les mêmes opérations que ceux du budget initial de 2022, ces deux budgets étant soumis au même Conseil d'Administration. Etant donné que la reprogrammation effectuée aura des incidences importantes sur le budget 2022, l'impact de la nouvelle programmation des opérations pluriannuelles sera détaillé dans le document budgétaire du budget initial 2022.

Le budget initial de 2022 devra ainsi être observé en miroir du budget rectificatif de 2021. En effet, les exercices suivants verront les dénouements en CP (comptabilité budgétaire) et en charges ou en emplois (comptabilité générale) des dépenses sur les nouveaux projets inscrits au budget rectificatif 2021, comme le Plan France Relance, le CPER, ou encore LUE pérennisé, ORION, SIRIUS, PLEIADES, Pacte Compétences ... ce qui impactera directement le niveau des dépenses de l'établissement en 2022. Avec cela, il conviendra d'ajouter la mise en œuvre de nouvelles mesures, comme la poursuite de la réforme issue de la LPR.

Enfin, compte tenu du niveau de la trésorerie initiale au 1^{er} janvier 2021, qui est évalué à 96,05 M€, le niveau de la trésorerie à fin 2021 est estimé à 115,55 M€. Ainsi, la trésorerie attendue permettrait de couvrir 71 jours de charges décaissables de fonctionnement, le seuil d'alerte étant fixé à 30 jours. Le budget rectificatif est soutenable et ne porte aucun risque d'insolvabilité pour l'établissement. Néanmoins, il faut rappeler que cette hausse de trésorerie est essentiellement due à des versements qui sont accordés à titre d'avance, pour des dépenses à venir sur les prochains exercices. Ainsi compte tenu de la part importante de la trésorerie qui est affectée à des projets, il conviendra de porter une vigilance accrue sur le niveau de la trésorerie non affectée. En effet, il faut relever qu'au 31 décembre 2021, et en excluant les PPP, les opérations pluriannuelles de l'établissement qui correspondent à des prévisions d'encaissements et décaissements relatives à des projets, présentent un solde budgétaire déficitaire de près de 64 M€. Cela traduit, d'une part, les sommes que l'établissement devra sortir de sa trésorerie car correspondant jusqu'à lors à des avances (12,8 M€ sur LUE probatoire, à titre d'exemple), mais aussi à sa part d'autofinancement sur ces mêmes projets.

Si de nouveaux projets ont vocation à être notifiés à l'établissement, les avances reçues à ce moment permettront de lisser l'impact sur la trésorerie de l'établissement sur les projets plus anciens toujours en cours, cependant la trajectoire pourrait devenir plus problématique si une baisse des projets, et donc des subventions était constatée.

De même, si aujourd'hui l'augmentation mécanique des dépenses courantes de l'établissement (GVT, entretien des bâtiments, fluides...) est en partie masquée par des baisses d'autres types de dépenses en raison de la crise sanitaire, mais aussi grâce à l'augmentation des produits, l'établissement devra dès à présent parvenir à maîtriser ses dépenses courantes pour éviter de tendre sa trésorerie non affectée, et rester dans un cercle vertueux où des excédents peuvent permettre de financer ses investissements.

Le budget rectificatif 2021

PRESENTATION DU DOCUMENT BUDGETAIRE

Le budget est l'acte par lequel sont prévues et autorisées les recettes et les dépenses de l'organisme. Le budget doit respecter les grands principes des finances publiques. La budgétisation des crédits s'appuie sur leurs règles de consommation

Les crédits inscrits au budget sont constitués d'autorisations d'engagement (AE) et de crédits de paiements (CP), les autorisations d'engagement constituant la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées sur l'exercice, et les crédits de paiement constituant la limite supérieure des dépenses pouvant être payées pendant l'exercice (article 180 du décret GBCP¹). Les recettes sont inscrites au budget pour leur montant prévisionnel.

L'élaboration et l'exécution du budget en AE/CP supposent une programmation budgétaire. La logique de pilotage portée par le décret GBCP induit la mise en place au sein des organismes d'un processus de programmation budgétaire et de son éventuelle actualisation, par lequel ils planifient les moyens nécessaires à la réalisation de leur activité. Pour apporter une visibilité à moyen terme, la programmation doit être pluriannuelle. La programmation pluriannuelle permet de planifier les dépenses sur une durée dépassant celle d'un exercice, jusqu'au dénouement des dépenses considérées. Dans le cadre de la programmation pluriannuelle, le budget annuel de l'organisme correspond à la partie de la programmation correspondant à l'exercice considéré.

L'article 175 du décret GBCP prévoit que le budget comprenne :

1. Les autorisations budgétaires constituées des autorisations d'emplois, des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des prévisions de recettes de l'exercice ainsi que du solde budgétaire en résultant ;
2. Un tableau présentant l'équilibre financier résultant, d'une part, du solde budgétaire mentionné au 1°, d'autre part des opérations de trésorerie définies à l'article 196 ;
3. Un compte de résultat prévisionnel et un état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés. Ces prévisions sont présentées conformément aux normes établies pour la comptabilité générale, mentionnées à l'article 54.

1. Autorisations budgétaires

Par le vote des autorisations budgétaires, l'organe délibérant fixe la limite supérieure des emplois de l'organisme et des dépenses pouvant être engagées juridiquement (autorisations d'engagement) et payées (crédits de paiement) sur l'exercice. Il se prononce également sur les prévisions de recettes et sur le solde budgétaire, représentant la différence entre les prévisions de recettes et les crédits de paiement de l'exercice.

2. Tableau d'équilibre financier

A côté des autorisations budgétaires, l'organe délibérant vote également un tableau présentant l'équilibre financier, qui permet de déterminer la variation de trésorerie sur l'exercice. Cette variation de trésorerie résulte, d'une part, du solde budgétaire découlant des autorisations budgétaires et, d'autre part, des opérations de trésorerie qui ne sont pas des opérations budgétaires mais affectent la trésorerie (remboursements d'emprunts, opérations au nom et pour le compte de tiers, autres décaissements et encaissements sur compte de tiers, gérés en comptes de tiers par l'organisme pour son propre compte).

Le tableau d'équilibre financier retrace ainsi les moyens financiers de couverture d'un solde budgétaire déficitaire par l'excédent résultant des opérations de trésorerie, ou les besoins d'utilisation d'un solde budgétaire excédentaire. Il permet d'appréhender l'ensemble des enjeux de financement ; de l'organisme, que ce soit par prélèvement (ou abondement) de la trésorerie ou par recours à l'emprunt (ou remboursement).

¹ décret GBCP n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique

3. Etats relatifs à la situation patrimoniale

Enfin, l'organe délibérant vote un compte de résultat prévisionnel, la capacité d'autofinancement qui en découle, et un état prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés, apportant une vision complémentaire aux autorisations budgétaires et au tableau d'équilibre financier.

Ces deux derniers états en comptabilité budgétaire apportent en effet une vision du bas de bilan (trésorerie) tandis que les états en comptabilité générale apportent une vision du haut de bilan (fonds de roulement).

L'élaboration d'un budget rectificatif permet d'enregistrer les modifications des autorisations et des prévisions apportées en cours d'exercice budgétaire afin d'ajuster le budget initial. Aux termes de l'article 177 du décret GBCP, les budgets rectificatifs sont préparés, votés et approuvés dans les mêmes conditions que le budget initial.

Les crédits étant limitatifs et spécialisés par enveloppe (personnel, fonctionnement et investissement), toute modification du montant des enveloppes approuvées en budget initial suppose le vote préalable de l'organe délibérant d'un budget rectificatif, à l'exception des mouvements intervenant dans le cadre de la fongibilité asymétrique.

Le dossier de présentation du budget rectificatif est identique à celui du dossier de budget initial et comprend les tableaux suivants :

- Tableau 1 : Autorisations d'emplois (pour vote de l'organe délibérant) ;
- Tableau 2 : Autorisations budgétaires (pour vote de l'organe délibérant) ;
- Tableau 3 : Dépenses par destination et recettes par origine ;
- Tableau 4 : Equilibre financier (pour vote de l'organe délibérant) ;
- Tableau 5 : Opérations pour compte de tiers ;
- Tableau 6 : Situation patrimoniale (pour vote de l'organe délibérant) ;
- Tableau 7 : Plan de trésorerie ;
- Tableau 8 : Opérations sur recettes fléchées ;
- Tableau 9 : Opérations pluriannuelles (pour vote de l'organe délibérant) ;
- Tableau 10 : Opérations pluriannuelles détaillées et programmation.

Les tableaux 1, 2, 4, 6 et 9 sont soumis au vote du conseil d'administration ; les tableaux 3, 5, 7, 8 et 10 sont obligatoirement présentés à l'organe délibérant pour son information, afin d'éclairer et de justifier les tableaux soumis au vote.

Les tableaux 2 et 6 sont détaillés en distinguant les budgets annexes notamment.

Le budget de l'établissement de l'Université correspond ainsi à l'agrégation :

- du budget principal, qui regroupe les centres de responsabilités budgétaires et les services opérationnels,
- du budget annexe du Centre de Formation des Apprentis de l'Université de Lorraine,
- et de l'état prévisionnel des recettes et des dépenses (EPRD) de la Fondation universitaire NIT.

Enfin, Le budget rectificatif est accompagné d'une note de présentation établie par l'ordonnateur, destinée à éclairer les membres du conseil d'administration sur la nature et les enjeux des décisions soumises à leur approbation.

Tableau 1
Tableau des emplois présenté par l'établissement au budget rectificatif 2021

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

		Emplois sous plafond Etat* (A)		Emplois financés hors SCSP (B)		Global (C) = (A) + (B)	
		Budget initial 2021	Budget rectificatif 2021	Budget initial 2021	Budget rectificatif 2021	Budget initial 2021	Budget rectificatif 2021
Catégories d'emplois	Nature des emplois	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT	En ETPT
Enseignants, enseignants-chercheurs, chercheurs	Permanents	Titulaires	2 929	2 931		2 929	2 931
		CDI	5	5	27	25	32
	Non permanents	CDD	693	695	448	458	1 141
S/total EC		3 627	3 631	475	483	4 102	4 114
Elèves fonctionnaires stagiaires des ENS		-	-			-	-
BIATSS	Permanents	Titulaires	2 202	2 202		2 202	2 202
		CDI	114	114	205	215	319
	Non permanents	CDD	260	260	340	381	600
S/total Biatoss		2 576	2 576	545	596	3 121	3 172
Totaux		6 203	6 207	1 020	1 079	7 223	7 286
Rappel du plafond des emplois fixé par l'Etat		6 203	6 207			Plafond global des emplois voté par le CA**	

Note sur les modalités de renseignement du tableau

Ce tableau doit être annexé au budget de l'établissement et, en cas de modification, aux budgets rectificatifs. Les chiffres qu'il contient doivent être exprimés en équivalents temps plein travaillés (ETPT). Le guide de décompte des emplois élaboré par la DAF et la DGESIP précise les règles.

Seul est soumis au vote du conseil d'administration le plafond global des emplois (case annotée (2))

Le nombre total d'emplois sous plafond Etat (case annotée (1)) ne peut être supérieur au plafond des emplois Etat qui a été notifié à l'établissement et rappelé en case (3)

* : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'emplois fixé par l'État relatif aux emplois financés par l'État"

** : cf. article R719-54 du code de l'éducation : "plafond d'autorisation de l'ensemble des emplois rémunérés par l'établissement"

**Tableau 2 : Autorisations budgétaires du Budget de l'établissement
Budget Rectificatif 2021**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

DEPENSES						
	Compte Financier 2020		Budget rectificatif 2021 présenté au CA du 14/12/2021		Ecart entre le BR et le budget initial	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Enveloppes hors projet de recherche	564 025 442	557 306 732	623 826 982	584 090 416	30 140 685	-520 558
Personnel	467 818 293	467 818 293	479 426 528	479 426 528	1 737 150	1 737 150
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	138 482 130	138 482 130	139 596 011	139 596 011	0	0
Fonctionnement	74 345 787	68 614 524	76 989 194	76 419 437	-2 900 368	-2 503 441
Investissement	21 861 362	20 873 914	67 411 260	28 244 451	31 303 903	245 733
Enveloppes projet de recherche	40 494 618	40 511 998	44 833 527	46 356 688	-949 651	-3 639 190
Personnel	20 477 376	20 477 376	21 249 472	21 249 472	238 850	238 850
Fonctionnement	9 694 921	9 766 803	14 765 812	14 625 179	-2 967 806	-4 295 864
Investissement	10 322 321	10 267 820	8 818 243	10 482 037	1 779 305	417 824
TOTAL DES DÉPENSES	604 520 060	597 818 730	668 660 509	630 447 104	29 191 034	-4 159 748

RECETTES			
Compte Financier 2020	Budget rectificatif 2021 présenté au CA du 14/12/2021	Ecart entre le BR et le budget initial	
568 407 005	585 925 165	12 180 387	Recettes globalisées
493 733 169	497 139 984	4 100 646	Subvention pour charges de service
944 883	973 940	-362 925	Autres financements de l'Etat
3 686 054	3 771 003	271 003	Fiscalité affectée
16 842 303	18 458 517	1 884 574	Autres financements publics
53 200 596	65 581 721	6 287 089	Recettes propres
44 460 909	65 271 892	23 958 298	Recettes fléchées
6 709 438	11 622 425	5 437 592	Financements de l'Etat fléchés
33 431 344	48 874 171	16 589 569	Autres financements publics fléchés
4 320 128	4 775 296	1 931 137	Recettes propres fléchées
612 867 914	651 197 057	36 138 685	TOTAL DES RECETTES

Solde budgétaire (excédent)	15 049 184	20 749 953	40 298 433
--	-------------------	-------------------	-------------------

-	-	-	Solde budgétaire (déficit)
---	---	---	---------------------------------------

(a) le budget rectificatif n°1 correspond au total des données du budget initial et du budget rectificatif

**Tableau 2 : Autorisations budgétaires du Budget Principal
Budget Rectificatif 2021**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

DEPENSES						
	Compte Financier 2020		Budget rectificatif 2021 présenté au CA du 14/12/2021		Ecart entre le BR et le budget initial	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Enveloppes hors projet de recherche	563 505 195	557 078 445	621 807 477	582 070 911	29 270 650	-1 390 593
Personnel	467 818 293	467 818 293	479 426 528	479 426 528	1 737 150	1 737 150
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	138 482 130	138 482 130	139 596 011	139 596 011	0	0
Fonctionnement	73 825 539	68 386 237	74 969 689	74 399 932	-3 770 403	-3 373 476
Investissement	21 861 362	20 873 914	67 411 260	28 244 451	31 303 903	245 733
Enveloppes projet de recherche	40 494 618	40 511 998	44 833 527	46 356 688	-949 651	-3 639 190
Personnel	20 477 376	20 477 376	21 249 472	21 249 472	238 850	238 850
Fonctionnement	9 694 921	9 766 803	14 765 812	14 625 179	-2 967 806	-4 295 864
Investissement	10 322 321	10 267 820	8 818 243	10 482 037	1 779 305	417 824
TOTAL DES DÉPENSES	603 999 813	597 590 443	666 641 004	628 427 599	28 320 999	-5 029 783

RECETTES			
Compte Financier 2020	Budget rectificatif 2021 présenté au CA du 14/12/2021	Ecart entre le BR et le budget initial	
567 373 531	584 798 356	12 119 578	Recettes globalisées
493 733 169	497 139 984	4 100 646	Subvention pour charges de service
944 883	973 940	-362 925	Autres financements de l'Etat
3 686 054	3 771 003	271 003	Fiscalité affectée
16 842 303	18 458 517	1 884 574	Autres financements publics
52 167 123	64 454 912	6 226 280	Recettes propres
44 460 909	65 271 892	23 958 298	Recettes fléchées
6 709 438	11 622 425	5 437 592	Financements de l'Etat fléchés
33 431 344	48 874 171	16 589 569	Autres financements publics fléchés
4 320 128	4 775 296	1 931 137	Recettes propres fléchées
611 834 440	650 070 248	36 077 876	TOTAL DES RECETTES

Solde budgétaire (excédent)		14 243 997		21 642 649		41 107 659
------------------------------------	--	-------------------	--	-------------------	--	-------------------

						Solde budgétaire (déficit)
--	--	--	--	--	--	-----------------------------------

(a) le budget rectificatif n°1 correspond au total des données du budget initial et du budget rectificatif

**Tableau 2 : Autorisations budgétaires du Budget de la Fondation N.I.T.
Budget Rectificatif 2021**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

DEPENSES						
	Compte Financier 2020		Budget rectificatif 2021 présenté au CA du 14/12/2021		Ecart entre le BR et le budget initial	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Enveloppes	520 247	228 287	2 019 505	2 019 505	870 035	870 035
Personnel	0	0	0	0	0	0
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	0	0	0	0	0	0
Fonctionnement	520 247	228 287	2 019 505	2 019 505	870 035	870 035
Investissement	0	0	0	0	0	0
TOTAL DES DÉPENSES	520 247	228 287	2 019 505	2 019 505	870 035	870 035

RECETTES			
Compte Financier 2020	Budget rectificatif 2021 présenté au CA du 14/12/2021	Ecart entre le BR et le budget initial	
0	0	0	Subvention pour charges de service public
0	0	0	Autres financements de l'Etat
0	0	0	Fiscalité affectée
0	0	0	Autres financements publics
1 033 474	1 126 809	60 809	Recettes propres
0	0	0	Recettes fléchées
0	0	0	Financements de l'Etat fléchés
0	0	0	Autres financements publics fléchés
0	0	0	Recettes propres fléchées
1 033 474	1 126 809	60 809	TOTAL DES RECETTES

Solde budgétaire (excédent)		805 187		-		-
--	--	----------------	--	---	--	---

	892 696	809 226	Solde budgétaire (déficit)
--	----------------	----------------	---------------------------------------

**Tableau 3 : Dépenses par destination et recettes par origine
Budget Rectificatif 2021**

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Tableau des dépenses par destination

Budget	Dépenses de l'organisme							
	Personnel		Fonctionnement		Investissement		Total	
	AE = CP	AE = CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP
Programme 150 - FORMATIONS SUPÉRIEURES ET RECHERCHE UNIVERSITAIRE	493 137 414	493 137 414	88 792 295	87 987 487	75 923 573	38 469 773	657 853 282	619 594 674
D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence	144 559 966	144 559 966	8 710 854	8 838 569	4 978 710	5 447 952	158 249 530	158 846 487
D102 - Formation initiale et continue de niveau Master	109 413 954	109 413 954	16 275 481	15 572 736	3 693 725	4 097 516	129 383 160	129 084 206
D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat	398 262	398 262	290 307	290 307	1 239	1 239	689 808	689 808
D105 - Bibliothèques et documentation	10 662 592	10 662 592	3 036 051	3 129 892	322 871	183 852	14 021 514	13 976 336
D106 - Recherche univ. en sciences de la vie, biotechnologie et santé	24 596 081	24 596 081	4 801 513	4 487 248	1 148 730	1 370 543	30 546 324	30 453 872
D107 - Recherche univ. en mathématiques, STIC, micro et nanotechnologies	29 333 834	29 333 834	2 755 373	2 804 569	613 875	705 489	32 703 082	32 843 892
D108 - Recherche univ. en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur	49 519 388	49 519 388	7 066 042	6 910 970	6 574 306	7 665 412	63 159 736	64 095 770
D109 - Recherche univ. en physique nucléaire et des hautes énergies	-	-	-	-	-	-	-	-
D110 - Recherche univ. en sc. de la terre, de l'univers et de l'environnement	11 041 283	11 041 283	2 430 956	2 656 768	942 000	1 102 808	14 414 239	14 800 859
D111 - Recherche univ. en sciences de l'homme et de la société	42 336 246	42 336 246	2 724 618	2 856 202	277 044	290 501	45 337 908	45 482 949
D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale	6 754 407	6 754 407	2 393 712	2 375 135	512 880	830 851	9 660 999	9 960 393
D113 - Diffusion des savoirs et musées	193 570	193 570	867 783	918 829	13 802	13 802	1 075 155	1 126 201
D114 - Immobilier	9 298 089	9 298 089	30 143 273	29 784 134	51 274 307	13 225 164	90 715 669	52 307 387
D115 - Pilotage et support	55 029 742	55 029 742	7 296 332	7 362 128	5 570 084	3 534 644	67 896 158	65 926 514
Programme 231 - VIE ETUDIANTE	7 538 586	7 538 586	2 962 711	3 057 129	305 930	256 715	10 807 227	10 852 430
D201 - Aides directes aux étudiants	-	-	305 600	305 600	-	-	305 600	305 600
D202 - Aides indirectes	180 522	180 522	32 000	32 000	-	-	212 522	212 522
D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives	7 358 064	7 358 064	2 625 111	2 719 529	305 930	256 715	10 289 105	10 334 308
Total	500 676 000	500 676 000	91 755 006	91 044 616	76 229 503	38 726 488	668 660 509	630 447 104
							SOLDE BUDGETAIRE (excédent)	20 749 953

**Tableau 3 : Dépenses par destination et recettes par origine
Budget Rectificatif 2021**

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Tableau des recettes par origine

Budget	Recettes de l'organisme								Total
	Recettes globalisées					Recettes fléchées			
	Subvention pour charges de service public	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Subvention pour charges de service public	497 139 984								497 139 984
Droits d'inscription					14 498 264				14 498 264
Formation continue, diplômes propres et VAE					19 895 965				19 895 965
Taxe d'apprentissage					2 540 000				2 540 000
Contrats et prestations de recherche hors ANR					662 493				662 493
Valorisation					6 056 263				6 056 263
ANR investissements d'avenir				1 799 667			11 870 256		13 669 923
ANR hors investissements d'avenir				2 761 572			8 183 587		10 945 159
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Région				4 428 348			7 884 282		12 312 630
Subventions d'exploitation et financement des actifs - UE				3 812 115			15 240 992		19 053 107
Subventions d'exploitation et financement des actifs - Autres		973 940		5 656 815	1 212 509	11 622 425	5 695 054	387 612	25 548 355
Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs					2 242 701			26 117	2 268 818
Autres recettes			3 771 003		18 473 526			4 361 567	26 606 096
Total	497 139 984	973 940	3 771 003	18 458 517	65 581 721	11 622 425	48 874 171	4 775 296	651 197 057

SOLDE BUDGETAIRE (déficit)

**Tableau 4 : Équilibre financier
Budget Rectificatif 2021**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Besoins (utilisation des financements)					Financements (couverture des besoins)				
	CF 2020	Budget initial 2021	Budget rectificatif 2021 (a)	Ecart BR - BI	Ecart BR - BI	Budget rectificatif 2021 (a)	Budget initial 2021	CF 2020	
Solde budgétaire (déficit)	0	19 548 480	0	0	40 298 433	20 749 953	0	15 049 184	Solde budgétaire (excédent)
<i>dont solde budgétaire budget principal</i>	0	19 465 010	0	0	41 107 659	21 642 649	0	14 243 997	<i>dont solde budgétaire budget principal</i>
<i>dont solde budgétaire fondation N.I.T.</i>	0	83 470	892 696	809 226	0	0	0	805 187	<i>dont solde budgétaire fondation N.I.T.</i>
Remboursements d'emprunts (capital) Nouveaux prêts (capital) Dépôts et cautionnements	1 512 177	1 524 414	1 531 734	7 320	3 718	8 572	4 854	12 941	Nouveaux emprunts (capital) Remboursements de prêts (capital) Dépôts et cautionnements
Opérations au nom et pour le compte de tiers (décaissements de l'exercice)	10 534 620	10 796 986	10 080 008	-716 978	2 283 093	10 354 211	8 071 118	12 804 098	Opérations au nom et pour le compte de tiers (encaissements de l'exercice)
Autres décaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)	359 360	0	0	0	0	0	0	-5 740 581	Autres encaissements sur comptes de tiers (non budgétaires)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme	12 406 156	31 869 880	11 611 742	-20 258 138	23 036 764	31 112 736	8 075 972	22 125 643	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme
ABONDEMENT de la trésorerie	9 719 486	0	19 500 994	43 294 902	0	0	23 793 908	0	PRELEVEMENT de la trésorerie
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée</i>	0	0	14 515 633	27 470 747	0	0	12 955 114	0	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée</i>
<i>dont Abondement sur la trésorerie non fléchée</i>	7 872 967	0	4 985 361	15 824 155	0	0	10 838 794	0	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée</i>
TOTAL DES BESOINS	22 125 643	31 869 880	31 112 736			31 112 736	31 869 880	22 125 643	TOTAL DES FINANCEMENTS

(a) le budget rectificatif n°1 correspond au total des données du budget initial et du budget rectificatif

**Tableau 5 : Opérations pour le compte de tiers
Budget Rectificatif 2021**

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Suivi des opérations au nom et pour le compte de tiers

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Prévisions de décaissements	Prévisions d'encaissements
CASDEN	47310000	SBV CASDEN PR BDE	2 250	2 250
Coordination subvention CE INTERREG	47310000	Projet CHRIEX 18-22	210 803	0
Agence Régionale de la Santé	47310000	Déplacements SSES	3 393	0
CHRU	47310000	MEDECINE-UNIV ETE	215 037	215 037
Communauté Européenne	47310000	FST DENSYS 2019-2023	128 726	422 800
Communauté Européenne	47310000	FST- ERASMUS GENIAL	183 000	446 000
ANR	47310000	ISITE LUE	594 469	594 469
Coordination subvention ANSES	47310000	Projet CHLORDECONE	0	4 285
Communauté Européenne INTERREG	47310000	Projet PERCIPONIE	11 469	11 469
INSERM	47310000	Projet CINECO	41 830	41 830
CEE	47310000	Projet CALYPSO	125 674	125 674
Caisse des Dépôts et Consignations	47310000	E-FRAN PROJET E-TAC	47 000	47 000
Communauté Européenne INTERREG	47310000	Projet POWDERREG	456 069	456 069
ANSES	47310000	Projet PESTINTER	40 719	5 389
Communauté Européenne	47310000	Projet AI-PROFICIENT	1 025 438	0
Communauté Européenne INTERREG	47310000	Projet PULSATEC	169 694	169 694
Coordination subvention OTAN	47310000	Projet CERTAIN	87 181	87 181
ANR Plan de relance	47310000	Soutien à l'emploi R&D	18 333	18 333
INSERM	47310000	Projet EXIST	312 312	0
ANR	47310000	Projet PLEIADES	0	270 000
ANR	47310000	Projet BIOVALOR	0	756 160
Sous-Total			3 673 395	3 673 639
MESRI	46710000	Bourses AMI	811 200	1 219 200
TVA	44500000	TVA	5 595 413	5 461 372
Autres opérations pour comptes de tiers			0	0
TOTAL			10 080 008	10 354 211

**Tableau 6 : Situation patrimoniale du budget de l'établissement
Budget Rectificatif 2021**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecart entre le BR et le budget initial	PRODUITS	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecart entre le BR et le budget initial
Personnel	481 742 016	492 826 000	1 596 000	Subventions de l'Etat (SCSP)	492 429 901	497 139 984	4 100 646
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	<i>138 411 650</i>	<i>139 596 011</i>	0	Fiscalité affectée	3 686 054	3 771 003	-1 991 790
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	127 706 949	139 084 494	-6 158 427	Autres subventions	43 676 941	43 202 613	-4 757 769
				Autres produits	82 594 620	91 801 040	4 852 125
TOTAL DES CHARGES	609 448 965	631 910 494	-4 562 427	TOTAL DES PRODUITS	622 387 516	635 914 640	2 203 212
<i>Résultat prévisionnel : bénéfice</i>	12 938 551	4 004 146	6 765 639	<i>Résultat prévisionnel : perte</i>	0	0	0
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel	622 387 516	635 914 640	-558 281	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel	622 387 516	635 914 640	-558 281

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecart entre le BR et le budget initial
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice ou perte)	12 938 551	4 004 146	6 765 639
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	43 383 221	43 236 000	2 722 000
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	2 639 494	1 890 619	296 619
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	3 810	10 000	-5 000
- produits de cession d'éléments d'actifs	93 114	88 647	-11 353
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	25 549 881	25 560 464	-2 245 390
= CAF ou IAF*	28 043 093	19 710 416	11 442 763

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**Tableau 6 : Situation patrimoniale du budget de l'établissement
Budget Rectificatif 2021**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecart entre le BR et le budget initial	RESSOURCES	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecart entre le BR et le budget initial
Insuffisance d'autofinancement*	0	0	0	Capacité d'autofinancement*	28 043 093	19 710 416	11 442 763
Investissements	align="right">29 548 327	align="right">36 318 256	align="right">-332 064	Financement de l'actif par l'Etat et autres tiers	3 411 751	3 500 406	1 073 378
				Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	7 217 990	10 480 008	-1 287 910
Autres dépenses	0	0	0	Autres ressources	106 535	88 647	-11 353
Remboursement des dettes financières	2 897 164	2 942 601	7 320	Augmentation des dettes financières	2 520	8 572	3 718
TOTAL DES EMPLOIS	32 445 491	39 260 857	-324 744	TOTAL DES RESSOURCES	38 781 889	33 788 049	11 220 595
AUGMENTATION du FONDS DE ROULEMENT	6 336 398	0	0	DIMINUTION du FONDS DE ROULEMENT	-	5 472 808	-11 545 339

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecart entre le BR et le budget initial
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTION (+) ou DIMINUTION (-)	6 336 398	-5 472 808	11 545 339
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	-3 383 088	-24 973 802	-31 749 562
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT ou PRELEVEMENT	9 719 486	19 500 994	43 294 902
Niveau du FONDS DE ROULEMENT	165 109 402	159 636 593	11 545 339
Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	69 064 327	44 090 524	-31 749 562
Niveau de la TRESORERIE	96 045 075	115 546 069	43 294 902

**Tableau 6 : Situation patrimoniale du Budget Principal
Budget Rectificatif 2021**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecarts entre le BR et le budget initial	PRODUITS	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecarts entre le BR et le budget initial
Personnel	481 742 016	492 826 000	1 596 000	Subventions de l'Etat (SCSP)	492 429 901	497 139 984	4 100 646
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	<i>138 411 650</i>	<i>139 596 011</i>	<i>0</i>	Fiscalité affectée	3 686 054	3 771 003	-1 991 790
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	125 723 159	136 924 821	-6 943 630	Autres subventions	43 676 941	43 202 613	-4 757 769
				Autres produits	80 602 625	89 615 796	4 035 881
TOTAL DES CHARGES	607 465 176	629 750 821	-5 347 630	TOTAL DES PRODUITS	620 395 521	633 729 396	1 386 968
<i>Résultat prévisionnel : bénéfice</i>	<i>12 930 345</i>	<i>3 978 575</i>	<i>6 734 598</i>	<i>Résultat prévisionnel : perte</i>	-	-	-
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel	620 395 521	633 729 396	1 386 968	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel	620 395 521	633 729 396	1 386 968

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecarts entre le BR et le budget initial
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice ou perte)	12 930 345	3 978 575	6 734 598
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	41 885 268	42 709 000	2 420 000
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	2 482 353	604 000	-196 000
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	3 810	10 000	-5 000
- produits de cession d'éléments d'actifs	93 114	88 647	-11 353
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	25 549 881	25 560 464	-2 245 390
= CAF ou IAF*	26 694 077	20 444 464	11 602 341

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**Tableau 6 : Situation patrimoniale du Budget Principal
Budget Rectificatif 2021**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecarts entre le BR et le budget initial	RESSOURCES	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecarts entre le BR et le budget initial
Insuffisance d'autofinancement				Capacité d'autofinancement	26 694 077	20 444 464	11 602 341
Investissements	29 548 327	36 318 256	-332 064	Financement de l'actif par l'Etat	3 411 751	3 500 406	1 073 378
				Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	7 217 990	10 480 008	-1 287 910
Autres dépenses	0	0	0	Autres ressources	106 535	88 647	-11 353
Remboursement des dettes financières	2 897 164	2 942 601	7 320	Augmentation des dettes financières	2 520	8 572	3 718
TOTAL DES EMPLOIS	32 445 491	39 260 857	-324 744	TOTAL DES RESSOURCES	37 432 873	34 522 097	11 380 174
AUGMENTATION du FONDS DE ROULEMENT	4 987 381	-	-	DIMINUTION du FONDS DE ROULEMENT	0	4 738 760	-11 704 918

**Tableau 6 : Situation patrimoniale de la Fondation N.I.T.
Budget Rectificatif 2021**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Compte de résultat prévisionnel

CHARGES	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecart entre le BR et le budget initial	PRODUITS	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecart entre le BR et le budget initial
Personnel	0	0	0	Subventions de l'Etat			
<i>dont charges de pensions civiles*</i>				Fiscalité affectée			
Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention	1 983 790	2 159 673	785 203	Autres subventions	0	0	0
				Autres produits	1 991 995	2 185 244	816 244
TOTAL DES CHARGES	1 983 790	2 159 673	785 203	TOTAL DES PRODUITS	1 991 995	2 185 244	816 244
<i>Résultat prévisionnel : bénéfice</i>	<i>8 206</i>	<i>25 571</i>	<i>31 041</i>	<i>Résultat prévisionnel : perte</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel	1 991 995	2 185 244	816 244	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat prévisionnel	1 991 995	2 185 244	816 244

* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)

	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecart entre le BR et le budget initial
Résultat prévisionnel de l'exercice (bénéfice ou perte)	8 206	25 571	31 041
+ Engagements à réaliser sur fonds dédiés	1 497 953	527 000	302 000
- Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs	157 142	1 286 619	492 619
+ Valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	0	0	0
- Produits de cession d'éléments d'actifs	0	0	0
- Quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	0	0	0
= CAF ou IAF*	1 349 017	-734 048	-159 578

* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**Tableau 6 : Situation patrimoniale de la Fondation N.I.T.
Budget Rectificatif 2021**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

État prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés

EMPLOIS	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecarts entre le BR et le budget initial	RESSOURCES	Compte Financier 2020	Budget Rectificatif 2021	Ecarts entre le BR et le budget initial
Insuffisance d'autofinancement*	0	734 048	159 578	Capacité d'autofinancement*	1 349 017	0	0
Investissements	0	0	0	Financement de l'actif par l'Etat	0	0	0
				Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	0	0	0
Autres dépenses	0	0	0	Autres ressources	0	0	0
Remboursement des dettes financières	0	0	0	Augmentation des dettes financières	0	0	0
TOTAL DES EMPLOIS	0	734 048	159 578	TOTAL DES RESSOURCES	1 349 017	0	0
AUGMENTATION du FONDS DE ROULEMENT	1 349 017	0	0	DIMINUTION du FONDS DE ROULEMENT	0	734 048	159 578

**Tableau 7 : Plan de trésorerie
Budget Rectificatif 2021 - Budget de l'établissement**

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION													
	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de la trésorerie annuelle
SOLDE INITIAL (début de mois)	96 045 075	172 954 587	134 221 362	91 193 184	172 592 360	132 776 233	93 462 900	222 095 158	181 054 243	144 317 509	109 152 208	151 697 176	
ENCAISSEMENTS													
<i>Recettes budgétaires globalisées</i>	124 717 242	2 636 984	6 719 399	128 328 455	7 065 938	5 733 583	180 588 968	6 055 959	9 139 090	13 480 540	87 328 781	14 130 227	585 925 165
Subvention pour charges de service public	122 409 780	0	718 750	122 318 580	2 466 520	0	172 092 424	0	0	3 053 722	74 080 208	0	497 139 984
Autres financements de l'Etat	23 726	37 905	4 968	22 319	35 862	48 150	5 172	35 832	133 901	215 545	192 775	217 785	973 940
Fiscalité affectée	0	0	0	0	0	0	2 611 509	0	0	0	1 159 494	0	3 771 003
Autres financements publics	519 012	216 599	1 237 399	1 106 122	1 059 910	1 568 784	1 594 270	454 369	1 064 356	1 461 198	3 893 223	4 283 274	18 458 517
Recettes propres	1 764 724	2 382 479	4 758 282	4 881 433	3 503 646	4 116 649	4 285 593	5 565 758	7 940 833	8 750 075	8 003 080	9 629 169	65 581 721
<i>Recettes budgétaires fléchées</i>	635 885	5 026 367	2 312 648	786 825	2 261 729	2 440 312	4 088 386	2 368 794	1 262 409	3 057 283	18 373 682	22 657 574	65 271 892
Financements de l'Etat fléchés	21 700	768 416	0	0	1 817 491	46 000	1 243 884	262 205	18 400	918 150	2 582 982	3 943 197	11 622 425
Autres financements publics fléchés	601 698	4 229 393	2 079 416	753 055	443 477	2 206 325	2 363 705	2 096 143	1 001 663	2 099 586	14 190 639	16 809 071	48 874 171
Recettes propres fléchées	12 487	28 558	233 232	33 769	761	187 987	480 797	10 445	242 346	39 547	1 600 060	1 905 306	4 775 296
<i>Opérations non budgétaires</i>	803	803	653	853	853	845	0	1 574	572	672	472	472	8 572
Emprunts : encaissements en capital	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Prêts : encaissements en capital	803	803	653	853	853	845	0	1 574	572	672	472	472	8 572
Dépôts et cautionnements	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<i>Opérations gérées en compte de tiers</i>	804 673	3 457 851	-486 272	2 540 242	2 245 860	1 301 103	1 792 717	-386 042	2 781 058	4 064 874	-5 096 791	-2 665 061	10 354 211
TVA encaissée	129 730	1 424 660	206 945	147 049	836 179	150 165	121 848	773 084	128 436	137 047	206 731	1 199 498	5 461 372
Dispositifs d'intervent* pour compte de tiers : encaissements	3 050	-3 553 274	3 600 674	248 809	1 556 298	176 779	100	100	217 537	729 473	1 140 100	773 193	4 892 839
Autres encaissements d'opérat* gérées en compte de tiers	671 893	5 586 465	-4 293 890	2 144 384	-146 616	974 159	1 670 769	-1 159 226	2 435 085	3 198 354	-6 443 622	-4 637 753	0
TOTAL	126 158 603	11 122 004	8 546 428	131 656 374	11 574 381	9 475 843	186 470 071	8 040 285	13 183 129	20 603 369	100 606 143	34 123 212	661 559 840
DECAISSEMENTS													
<i>Enveloppes hors recettes fléchées</i>	44 073 516	46 262 243	47 812 811	46 063 174	46 972 207	44 824 368	52 151 997	46 650 944	45 710 059	49 839 765	50 420 924	59 020 502	579 802 513
Personnel	37 478 614	38 820 770	39 037 336	38 877 859	39 583 642	38 868 721	44 612 813	43 150 492	37 349 271	40 135 722	39 156 379	45 837 606	482 909 225
Fonctionnement	5 015 897	5 856 956	7 445 542	6 250 857	5 952 230	5 029 795	6 077 402	3 084 890	6 212 948	7 101 664	8 238 123	9 284 300	75 550 605
Investissement	1 579 005	1 584 518	1 329 933	934 458	1 436 335	925 853	1 461 782	415 563	2 147 841	2 602 378	3 026 422	3 898 596	21 342 683
<i>Dépenses sur recettes fléchées</i>	3 125 541	3 113 095	3 281 145	3 150 372	3 261 554	3 497 408	4 616 233	2 076 544	3 447 195	4 445 268	6 124 492	10 505 745	50 644 591
Personnel	1 705 455	1 392 989	1 388 428	1 329 336	1 334 264	1 840 107	1 371 060	1 330 175	1 234 307	1 312 225	1 620 000	1 908 429	17 766 775
Fonctionnement	544 940	730 142	1 219 468	775 865	1 170 648	775 248	1 042 263	404 833	1 217 703	1 413 607	2 444 013	3 755 281	15 494 011
Investissement	875 147	989 964	673 249	1 045 170	756 642	882 052	2 202 910	341 536	995 184	1 719 436	2 060 479	4 842 035	17 383 805
<i>Opérations non budgétaires</i>	381 392	0	1 400	380 363	2 420	0	382 839	0	0	383 321	0	0	1 531 734
Emprunts : remboursements en capital	378 892	0	0	380 363	0	0	381 839	0	0	383 321	0	0	1 524 414
Prêts : décaissements en capital	2 500	0	1 300	0	0	0	1 000	0	0	0	0	0	4 800
Dépôts et cautionnements	0	0	100	0	2 420	0	0	0	0	0	0	0	2 520
<i>Opérations gérées en compte de tiers</i>	1 668 640	479 892	479 249	663 290	1 154 326	467 400	686 744	353 712	762 607	1 100 316	1 515 760	748 072	10 080 008
TVA décaissée	381 201	307 183	397 495	370 843	359 874	267 417	555 099	185 977	475 949	694 375	663 425	936 575	5 595 413
Dispositifs d'intervent* pour compte de tiers : décaissements	1 276 090	55 200	92 400	192 981	847 925	196 894	74 013	186 200	255 519	439 829	835 920	31 623	4 484 595
Autres décaissements d'opérat* gérées en compte de tiers	11 349	117 509	-10 646	99 465	-53 473	3 089	57 632	-18 464	31 139	-33 889	16 415	-220 126	0
TOTAL	49 249 090	49 855 230	51 574 606	50 257 198	51 390 508	48 789 176	57 837 813	49 081 200	49 919 862	55 768 670	58 061 176	70 274 319	642 058 846
SOLDE DU MOIS	76 909 512	-38 733 225	-43 028 178	81 399 176	-39 816 127	-39 313 333	128 632 258	-41 040 915	-36 736 733	-35 165 301	42 544 967	-36 151 107	19 500 994
SOLDE CUMULE	172 954 587	134 221 362	91 193 184	172 592 360	132 776 233	93 462 900	222 095 158	181 054 243	144 317 509	109 152 208	151 697 176	115 546 069	

**Tableau 8 : Opérations liées aux recettes fléchées
Budget Rectificatif 2021**

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Suivi des opérations liées aux recettes fléchées

	Antérieures à 2021 non dénouées	2021	2022	2023	2024 et ultérieures	TOTAL
Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)	0	4 836 470	19 352 103	2 776 492	769 428	
Recettes fléchées (b)	167 904 657	65 271 892	63 642 111	40 523 301	103 239 306	440 581 267
Financements de l'État fléchés	28 996 582	11 622 425	23 327 435	13 398 081	70 295 759	147 640 282
Autres financements publics fléchés	133 053 570	48 874 171	37 700 419	27 020 995	32 938 547	279 587 702
Recettes propres fléchées	5 854 505	4 775 296	2 614 257	104 225	5 000	13 353 283
Dépenses sur recettes fléchées (c)	160 935 491	50 644 591	82 606 864	42 337 209	69 313 370	405 837 525
Personnel						
<i>AE=CP</i>	44 258 510	17 766 775	20 913 879	11 506 743	16 085 704	110 531 611
Fonctionnement et intervention						
<i>AE</i>	45 563 822	16 440 524	23 925 138	8 966 050	17 501 580	112 397 114
<i>CP</i>	43 057 643	15 494 011	25 339 372	9 533 411	18 972 677	112 397 114
Investissement						
<i>AE</i>	116 782 958	49 451 514	14 646 662	1 492 265	535 401	182 908 800
<i>CP</i>	73 619 338	17 383 805	36 353 613	21 297 055	34 254 989	182 908 800
Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)	6 969 166	14 627 301	-18 964 753	-1 813 908	33 925 936	34 743 742
Autofinancement des opérations fléchées (d)	2 481 417	1 412 746	3 937 359	1 379 236	45 500	9 256 258
Opérations de trésorerie (décaissements) financées par recettes fléchées (e)	4 614 113	1 524 414	1 548 217	1 572 392	34 740 864	44 000 000
Position de financement des opérations fléchées en fin d'exercice (a) + (b) - (c) + (d) - (e)	4 836 470	19 352 103	2 776 492	769 428	0	0

**Tableau 9 : Tableau des opérations pluriannuelles
Budget rectificatif 2021 - Budget de l'établissement**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)=(7-8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12)= (1)-(3)-(6)
ISITE LUE - PIA - ANR	47 656 169	24 156 032	23 727 494	428 538	8 944 998	9 373 536	23 813 135	23 380 202	432 933	8 958 127	9 391 060	14 555 139	329 768
Labex Ressources 21 - PIA - ANR	9 773 217	9 531 752	9 485 747	46 005	159 081	205 086	9 475 701	9 450 245	25 456	182 462	207 918	82 384	32 670
Labex DAMAS - PIA - ANR	7 503 100	7 436 770	7 417 899	18 871	33 878	52 749	7 402 321	7 412 006	-9 685	47 327	37 642	32 452	21 000
Labex ARBRE - PIA - ANR - INRA	247 944	136 373	136 289	84	46 513	46 597	136 373	132 947	3 426	46 513	49 939	65 058	0
Plan France Relance - Emplois R&D	3 768 000	0	0	0	53 500	53 500	0	0	0	53 500	53 500	3 714 500	0
Plan France Relance - Contrats R&D	16 000	0	0	0	16 000	16 000	0	0	0	16 000	16 000	0	0
CPER AGROVALOR (2016)	550 263	550 263	550 263	0	0	0	550 263	550 263	0	0	0	0	0
CPER AGROVALOR (2017)	313 000	313 000	313 000	0	0	0	313 000	313 000	0	0	0	0	0
CPER AGROVALOR (2018)	808 229	787 093	781 613	5 480	5 000	10 480	787 093	777 655	9 438	5 000	14 438	16 136	0
CPER ARIANE (2015)	315 813	315 813	315 734	79	0	79	315 813	315 734	79	0	79	0	0
CPER ARIANE (2016)	196 149	196 149	196 149	0	0	0	196 149	196 149	0	0	0	0	0
CPER ARIANE (2017)	391 754	391 754	387 057	4 697	0	4 697	391 754	387 057	4 697	0	4 697	0	0
CPER ARIANE (2018)	291 516	192 042	178 446	13 596	64 055	77 651	184 931	170 666	14 265	71 166	85 431	35 419	0
CPER ARIANE (2019)	283 745	127 563	104 800	22 763	120 356	143 119	126 201	98 065	28 136	121 318	149 454	35 826	400
CPER ARIANE (2020)	418 489	62 305	68 945	-6 640	135 332	128 692	62 305	0	62 305	132 342	194 647	220 852	2 990
CPER ENERBATIN (2015)	428 830	428 830	428 830	0	0	0	428 830	428 830	0	0	0	0	0
CPER ENERBATIN (2016)	518 066	518 066	518 066	0	0	0	518 066	518 066	0	0	0	0	0
CPER ENERBATIN (2017)	697 472	697 472	695 788	1 684	0	1 684	697 472	695 788	1 684	0	1 684	0	0
CPER ENERBATIN (2018)	620 413	620 413	619 556	857	0	857	620 413	613 915	6 498	0	6 498	0	0
CPER ENERBATIN (2019)	618 173	577 727	509 003	68 724	40 446	109 170	577 727	435 818	141 909	40 446	182 355	0	0
CPER ENERBATIN (2020)	616 907	225 257	94 028	131 229	322 867	454 096	103 059	11 567	91 492	322 867	414 359	68 783	122 198
CPER MATDS (2015)	586 013	586 013	586 013	0	0	0	586 013	586 013	0	0	0	0	0
CPER MATDS (2016)	1 146 833	1 146 833	1 146 833	0	0	0	1 146 833	1 146 833	0	0	0	0	0
CPER MATDS (2017)	947 751	947 751	947 751	0	0	0	947 751	947 751	0	0	0	0	0
CPER MATDS (2018)	1 159 251	1 159 251	1 159 251	0	0	0	1 159 251	1 159 251	0	0	0	0	0
CPER MATDS (2019)	1 161 251	1 033 806	1 050 807	-17 001	127 445	110 444	530 164	888 526	-358 362	631 087	272 725	0	0
CPER MATDS (2020)	1 118 750	465 479	485 779	-20 300	385 845	365 545	52 480	96 479	-43 999	724 844	680 845	267 426	74 000
CPER SusChemProc (2015)	598 700	598 700	598 700	0	0	0	598 700	598 700	0	0	0	0	0
CPER SusChemProc (2016)	957 598	957 598	957 598	0	0	0	957 598	957 598	0	0	0	0	0
CPER SusChemProc (2017)	771 105	881 160	771 105	110 055	-110 055	0	771 105	771 105	0	0	0	0	0
CPER SusChemProc (2018)	791 274	776 274	736 269	40 005	15 000	55 005	776 274	634 211	142 063	15 000	157 063	0	0
CPER SusChemProc (2019)	760 696	728 113	590 979	137 134	32 583	169 717	614 763	562 268	52 495	145 933	198 428	0	0
CPER SusChemProc (2020)	966 768	146 850	9 367	137 483	665 058	802 541	9 367	9 367	0	802 541	802 541	154 860	0
ICEEL CARNOT 3 - 2016	1 585 143	1 580 325	1 579 118	1 207	4 818	6 025	1 580 325	1 568 480	11 845	4 818	16 663	0	0
ICEEL CARNOT 3 - 2017	1 250 469	1 174 912	1 098 874	76 038	75 557	151 595	1 104 935	1 095 460	9 475	145 534	155 009	0	0
ICEEL CARNOT 3 - 2019	1 210 000	628 229	612 722	15 507	181 364	196 871	628 229	606 118	22 111	178 236	200 347	400 407	3 128
ICEEL CARNOT 3 - 2020	1 200 000	0	0	0	607 142	607 142	0	0	0	581 142	581 142	592 858	26 000
ICEEL CARNOT 3 - 2018	1 175 058	897 223	855 485	41 738	177 795	219 533	897 223	827 074	70 149	177 795	247 944	100 040	0
ANR Appel à projets 2017	3 849 014	2 694 314	2 545 863	148 451	721 866	870 317	2 635 287	2 531 851	103 436	776 028	879 464	432 834	4 865
ANR Appel à projets 2016	3 741 164	3 275 661	3 230 499	45 162	391 505	436 667	3 219 825	3 178 481	41 344	447 341	488 685	73 998	0
ANR Appel à projets 2015	3 486 373	3 431 235	3 396 921	34 314	46 471	80 785	3 415 015	3 382 430	32 586	62 691	95 276	8 667	0
Autres projets subventionnés 2016	3 266 063	2 786 675	2 745 119	41 556	77 716	119 272	2 760 766	2 735 292	25 474	100 793	126 267	401 672	2 832
PHOTONIS - ERCEA H2020	2 835 776	1 903 416	1 882 159	21 257	604 327	625 584	1 874 356	1 873 634	722	624 862	625 584	328 033	8 525

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération (1)	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures (2)	AE consommées au titre des années antérieures (3)	AE reprogrammées ou reportées en 2021 (4) = (2) - (3)	AE nouvelles ouvertes en 2021 (5)	AE ouvertes en 2021 (6) = (4) + (5)	CP ouverts au titre des années antérieures (7)	CP consommés au titre des années antérieures (8)	CP reprogrammés ou reportés en 2021 (9) = (7) - (8)	CP nouveaux ouverts en 2021 (10)	CP ouverts en 2021 (11) = (9) - (10)	Restes à engager en fin 2021 (AE) (12) = (1) - (3) - (6)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP) (13) = (3) + (6) - (8) - (11)
		(2)	(3)	(4) = (2) - (3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9) = (7) - (8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12) = (1) - (3) - (6)	(13) = (3) + (6) - (8) - (11)
EXPLOR (Etat-Feder-Grand'Est)	2 779 857	2 779 857	2 779 857	0	0	0	2 779 857	2 779 857	0	0	0	0	0
REGALOR - Feder-Grand'Est	2 487 000	1 121 236	1 144 063	-22 827	625 053	602 226	607 343	619 041	-11 698	974 071	962 373	740 711	164 875
Autres projets subventionnés 2017	2 452 055	2 263 609	2 237 834	25 775	154 138	179 913	2 246 259	2 176 622	69 637	170 298	239 935	34 308	1 190
CARE - Feder-Grand'Est	2 425 243	412 520	254 944	157 646	644 616	802 262	389 923	254 944	134 979	471 883	606 862	1 368 037	195 400
Autres projets subventionnés 2019	2 416 042	1 093 885	1 013 871	80 014	377 479	457 493	1 040 010	949 805	90 205	420 659	510 864	944 678	10 695
AUTRES INTERREG 2016	2 325 232	2 002 469	2 016 046	-13 577	114 082	100 505	2 001 650	2 004 544	-2 894	114 901	112 007	208 681	0
Projets portée régionale ante 2016	2 209 213	2 212 653	2 209 213	3 440	-3 440	0	2 212 653	2 209 091	3 562	-3 440	122	0	0
Transfert et 1er équipement IIL	2 007 771	1 942 771	1 930 059	12 712	65 000	77 712	1 926 771	1 903 875	22 896	81 000	103 896	0	0
Autres projets régionaux - Région	1 927 835	1 471 195	1 463 980	7 215	388 456	395 671	1 471 195	1 462 503	8 692	388 456	397 148	68 184	0
Autres projets subventionnés ante 2016	1 872 883	1 873 993	1 872 478	1 515	-1 110	405	1 873 993	1 868 190	5 803	-1 110	4 693	0	0
Fire Light - FEDER	1 782 958	672 292	220 532	451 760	577 445	1 029 205	211 483	106 842	104 641	604 857	709 498	533 221	433 397
Autres projets à portée régionale 2016	1 753 768	1 753 927	1 753 768	159	-159	0	1 753 927	1 753 768	159	-159	0	0	0
RESEX - FEDER, Grand'Est, CD57 et Metz M.	1 583 387	1 377 861	1 363 899	13 962	88 586	102 548	1 377 861	1 363 784	14 077	88 586	102 663	116 940	0
ANR années antérieures à 2015	1 532 554	1 532 991	1 532 374	617	-437	180	1 532 991	1 530 649	2 342	-437	1 905	0	0
Projets portée régionale 2020	1 516 051	96 173	82 447	13 726	576 714	590 440	96 173	82 447	13 726	576 714	590 440	843 164	0
PowderReg - Feder	1 495 929	981 539	938 683	42 856	467 989	510 845	900 729	919 945	-19 216	510 901	491 685	46 401	37 898
Projets portée régionale 2019	1 445 775	539 119	532 786	6 333	458 627	464 960	539 119	532 763	6 356	458 627	464 983	448 029	0
EXIST - INSERM	1 373 195	63 815	1 225	62 590	40 337	102 927	18 168	1 000	17 168	53 785	70 953	1 269 043	32 199
TALISMAN - FEDER	1 231 120	861 331	745 660	115 671	295 304	410 975	824 220	727 005	97 215	327 133	424 348	74 485	5 282
SONOMA - FEDER	1 230 000	1 027 580	1 027 580	0	192 420	192 420	527 580	677 580	-150 000	692 420	542 420	10 000	0
METAL - PIA e-FRAN - CDC	1 195 550	1 066 468	1 066 294	174	124 322	124 496	1 065 501	1 066 092	-591	125 289	124 698	4 760	0
IMPLANT - FEDER, Metz Métro. et Gd Nancy	1 161 525	957 154	958 724	-1 570	178 482	176 912	925 180	936 165	-10 985	210 456	199 471	25 889	0
Autres projets à portée régionale 2017	1 137 602	1 133 869	1 123 362	10 507	3 733	14 240	1 133 869	1 123 362	10 507	3 733	14 240	0	0
Autres projets subventionnés 2018	1 119 738	735 258	699 058	36 200	150 567	186 767	735 258	681 451	53 807	150 567	204 374	233 913	0
EXTRA & CO - PIA ANR CNRT	1 094 767	844 727	824 290	20 430	250 047	270 477	795 901	824 101	-28 200	298 866	270 666	0	0
AUTRES INTERREG 2017	1 083 321	873 369	887 511	-14 142	153 532	139 390	854 033	884 059	-30 026	170 921	140 895	56 420	1 947
GEODENERGIES - PIA	1 029 787	897 485	892 285	5 200	131 764	136 964	871 404	885 128	-13 724	157 845	144 121	538	0
Autres projets subventionnés 2020	992 633	201 253	173 323	27 930	390 768	418 698	201 253	150 948	50 305	387 933	438 238	400 612	2 835
FRCR 3BR Zéro déchet - FEDER - Région	967 225	523 871	502 300	21 571	245 926	267 497	523 871	403 195	120 676	245 926	366 602	197 428	0
NEXT - H2020-SC5-2017	966 563	595 635	558 371	37 264	370 928	408 192	558 661	556 236	2 425	407 902	410 327	0	0
Chaire Metal Liquide - FNIT - M.Gd Nancy	918 500	298 392	337 726	-39 334	221 799	182 465	290 282	302 000	-11 718	223 910	212 192	398 309	5 999
SPINE Phase 2 - Grand'Est (AME)	887 658	887 658	887 658	0	0	0	887 658	887 658	0	0	0	0	0
THESES INTELLIGENCE ARTIFICIELLE - ANR	866 054	62 928	22 970	39 958	196 799	236 757	62 928	18 989	43 939	196 799	240 738	606 327	0
e-TAC - PIA e-FRAN - CDC	809 443	671 642	638 682	32 960	113 176	146 136	664 507	638 374	26 133	120 003	146 136	24 625	308
LINUMEN - PIA e-FRAN - CDC	800 389	722 212	717 992	4 220	44 823	49 043	720 943	711 151	9 792	39 251	49 043	33 354	6 841
FEDER PLUS - FEDER	791 866	724 603	724 603	6 172	29 863	36 035	730 775	29 863	1 346	29 863	31 209	31 228	0
FRCR IRM Gd Est - FEDER - Région	770 570	304 330	237 139	67 191	76 352	143 543	154 330	142 689	11 641	161 902	173 543	389 888	64 450
AI-PROFICIENT - H2020	730 000	48 031	16 305	31 726	135 158	166 884	48 031	15 270	32 761	134 123	166 884	546 811	1 035
HY-C-GREEN FEDER, Région	726 000	366 490	317 169	49 321	203 308	252 629	240 129	245 524	-5 395	258 024	252 629	156 202	71 645
COMETE - FEDER	725 434	570 093	566 191	3 902	96 354	100 256	570 093	566 191	3 902	96 354	100 256	58 987	0
FINEFUTURE - H2020	714 750	249 293	238 506	10 787	298 603	309 390	240 262	237 928	2 334	305 639	307 973	166 854	1 995
H2020 SMARTNANOTOX	710 794	711 001	710 794	207	-207	0	692 030	701 468	-9 438	18 764	9 326	0	0
ASCATIM - FEDER	708 600	429 974	419 383	10 591	277 814	288 405	429 974	394 764	35 210	246 040	281 250	812	31 774
ANR-20-PAMR-0008 OrA-NEAT	704 955	0	0	0	56 679	56 679	0	0	0	1 000	1 000	648 276	55 679
FRCR ENTREPREUNARIAT	681 021	127 000	126 000	1 000	44 000	45 000	14 400	21 750	-7 350	52 350	45 000	510 021	104 250
STOCK'NRJ - FEDER	660 000	187 959	178 835	9 124	175 382	184 506	187 959	177 718	10 241	175 382	185 623	296 659	0
ICE (Interaction Corium-Eau) - ANR-IRSN	648 933	572 157	561 371	10 786	32 791	43 577	572 157	552 854	19 303	32 791	52 094	43 985	0
Projets REGION 2021 - THESES	622 794	0	0	0	25 930	25 930	0	0	0	25 930	25 930	596 864	0

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4)<=(2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)<=(7-8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12)= (1)-(3)-(6)
Autres projets subventionnés 2021	601 070	0	0	0	286 404	286 404	0	0	0	286 404	286 404	314 666	0
NANOTERAHTZ - FEDER	600 000	526 609	506 105	20 504	22 360	42 864	526 609	506 105	20 504	22 360	42 864	51 031	0
CAPMAT - FEDER	552 396	206 537	201 063	5 474	104 080	109 554	206 537	90 963	115 574	74 080	189 654	241 779	30 000
H2020 INEDIT	545 456	196 574	194 931	1 643	135 703	137 346	196 574	192 284	4 290	133 056	137 346	213 179	2 647
OMAGE	529 046	412 222	400 987	11 235	5 892	17 127	395 653	400 900	-5 247	22 374	17 127	110 932	87
BIOXYVAL - PIA - ADEME	521 238	523 746	521 238	2 508	-2 508	0	523 746	520 767	2 979	-2 508	471	0	0
PLANETE - GIP FTLV	517 950	113 365	112 952	413	135 798	136 211	93 365	90 392	2 973	155 798	158 771	268 787	0
PAMPROD - BPI France	507 240	110 346	112 895	-2 549	114 071	111 522	110 346	106 694	3 652	113 866	117 518	282 823	205
BORDER STUDIES - Interreg	495 069	268 258	269 997	-1 739	64 545	62 806	268 258	266 744	1 514	61 292	62 806	162 266	3 253
PERCIHATCH - France Agrimer	489 054	483 123	477 428	5 695	5 931	11 626	242 543	241 585	958	17 300	18 258	0	229 211
H2020 OUTCOME	486 752	486 752	486 752	0	0	0	486 752	486 752	0	0	0	0	0
Projet LOLA	480 000	73 076	59 846	13 230	52 557	65 787	73 076	59 846	13 230	52 557	65 787	354 367	0
ICEEL ENERGICS	475 138	343 281	335 775	7 506	131 857	139 363	342 503	335 775	6 728	132 635	139 363	0	0
CONCORDIA - H2020	450 125	136 671	135 657	1 014	141 942	142 956	136 671	135 616	1 055	141 901	142 956	171 512	41
EXTRAFORREST - Feder-Grand'Est	441 501	299 489	295 412	4 077	133 425	137 502	295 850	294 446	1 404	137 064	138 468	8 587	0
FRCR VIROMOD - FEDER - Région	436 240	0	0	0	161 000	161 000	0	0	0	161 000	161 000	275 240	0
FRCR RaNGE - Feder - Région	435 000	3 842	0	3 842	321 320	325 162	3 842	0	3 842	321 320	325 162	109 838	0
PULSATEC - Interreg	431 273	213 970	210 119	3 851	113 195	117 046	213 156	207 872	5 284	89 957	95 241	104 108	24 052
GORILLE - Ministère des finances	414 530	187 159	187 158	1	48 479	48 480	187 159	187 158	1	48 479	48 480	178 892	0
PICASSO - MinEfi	414 386	98 967	90 219	8 748	150 281	159 029	98 967	88 637	10 330	104 335	114 665	165 138	45 946
Projet E MEUSE SANTE -GIP OBJECTIF MEUSE	414 187	0	8 069	-8 069	160 945	152 876	0	8 069	-8 069	160 945	152 876	253 242	0
LASHFIRE	405 656	152 142	148 776	3 366	107 112	110 478	152 142	146 727	5 415	107 112	112 527	146 402	0
US Air Force - IJL	403 545	216 298	204 279	12 019	106 064	118 083	211 204	202 553	8 651	109 572	118 223	81 183	1 586
COVITREM - CHRU Nancy	395 000	0	0	0	332 561	332 561	0	0	0	245 632	245 632	62 439	86 929
INTERREG REDWOLF	369 206	79 499	80 157	-658	65 970	65 312	79 499	79 050	449	64 870	65 319	223 737	1 100
FRCR EPIARN - FEDER	362 604	222 800	234 898	-12 098	96 275	84 177	222 800	234 898	-12 098	96 275	84 177	43 529	0
GEL - ANR-18-CE21-0003-01	362 175	172 129	171 321	808	94 085	94 893	172 129	171 321	808	94 085	94 893	95 961	0
H2020 SMAGRINET	346 124	136 334	123 186	13 148	135 059	148 207	136 334	123 186	13 148	135 059	148 207	74 731	0
Financement externes de thèses 2021	336 462	0	0	0	73 524	73 524	0	0	0	73 524	73 524	262 938	0
ULTIMATE - H2020	332 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	332 000	0
LPR 2021 - DSG Recherche et Innovation	330 000	0	0	0	210 000	210 000	0	0	0	70 000	70 000	120 000	140 000
PERCIPONIE - Interreg	329 234	0	0	0	151 675	151 675	0	0	0	98 688	98 688	177 559	52 987
ECOTREE - ANR-16-CE34-0012-01	327 345	230 591	233 443	-2 852	66 520	63 668	230 591	230 353	238	66 520	66 758	30 234	0
CHEMICAL RANGE	325 867	158 898	148 368	10 530	88 631	99 161	158 898	148 368	10 530	88 631	99 161	78 338	0
Ephaistos	321 038	321 038	321 038	0	0	0	321 038	321 038	0	0	0	0	0
Prg rech. en cancérologie (PRT-K) - INCa	318 032	193 856	194 710	-854	65 660	64 806	193 856	194 680	-824	65 630	64 806	58 516	30
IMOTHEP - H2020	315 125	38 456	10 131	28 325	41 819	70 144	2 660	2 624	36	41 819	41 855	234 850	35 796
ANR-20-CE05 : DROPSURF	310 500	0	0	0	94 045	94 045	0	0	0	94 045	94 045	216 455	0
ANR-20-DFG-JST : EDDA	309 960	0	0	0	64 610	64 610	0	0	0	64 610	64 610	245 350	0
Ouroboros	309 920	304 181	285 985	18 196	5 739	23 935	301 901	248 642	53 259	8 019	61 278	0	0
TERMINAL - Interreg Va	308 531	139 819	129 580	10 239	44 585	54 824	139 819	129 543	10 276	44 548	54 824	124 127	37
ANR-18-CE20 : N-HUM	300 000	184 044	178 624	5 420	91 139	96 559	175 244	178 346	-3 102	99 849	96 747	24 817	90
FRCR TARGET - FEDER	298 500	245 000	243 730	1 270	10 730	12 000	245 000	242 560	2 440	9 560	12 000	42 770	1 170
Des Hommes et des Arbres - M. Gd Nancy	297 765	46 542	46 542	0	46 241	46 241	46 542	46 542	0	46 241	46 241	204 982	0
ANR-21-CE08-0007-01 : EMICI	294 711	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	294 711	0
ESSENZO - BPI France	286 121	286 121	286 121	0	0	0	286 121	286 121	0	0	0	0	0
CLIMSHIFT - ANR-17-Ce32-0013-01	281 978	180 679	178 090	2 589	70 524	73 113	174 402	177 917	-3 515	76 801	73 286	30 775	0
ANR-18-CE04-0012 : WOODWASTE	279 180	71 201	71 330	-129	63 927	63 798	71 151	71 330	-179	63 977	63 798	144 052	0

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2) - (3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9) = (7 - 8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12) = (1) - (3) - (6)
LIGHTS - ANR-17-MIN2-0001-01	277 560	174 844	138 379	36 465	97 900	134 365	166 060	138 088	27 972	106 684	134 656	4 816	0
GéoRes - H2020-MSCA-RISE-2017	274 500	109 893	99 897	9 996	11 147	21 143	100 770	99 897	873	20 270	21 143	153 460	0
ZYLMAGO - ADEME	265 403	181 610	172 169	9 441	83 793	93 234	163 499	170 898	-7 399	101 904	94 505	0	0
PRODPILOT - Interreg	264 546	134 956	134 315	641	82 086	82 727	134 578	133 938	640	82 087	82 727	47 504	377
ISA3 - BPIFrance	263 800	0	0	0	73 132	73 132	0	0	0	49 182	49 182	190 668	23 950
Projet KIC RAW 2020 - ALPE	259 809	122 281	111 490	10 791	136 253	147 044	122 281	109 960	12 321	136 253	148 574	1 275	0
Newfibre	253 141	253 141	253 141	0	0	0	253 141	253 141	0	0	0	0	0
ANR M-PHISIS: ANR-18-FRAL-0005-01	252 440	141 700	133 545	8 155	46 762	54 917	141 700	133 545	8 155	46 762	54 917	63 978	0
STOICHIOMIC - ANR-18-CE32-0003-01	251 561	111 712	103 650	8 062	55 826	63 888	95 856	103 313	-7 457	71 345	63 888	84 023	337
ANR-20-CE09 : UFO	248 400	0	0	0	18 400	18 400	0	0	0	18 400	18 400	230 000	0
Recherche CHU 2017	247 743	247 743	247 743	0	0	0	247 743	247 743	0	0	0	0	0
ANR-19-CE30 : SHEAR	243 500	47 828	47 142	686	51 499	52 185	47 828	27 265	20 563	51 499	72 062	144 173	0
SOPRANOTEX - Grand'Est	243 237	138 748	120 464	18 284	90 421	108 705	112 023	118 018	-5 995	117 146	111 151	14 068	0
NEASQC - H2020	242 064	0	0	0	46 260	46 260	0	0	0	24 255	24 255	195 804	22 005
COMRAD - H2020	242 042	25 920	0	25 920	20 918	46 838	0	0	0	46 838	46 838	195 204	0
FIGHT-HF RHUS - PIA - ANR-INSERM	239 262	231 057	230 999	58	8 163	8 221	231 057	230 999	58	8 163	8 221	42	0
DIFAMEM	234 144	61 877	56 482	5 395	61 994	67 389	61 877	50 982	10 895	61 994	72 889	110 273	0
Simulation numérique, bioinfo. - FEDER	233 227	125 194	125 766	-572	45 567	44 995	125 194	125 702	-508	45 503	44 995	62 466	64
ANR-20-FNS : PKSOx	232 857	0	0	0	72 164	72 164	0	0	0	36 164	36 164	160 693	36 000
DIH4CPS - H2020	231 250	55 096	34 114	20 982	59 403	80 385	34 074	34 114	-40	80 425	80 385	116 751	0
SAWGOOD - ANR-18-CE46-0004-01	230 580	67 855	61 914	5 941	45 973	51 914	67 855	50 901	16 954	45 973	62 927	116 752	0
Chaire Plus - M.Gd Nancy	230 000	38 725	38 341	384	91 636	92 020	38 725	38 341	384	91 636	92 020	99 639	0
BIOFLY - Min. de l'éco et des finances	229 638	69 436	71 448	-2 012	23 857	21 845	69 436	71 448	-2 012	23 857	21 845	136 345	0
ANR-20-CE10-0011 : ISOBIM	228 335	0	0	0	38 797	38 797	0	0	0	38 797	38 797	189 538	0
CABARET - Ag. Fr. pour la biodiversité	225 323	203 700	189 506	14 194	-12 502	1 692	201 758	189 506	12 252	-10 560	1 692	34 125	0
IMPRIMA - ANR-18-CE46-0004-01	222 512	50 566	47 650	2 916	78 580	81 496	50 566	46 702	3 864	78 198	82 062	93 366	382
ANR GRANUL: ANR-19-CE30-0005-01	220 340	32 735	31 055	1 680	49 259	50 939	32 735	31 055	1 680	49 259	50 939	138 346	0
ANR-19-CE08 : PASTFLOW	218 587	33 166	17 304	15 862	31 849	47 711	33 166	15 511	17 655	31 849	49 504	153 572	0
ANR PROOF: ANR-19-CE22-0008-02	216 432	53 423	42 684	10 739	36 786	47 525	53 423	41 587	11 836	36 786	48 622	126 223	0
ANR-21-CE35-0012-03 : MODRNA	212 800	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	212 800	0
PAPUD - FUI AAP24 - BPIFrance	210 900	196 837	194 050	2 787	8 962	11 749	196 888	194 050	2 138	9 611	11 749	5 101	0
CCVIT - Métropole Gd Nancy	210 000	210 000	209 760	240	0	240	210 000	209 760	240	0	240	0	0
STABULO - Inst. Nat. du CAnce	209 512	30 858	23 291	7 567	5 436	13 003	30 858	23 291	7 567	5 436	13 003	173 218	0
Autres ADEME 2018	209 096	134 195	113 872	20 323	5 801	26 124	131 824	113 451	18 373	8 172	26 545	69 100	0
GLYNANEP - ANR-18-CE06-0002-01	209 077	136 112	133 780	2 332	49 288	51 620	135 844	133 696	2 148	49 556	51 704	23 677	0
ANR ERMITE: ANR-19-CE05-0008-01	208 367	60 884	47 885	12 999	43 327	56 326	60 884	37 055	23 829	43 327	67 156	104 156	0
FRCR MIRAGE - FEDER - Région	206 500	2 000	52 547	-50 547	52 047	1 500	2 000	50 072	-48 072	51 783	3 711	152 453	264
Vers une Aquaponie en Autonomie - Région	205 750	0	0	0	43 805	43 805	0	0	0	43 805	43 805	161 945	0
Cryo-Plateforme - FEDER	204 590	204 590	204 590	0	0	0	204 590	204 590	0	0	0	0	0
SUPERSTACK - ADEME	203 711	43 168	46 730	-3 562	61 369	57 807	43 168	33 132	10 036	58 887	68 923	99 174	2 482
Réseau des chambres climatiq. - Interreg	202 242	144 825	142 725	2 100	57 417	59 517	144 437	142 440	1 997	57 805	59 802	0	0
Gis Donuts	201 760	167 790	155 504	12 286	33 970	46 256	144 239	149 695	-5 456	57 521	52 065	0	0
Logistiq Hospitalière - CA Sarreguemines	201 500	114 119	110 218	3 901	25 843	29 744	113 214	105 278	7 936	26 746	34 682	61 538	2
CODIFAB	201 008	109 573	100 955	8 618	78 031	86 649	109 573	100 800	8 773	77 876	86 649	13 404	155
FEDER ECOVALUE	201 000	116 248	115 054	1 194	53 917	55 111	116 248	115 054	1 194	53 917	55 111	30 835	0
Smart-Réno - EDF - U. La Rochelle	200 140	67 599	58 129	9 470	124 348	133 818	67 599	57 940	9 659	100 863	110 522	8 193	23 485
RESILIENCE CLEAN'UVc - ANR - Région	200 000	139 676	122 336	17 340	32 240	49 580	15 176	9 137	6 039	83 577	89 616	28 084	73 163
ANR-21-CE23-0008-01 : ARCE	198 190	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	198 190	0

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4) <= (2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9) <= (7-8)	(10)	(11) = (9) + (10)	(12) = (1)-(3)-(6)
ANR-20-CE48-0015-01 : ARTISMO	197 856	0	0	0	28 147	28 147	0	0	0	28 147	28 147	169 709	0
ANR-19-ASMA : FROST	197 080	12 078	11 774	304	105 296	105 600	12 078	10 094	1 984	105 296	107 280	79 706	0
ANR-19-CE30 : PALAGRAM	195 071	30 587	26 383	4 204	39 176	43 380	30 587	25 462	5 125	39 176	44 301	125 308	0
ANR-20-ENM3-0005-01 : RXnano8RAIN	194 905	0	0	0	32 699	32 699	0	0	0	32 699	32 699	162 206	0
H2020 AQUAEXCEL 3.0	194 811	0	6 009	-6 009	51 009	45 000	0	0	0	31 009	31 009	143 802	20 000
H2020 LEAP-RE	194 152	0	0	0	78 852	78 852	0	0	0	50 852	50 852	115 300	28 000
ANR-20-CE39-0011-02 : GRIFIN	193 113	0	0	0	15 000	15 000	0	0	0	15 000	15 000	178 113	0
ANR-20-CE08 : EE4 PRECIOUS	188 988	0	0	0	26 419	26 419	0	0	0	26 419	26 419	162 569	0
AEROSITAN - ADEME	187 566	190 726	187 462	3 264	-3 160	104	190 366	180 204	10 162	-2 800	7 362	0	0
ANR GRAS-IT: ANR-19-CE33-0007-01	186 765	7 917	7 619	298	32 532	32 830	7 917	7 469	448	32 532	32 980	146 316	0
ANR-20-DFG : NRPSBACaza	186 559	0	0	0	50 973	50 973	0	0	0	50 973	50 973	135 586	0
MITOGLU - ANR-18-CE92-0016-01	185 220	49 944	45 255	4 689	33 034	37 723	49 944	45 255	4 689	33 034	37 723	102 242	0
ANR MIRELIB - ANR-18-CE08-0005-03	185 220	101 799	90 231	11 568	30 683	42 251	92 419	90 183	2 236	40 015	42 251	52 738	48
H2020 GEOMOS	184 708	0	0	0	29 738	29 738	0	0	0	29 738	29 738	154 970	0
FRCR CLUEDOL - Région	184 000	0	0	0	20 560	20 560	0	0	0	20 560	20 560	163 440	0
ANR-21 : ACTIVE SURFACE H2	183 155	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	183 155	0
BIOVAL - Feder	180 000	142 431	144 742	-2 311	37 569	35 258	132 630	142 954	-10 324	47 370	37 046	0	0
Autres ADEME 2016	176 630	176 630	176 630	0	0	0	176 630	176 630	0	0	0	0	0
ANR-20-CE08 : NERF	174 636	0	0	0	67 819	67 819	0	0	0	40 755	40 755	106 817	27 064
PYROSAR - ADEME	173 880	35 900	4 256	31 644	11 421	43 065	35 900	4 256	31 644	11 421	43 065	126 559	0
ANR-20-CE22-0005 : FIREWALL	172 800	0	0	0	69 162	69 162	0	0	0	69 162	69 162	103 638	0
SAVE - ADEME	172 553	0	0	0	1 500	1 500	0	0	0	1 500	1 500	171 053	0
GRAINE DE POTAGE - ADEME	170 588	132 406	132 114	292	13 218	13 510	132 007	131 765	242	13 268	13 510	24 964	349
Equipements IMOPA - M.Gg Nancy	170 000	170 000	170 000	0	0	0	170 000	170 000	0	0	0	0	0
Alimentation Haute Fréquence - Grand'Est	170 000	83 046	84 988	-1 942	51 338	49 396	83 046	79 862	3 184	51 338	54 522	35 616	0
Chaire Industrie - Fondation Mines-Tel.	170 000	0	0	0	63 796	63 796	0	0	0	63 796	63 796	106 204	0
ANR-19-ENM3 : DRNANODALL	169 000	0	0	0	15 000	15 000	0	0	0	15 000	15 000	154 000	0
ANR-20-CE42 : WISS	168 800	0	0	0	12 504	12 504	0	0	0	12 504	12 504	156 296	0
ANR-20-CE25-0001 : TIC TAC	167 012	0	0	0	28 583	28 583	0	0	0	28 583	28 583	138 429	0
ANR-21-CE07-0014-02 : ASYMHOLE	166 880	0	0	0	18 880	18 880	0	0	0	18 880	18 880	148 000	0
RESILIENCE CHIANTI - ANR - Région	165 000	16 920	14 420	2 500	60 959	63 459	16 920	0	16 920	60 959	77 879	87 121	0
AMOC - ANR-18-CE06-0011-01	162 030	75 107	66 558	8 549	37 091	45 640	75 107	69 183	5 924	37 091	43 015	49 832	0
ANR SIZMO2D: ANR-19-CE24-0005-02	162 000	41 000	40 413	587	41 303	41 890	41 000	40 055	945	41 303	42 248	79 697	0
HANDY - ANR-18-CE40-0010-02	161 253	53 346	49 062	4 284	35 977	40 261	53 346	49 062	4 284	35 977	40 261	71 930	0
ANR-20-CE92-0030 : DERASE	160 800	0	0	0	27 776	27 776	0	0	0	27 776	27 776	133 024	0
ANR MULTISTABLE : ANR-18-CE05-0027-04	160 380	71 886	74 396	-2 510	51 560	49 050	71 886	74 396	-2 510	51 560	49 050	36 934	0
CO2REDRES - Interreg	159 630	18 511	641	17 870	47 609	65 479	18 511	165	18 346	47 609	65 955	93 510	0
MYRIOPHYLLE - VNF	156 600	0	0	0	14 860	14 860	0	0	0	14 860	14 860	141 740	0
ANR-21-CO16-0003-01 : COVID PAI-TS	154 618	0	0	0	83 355	83 355	0	0	0	83 355	83 355	71 263	0
Stratégie agronomique - Région	154 615	47 610	46 789	821	101 877	102 698	47 610	46 513	1 097	101 877	102 974	5 128	0
ANR-20-CE12-0024-02 : METRIBO	152 000	0	0	0	13 000	13 000	0	0	0	13 000	13 000	139 000	0
WOOBADH - ANR-17-COBI-0007-04	151 000	131 165	123 579	7 586	19 834	27 420	131 165	123 579	7 586	19 834	27 420	1	0
Projet KIC RAW 2020	150 576	130 212	102 091	28 121	20 150	48 271	130 212	99 823	30 389	20 150	50 539	214	0
ANTIBIOGRAMMES - CHRU Nancy	150 575	37 090	30 484	6 606	10 284	16 890	37 090	30 484	6 606	10 284	16 890	103 201	0
Plantations Innovantes en Forêt - INRAE	150 226	0	0	0	84 348	84 348	0	0	0	84 348	84 348	65 878	0
Intelligence collective ARTEM - MGNancy	150 000	29 660	34 602	-4 942	34 602	29 660	29 660	34 602	-4 942	34 602	29 660	85 738	0
SPIDER MAN - ANR-18-CE42-0006-01	149 850	69 709	56 256	13 453	6 984	20 437	69 709	48 856	20 853	6 984	27 837	73 157	0
ANR-18-CE27 : ROTULUS	148 797	84 763	80 671	4 092	36 023	40 115	84 416	80 638	3 778	36 370	40 148	28 011	0

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)=(7-8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12)= (1)-(3)-(6)
ANR-10-IEED-0812 : CO2 DISSOLVED INJECT	148 397	148 069	127 668	20 401	-20 401	0	113 666	126 096	-12 430	14 002	1 572	20 729	0
ANR-19 : EventB-Rodin-Plus	147 345	41 238	25 273	15 965	-1 150	14 815	41 238	25 273	15 965	-1 150	14 815	107 257	0
ANR-19-CE33 GRASP-IT	146 448	69 040	56 230	12 810	58 557	71 367	69 040	55 916	13 124	58 557	71 681	18 851	0
Pêche durable St Pierre&Miquelon - FdF	145 000	14 584	7 614	6 970	39 300	46 270	14 584	7 614	6 970	39 300	46 270	91 116	0
EST - ANR-18-CE40-0018-01	144 396	48 230	48 296	-66	32 074	32 008	48 160	48 280	-120	32 128	32 008	64 092	16
ANR-19-CE25 : PROMIS	143 100	21 045	19 713	1 332	48 148	49 480	21 045	19 713	1 332	48 148	49 480	73 907	0
PESTINTER - ANSES	141 750	0	0	0	31 933	31 933	0	0	0	31 933	31 933	109 817	0
MATCHES - ANR-18-CE40-0019-01	141 480	44 140	44 012	128	19 546	19 674	44 140	44 012	128	19 546	19 674	77 794	0
PIA MIRE 2 - IRSN	140 873	47 846	35 641	12 205	81 540	93 745	47 846	35 641	12 205	81 540	93 745	11 487	0
ANR-20 MARIN	140 400	0	0	0	29 895	29 895	0	0	0	29 895	29 895	110 505	0
Centre de Cybersécurité - M.Gd Nancy	140 000	0	0	0	140 000	140 000	0	0	0	140 000	140 000	0	0
RMGPLCBPRESILIENCE REMHAO - ANR - Région	140 000	15 000	14 512	488	90 730	91 218	15 000	3 099	11 901	79 311	91 212	34 270	11 419
SHAPO - ANR-18-CE40-0013-04	139 799	57 024	54 214	2 810	43 495	46 305	57 024	54 214	2 810	43 495	46 305	39 280	0
MEGALIT: ANR-18-CE08-0018-03	138 001	102 109	89 989	12 120	22 645	34 765	102 109	88 847	13 262	22 645	35 907	13 247	0
APEDIOX - ADEME	135 548	0	0	0	23 156	23 156	0	0	0	23 156	23 156	112 392	0
CINECO	134 948	41 846	31 991	9 855	-2 544	7 311	41 846	31 991	9 855	-2 544	7 311	95 646	0
FRCR HYPE - FEDER - Région	133 908	51 978	51 978	0	81 930	81 930	51 978	51 978	0	81 930	81 930	0	0
ANR-18-CE08 : STAMP	132 030	34 161	25 794	8 367	49 979	58 346	34 161	22 142	12 019	49 979	61 998	47 890	0
ANR-18-CE08 : ROC	131 825	6 533	6 533	0	10 999	10 999	6 533	6 533	0	10 999	10 999	114 293	0
ANR-20-CE23 : CODEINE	131 085	0	0	0	11 000	11 000	0	0	0	11 000	11 000	120 085	0
INERFOND (RDI) - Région	130 650	0	0	0	35 660	35 660	0	0	0	35 660	35 660	94 990	0
ANR-20-CE23-0024 : BOOM	130 248	0	0	0	25 098	25 098	0	0	0	25 098	25 098	105 150	0
Risk Alzheimer	129 950	64 789	59 470	5 319	65 161	70 480	64 789	57 882	6 907	65 161	72 068	0	0
ERASMUSESFR SMART - H2020-NFRP-2016-2017	129 770	44 133	31 518	12 615	60 617	73 232	44 133	30 528	13 605	60 617	74 222	25 020	0
ANR-19-CE39 : PRESTO	127 008	12 911	9 408	3 503	4 284	7 787	12 911	9 408	3 503	7 787	7 787	109 813	0
SUPRA - ADEME	125 391	78 638	75 749	2 889	40 464	43 353	77 864	66 446	11 418	31 935	43 353	6 289	9 303
ANR-18-CE36 : BENEPHIDIRE	124 271	47 401	45 796	1 605	13 030	14 635	47 401	45 796	1 605	13 030	14 635	63 840	0
ANR-20-CE23 : FULL3D	124 092	0	0	0	39 214	39 214	0	0	0	39 214	39 214	84 878	0
FRCR ERMES - Région	122 000	0	0	0	46 212	46 212	0	0	0	46 212	46 212	75 788	0
DGE HALFOM - MINFI	120 969	0	0	0	46 114	46 114	0	0	0	46 114	46 114	74 855	0
RESINOEUD - Région Grand'Est	120 700	13 417	8 084	5 333	24 537	29 870	13 417	7 994	5 423	24 537	29 960	82 746	0
SCRYPY - PIA - ONERA	120 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	120 000	0
ANR-20-CE24-0023-03 : CONTRABASS	118 800	0	0	0	20 166	20 166	0	0	0	20 166	20 166	98 634	0
Thèse LORIA - Rectorat Nancy-Metz	117 399	39 582	39 582	0	30 348	30 348	39 582	39 582	0	30 348	30 348	47 469	0
Chaire ITTI - ERPI	117 000	29 250	29 247	3	66 560	66 563	29 250	29 247	3	66 560	66 563	21 190	0
Thèse WLPN - Rectorat Nancy-Metz	115 174	70 463	70 202	261	43 908	44 169	70 463	70 202	261	43 908	44 169	803	0
ANR WOODSEER: ANR-19-CE10-0011-02	115 091	33 513	33 510	3	15 827	15 830	33 513	33 510	3	15 827	15 830	65 751	0
ANR-20-CE91-0006 : ARITHRAND	115 020	0	0	0	26 809	26 809	0	0	0	26 809	26 809	88 211	0
Eval. risques chutes Fondation MAIF	113 205	100 905	100 354	551	12 300	12 851	100 905	93 354	7 551	12 300	19 851	0	0
POLLINISATEUR - DREAL	112 425	0	0	0	10 410	10 410	0	0	0	10 410	10 410	102 015	0
MARINER DECM - ANR-17-ASMA-005-02	111 240	104 624	108 498	-3 874	6 616	2 742	104 624	99 899	4 725	6 616	11 341	0	0
ANR HOTLINE : ANR-19-CE09-0003-02	109 126	15 065	5 081	9 984	36 091	46 075	15 065	5 081	9 984	36 091	46 075	57 970	0
ANR-20-CE05 : INNOXICAT	108 000	0	0	0	13 000	13 000	0	0	0	13 000	13 000	95 000	0
H2020 DIGITERRI	107 750	13 295	3 295	10 000	9 000	19 000	13 295	3 295	10 000	9 000	19 000	85 455	0
ANR-11-INBS-0006 : FLI	107 640	0	0	0	24 443	24 443	0	0	0	24 443	24 443	83 197	0
HyCryo - Fives Cryo - Région	104 865	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	104 865	0
ANR-21-CE44-0029-03 : SUMOTARG	103 040	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	103 040	0
Médecine régénératrice lésion cartilage	102 600	37 075	37 074	1	29 663	29 664	37 075	37 074	1	29 663	29 664	35 862	0

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE	AE	AE	AE	AE	CP	CP	CP	CP	CP	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)
		ouvertes au titre des années antérieures	consommées au titre des années antérieures	reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	ouverts au titre des années antérieures	consommés au titre des années antérieures	reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021		
(1)	(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)=(7-8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12)=(1)-(3)-(6)	(13)=(3)+(6)-(8)-(11)	
ANR-20-CE07 : MOL-COSM	100 440	0	0	0	19 765	19 765	0	0	0	19 765	19 765	80 675	0
ElectroLiRecycling - ADEME	100 398	46 995	45 573	1 422	35 417	36 839	46 995	45 573	1 422	35 417	36 839	17 986	0
Care Equipment Technology CET - Région	100 000	0	0	0	100 000	100 000	0	0	0	100 000	100 000	0	0
COOL DATA-CENTER - ADEME	99 494	99 494	99 494	0	0	0	99 494	99 494	0	0	0	0	0
PSORIACURE - BPIFrance	99 000	0	0	0	25 000	25 000	0	0	0	25 000	25 000	74 000	0
SOLANACEE - UE - Région	97 405	65 321	58 356	6 965	16 835	23 800	65 321	58 356	6 965	16 835	23 800	15 249	0
DONNA - ANR-18-CE09-0034-03	97 200	55 749	50 208	5 541	32 136	37 677	55 749	50 208	5 541	32 136	37 677	9 315	0
Projets REGION 2021 - Post-Doctorant	96 000	0	0	0	28 584	28 584	0	0	0	28 584	28 584	67 416	0
La santé transfrontalière - ARS - Région	96 000	7 998	7 870	128	31 352	31 480	7 998	7 870	128	31 352	31 480	56 650	0
Projets CEFIPRA - Indo-french center ...	95 914	0	0	0	3 000	3 000	0	0	0	3 000	3 000	92 914	0
CELLULES - Ligue contre le cancer	92 341	90 456	90 456	0	1 885	1 885	90 456	90 456	0	1 885	1 885	0	0
CAPONE CANCER - Ligue Contre le Cancer	92 340	0	0	0	30 287	30 287	0	0	0	30 287	30 287	62 053	0
SEPURE - INRAE	91 427	0	0	0	28 920	28 920	0	0	0	28 920	28 920	62 507	0
ANR DECRYPT : ANR-18-CE39-0007-01	90 644	14 426	13 776	650	4 350	5 000	14 380	13 628	752	4 248	5 000	71 868	148
H2020 CO3	90 625	69 823	65 381	4 442	20 802	25 244	69 823	64 665	5 158	20 802	25 960	0	0
Projet MAL-AGE - DREES Etat	89 580	0	0	0	11 907	11 907	0	0	0	11 907	11 907	77 673	0
ANR-20-CE04-0009-05 : CIPRHES	88 193	0	0	0	9 500	9 500	0	0	0	9 500	9 500	78 693	0
DEMOS - H2020	87 453	51 018	50 266	752	31 273	32 025	51 018	45 892	5 126	26 899	32 025	5 162	4 374
PERTINENCE - Ligue contre le cancer	85 042	80 490	80 490	0	4 552	4 552	80 490	80 490	0	4 552	4 552	0	0
ANR QDDA : ANR-19-CE29-0007-02	82 080	25 535	22 495	3 040	37 188	40 228	25 535	22 495	3 040	37 188	40 228	19 357	0
BIO&BIO - ADEME	81 201	32 077	24 561	7 516	30 302	37 818	32 077	23 652	8 425	29 393	37 818	18 822	909
Intelligence Artificielle LORIA - Région	80 820	8 753	8 615	138	34 275	34 413	8 753	8 615	138	34 275	34 413	37 792	0
Développement de CAR INKT - LCC	80 000	0	0	0	7 000	7 000	0	0	0	7 000	7 000	73 000	0
BIP - ADEME	79 940	0	0	0	7 267	7 267	0	0	0	7 267	7 267	72 673	0
H2020 RUC-APS	78 850	41 948	37 950	3 998	4 163	8 161	41 948	41 947	1	4 163	4 164	32 739	0
Chaire EREM - FNIT	76 400	0	0	0	29 412	29 412	0	0	0	29 412	29 412	46 988	0
ANR-19-CE14 : ANTIPODE	74 214	8 691	8 621	70	37 662	37 732	8 691	8 621	70	37 662	37 732	27 861	0
BIOSAINES - ADEME	73 871	30 012	30 252	-240	20 458	20 218	27 538	27 280	258	20 428	20 686	23 401	2 504
ANR BISES : ANR-19-CE32-0012-03	72 025	5 335	5 335	0	3 000	3 000	5 335	5 335	0	3 000	3 000	63 690	0
ANR-20-CE36-0006 : PRALIMAP	71 156	0	0	0	5 271	5 271	0	0	0	5 271	5 271	65 885	0
INSSICCA - Ministère de l'Agriculture	70 000	0	0	0	70 000	70 000	0	0	0	46 247	46 247	0	23 753
Respirateur-Désinfection Covid19- CDS7	68 500	0	0	0	35 500	35 500	0	0	0	35 500	35 500	33 000	0
BOICLEAN - ADEME	67 790	33 802	27 084	6 718	32 813	39 531	33 802	26 765	7 037	32 494	39 531	1 175	319
RESI OPTI - CHRU Nancy	67 700	0	0	0	50 968	50 968	0	0	0	50 968	50 968	16 732	0
ANR ACTEPI : ANR-18-CE27-0001-04	67 095	24 276	21 638	2 638	8 001	10 639	23 862	21 638	2 224	8 415	10 639	34 818	0
Projet SELF-AI - Région	65 070	0	0	0	15 762	15 762	0	0	0	15 762	15 762	49 308	0
Confinement EPHAD - Fondation de France	64 500	0	0	0	30 299	30 299	0	0	0	30 299	30 299	34 201	0
CALYPSO DG CONNECT - H2020	63 570	0	0	0	1 000	1 000	0	0	0	1 000	1 000	62 570	0
PERICLES - ADEME	63 427	0	0	0	5 766	5 766	0	0	0	5 766	5 766	57 661	0
Autres ADEME 2017	63 401	65 727	63 401	2 326	-2 326	0	65 699	63 401	2 298	-2 298	0	0	0
Recherche CHU 2019-2020	61 112	61 112	61 112	0	0	0	61 112	61 112	0	0	0	0	0
ANR-21 : FLOEME	60 738	0	0	0	9 008	9 008	0	0	0	9 008	9 008	51 730	0
DILC - ADEME	60 719	10 000	38 760	-28 760	49 774	21 014	10 000	38 760	-28 760	49 774	21 014	945	0
ANR-20-CE39-0007 : TROC	55 804	0	0	0	7 134	7 134	0	0	0	7 134	7 134	48 670	0
ANR-21-SIOM-0007-03 : I2RM	54 500	0	0	0	4 000	4 000	0	0	0	4 000	4 000	50 500	0
ANR NETFIB : ANR-18-SUSC-0002-03	54 000	16 000	5 388	10 612	23 800	34 412	16 000	5 388	10 612	23 800	34 412	14 200	0
ANR-20-CE39-009 : SEVERITAS	54 000	0	0	0	5 000	5 000	0	0	0	5 000	5 000	49 000	0
ANR-20-ASTR-0003-03 : CONCERTO	54 000	0	0	0	6 000	6 000	0	0	0	6 000	6 000	48 000	0

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)=(7-8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12) = (1)-(3)-(6)
DESSERT - ADEME	52 923	0	0	0	5 402	5 402	0	0	0	5 402	5 402	47 521	0
ANR BIO DAMPING : ANR-19-CE10-0009-02	52 035	5 180	2 735	2 445	3 257	5 702	5 180	2 735	2 445	3 257	5 702	43 598	0
BIOAC'ERS - ADEME	50 625	0	0	0	4 602	4 602	0	0	0	4 602	4 602	46 023	0
ANR-21-LCV1-0008-01 : ANTHRALAB	50 000	0	0	0	16 120	16 120	0	0	0	16 120	16 120	33 880	0
CHAIRE GUTENBERG 20 - Région	50 000	0	0	0	4 675	4 675	0	0	0	4 675	4 675	45 325	0
Hybridation des enseignements - MENJS	50 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50 000	0
PARCA 2 - INCa	49 920	0	0	0	20 708	20 708	0	0	0	20 708	20 708	29 212	0
SENTET - ADEME	48 710	4 083	3 977	106	29 283	29 389	4 083	3 977	106	29 283	29 389	15 344	0
ANR RELEV : ANR-18-OURA-0004-03	48 600	31 431	28 725	2 706	-706	2 000	31 431	28 725	2 706	-706	2 000	17 875	0
VITRIMERES - ADEME	45 000	0	0	0	7 220	7 220	0	0	0	7 220	7 220	37 780	0
ANR-19-CE17-0023 : MICROBIOME	40 000	0	0	0	17 107	17 107	0	0	0	17 107	17 107	22 893	0
Hy-O-T - FEDER	37 778	2 529	2 489	40	32 281	32 321	2 529	2 489	40	32 281	32 321	2 968	0
ANR DEMUTI : ANR-18-CE08-0019-03	31 871	13 247	8 847	4 400	2 363	6 763	13 247	5 397	7 850	2 363	10 213	16 261	0
SOLAMET - ADEME	31 500	6 964	5 347	1 617	5 133	6 750	6 964	5 347	1 617	5 133	6 750	19 403	0
ESCRIME - Ligue contre le cancer	30 000	7 500	0	7 500	17 493	24 993	7 500	0	7 500	17 493	24 993	5 007	0
ANR-20-MRS1-0011 : MATHÈSE	29 999	0	0	0	8 323	8 323	0	0	0	8 323	8 323	21 676	0
ANR-20-CE07-0033 : SAAMM	28 728	0	0	0	2 128	2 128	0	0	0	2 128	2 128	26 600	0
ANR-21 : ePSYCHI	26 634	0	0	0	2 854	2 854	0	0	0	2 854	2 854	23 780	0
ANR INFADIET : ANR-19-CE36-0008-04	25 315	4 075	0	4 075	-1 575	2 500	4 075	0	4 075	-1 575	2 500	22 815	0
Projet KIC RAW 2019	21 045	21 045	21 045	0	0	0	21 045	21 045	0	0	0	0	0
ANR-20-CE08 : NOA	20 520	0	0	0	1 520	1 520	0	0	0	1 520	1 520	19 000	0
IATUS - ADEME	19 010	0	0	0	12 588	12 588	0	0	0	12 588	12 588	6 422	0
ANR-20-CE48-0009 : NICETWEET	17 280	0	0	0	6 000	6 000	0	0	0	6 000	6 000	11 280	0
ANR AMATEURS : ANR-18-CE27-0027-02	16 740	9 000	8 548	452	48	500	9 000	7 099	1 901	48	1 949	7 692	0
ANR MATCHES : ANR-18-CE40-0019-02	15 228	1 564	564	1 000	-1 000	0	1 564	564	1 000	-1 000	0	14 664	0
ANR PROOF : ANR-19-CE22-0008-05	15 120	0	0	0	3 483	3 483	0	0	0	3 483	3 483	11 637	0
ANR-2020-STHP2-0006 : THPCA2024	11 012	0	0	0	1 020	1 020	0	0	0	1 020	1 020	9 992	0
IUF 2021-2026 - COUTURIER - IAM	75 000	0	0	0	3 000	3 000	0	0	0	3 000	3 000	72 000	0
IUF 2015-2020 - GAUZELIN - LIBIO	75 000	75 000	75 000	0	0	0	75 000	75 000	0	0	0	0	0
IUF 2021-2026 - POR - 2L2S	75 000	0	0	0	6 000	6 000	0	0	0	6 000	6 000	69 000	0
IUF 2021-2026 - RABEYRON - INTERPSY	75 000	0	0	0	3 750	3 750	0	0	0	3 750	3 750	71 250	0
IUF 2011-2016 - PRAIRAT - LISEC	75 000	75 000	74 649	351	0	351	75 000	74 585	415	0	415	0	0
IUF 2015-2020 - POUIVET - AHP	75 000	57 133	59 978	-2 845	17 867	15 022	55 421	56 260	-839	19 579	18 740	0	0
IUF 2019-2024 - CHAPUT - LEMTA	75 000	13 110	9 451	3 659	6 121	9 780	9 361	9 144	217	9 870	10 087	55 769	0
IUF 2021-2026 - KIESGEN DE RICHTER	75 000	0	0	0	3 750	3 750	0	0	0	3 750	3 750	71 250	0
IUF 2020-2025 - CHARREAU - CRPG	75 000	0	2 411	-2 411	15 336	12 925	0	0	0	15 336	15 336	59 664	0
IUF 2017-2022 - DANGER - LIEC	75 000	45 143	44 873	270	4 294	4 564	45 143	44 873	270	4 294	4 564	25 563	0
IUF 2021-2026 - LE THI	75 000	0	0	0	3 000	3 000	0	0	0	3 000	3 000	72 000	0
IUF 2015-2020 - MARION - LORIA	75 000	32 591	32 047	544	18 647	19 191	31 267	31 940	-673	18 647	17 974	23 762	1 324
IUF 2017-2022 - MANGIN - IJL	75 000	56 846	57 828	-982	17 380	16 398	56 846	55 628	1 218	17 380	18 598	774	0
IUF 2018-2023 - HEHN - IJL	75 000	16 793	15 091	1 702	19 089	20 791	16 793	15 091	1 702	19 089	20 791	39 118	0
IUF 2019-2024 - ALEM-MARCHAND - IJL	75 000	53 063	13 988	39 075	-30 313	8 762	53 063	13 988	39 075	-30 313	8 762	52 250	0
IUF 2021-2026 - PLACIAL - ECRITURES	75 000	0	0	0	3 000	3 000	0	0	0	3 000	3 000	72 000	0
IUF 2019-2024 - GRASLIN - HISCANT	75 000	10 996	7 768	3 228	7 976	11 204	10 996	7 534	3 462	7 976	11 438	56 028	0
IUF 2014-2019 - GOAC - LORIA	36 257	12 292	10 616	1 676	2 000	3 676	12 292	10 559	1 733	2 000	3 733	21 965	0
Collaboration de R - part. privé 2020	5 699 663	1 093 793	884 997	208 796	1 937 445	2 146 241	967 084	788 685	178 399	2 041 706	2 220 105	2 668 425	22 448
Collaboration de R - partenaire privé	4 606 311	3 956 414	3 809 799	146 615	423 847	570 462	3 889 331	3 649 205	240 126	465 732	705 858	226 050	25 198
Collaboration de R - partenaire public	2 021 032	1 618 270	1 541 568	76 702	269 499	346 201	1 588 235	1 491 614	96 621	265 191	361 812	133 263	34 343

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération (1)	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures (2)	AE consommées au titre des années antérieures (3)	AE reprogrammées ou reportées en 2021 (4) <= (2) - (3)	AE nouvelles ouvertes en 2021 (5)	AE ouvertes en 2021 (6) = (4) + (5)	CP ouverts au titre des années antérieures (7)	CP consommés au titre des années antérieures (8)	CP reprogrammés ou reportés en 2021 (9) <= (7-8)	CP nouveaux ouverts en 2021 (10)	CP ouverts en 2021 (11) = (9) - (10)	Restes à engager en fin 2021 (AE) (12) = (1) - (3) - (6)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP) (13) = (3) + (6) - (8) - (11)
		Collaboration de R - part. privé 2021	1 835 960	0	0	0	639 073	639 073	0	0	0	639 073	639 073
Collaboration de R - part. privé 2019	1 820 548	1 028 922	945 912	83 010	308 743	391 753	937 507	895 026	42 481	387 528	430 009	482 883	12 630
Collaboration de R - part. public 2020	1 107 924	203 939	179 813	24 126	623 375	647 501	203 939	171 054	32 885	621 425	654 310	280 610	1 950
Prestations de recherche	799 453	650 230	610 313	39 917	48 528	88 445	621 930	581 914	40 016	76 828	116 844	100 695	0
Collaboration de R - part. public 2021	769 050	0	0	0	249 851	249 851	0	0	0	249 851	249 851	519 199	0
Collaboration de R - part. public 2019	729 253	323 117	312 444	10 673	240 362	251 035	321 190	279 424	41 766	242 222	283 988	165 774	67
Contrats de recherche - SATT SAYENS	171 997	132 000	132 000	0	33 522	33 522	132 000	132 000	0	33 522	33 522	6 475	0
GeorgiaTech Lorraine : Financement Thèse	91 670	0	0	0	39 053	39 053	0	0	0	39 053	39 053	52 617	0
COLLOQUES 2019	673 225	547 913	517 537	30 376	86 818	117 194	547 913	483 265	64 648	86 818	151 466	38 494	0
COLLOQUES 2021	361 913	0	0	0	242 386	242 386	0	0	0	97 442	97 442	119 527	144 944
COLLOQUES 2018	342 063	337 471	334 821	2 650	2 427	5 077	300 919	325 509	-24 590	38 979	14 389	2 165	0
COLLOQUES 2020	234 699	47 162	92 855	-45 693	158 828	113 135	47 162	37 642	9 520	109 769	119 289	28 709	49 059
Colloques	76 944	74 894	74 372	522	0	522	74 894	73 372	1 522	0	1 522	2 050	0
Projets recherche sur FDR20	1 502 517	608 217	586 839	21 378	0	21 378	408 217	312 436	95 781	200 000	295 781	894 300	0
Projets recherche sur FDR21	1 140 000	0	0	0	766 903	766 903	0	0	0	640 000	640 000	373 097	126 903
Projets financés par la fondation NIT	832 219	169 155	162 212	6 943	269 247	276 190	167 769	159 703	8 066	269 346	277 412	393 817	1 287
Projets interdisciplinaires CS UL	165 434	97 571	96 422	1 149	22 009	23 158	97 571	84 137	13 434	22 009	35 443	45 854	0
Projets interdisciplinaires CS 2021	103 813	0	0	0	72 451	72 451	0	0	0	72 451	72 451	31 362	0
Total Contrats de recherche	248 075 417	144 346 728	140 050 310	4 296 418	40 537 109	44 833 527	138 632 635	135 282 887	3 349 748	43 006 940	46 356 688	63 191 580	3 244 262
FC ENIM 2021-2022	616 700	0	0	0	1 001	1 001	0	0	0	1 001	1 001	615 699	0
FC MINES POCES 2021	319 900	0	0	0	285 000	285 000	0	0	0	285 000	285 000	34 900	0
FC ENSAIA 2021-2022	271 817	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	271 817	0
FC MINES DFSC / FICM	200 075	0	0	0	600	600	0	0	0	600	600	199 475	0
FC ODONTOSanté LOGIE 2021-2022	102 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	102 000	0
FC UFR SciFA 2021-2022	100 000	0	0	0	4 894	4 894	0	0	0	4 894	4 894	95 106	0
FC SHS 2021-2022 - Région Grand'Est	91 551	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	91 551	0
FC Collégium Lorraine INP 2021-2022	60 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60 000	0
FC ENSTIB 2021	27 300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27 300	0
DU PEPS - ARS	18 690	0	0	0	1 776	1 776	0	0	0	1 776	1 776	16 914	0
MASTER IPA MEDECINE 2021-2022 - ARS	13 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13 500	0
FC ENSAIA 2019-2020	358 296	311 881	267 575	44 306	46 415	90 721	161 881	207 120	-45 239	196 415	151 176	0	0
Apprentissage ENSTIB 2019-2020	338 179	388 162	329 163	58 999	-49 983	9 016	373 162	323 953	49 209	-34 983	14 226	0	0
MASTER IPA MEDECINE 2019-2020 - ARS	306 569	306 568	306 436	132	1	133	306 568	226 500	80 068	1	80 069	0	0
FC MINES POCES 2019-2020	248 088	254 827	248 088	6 739	-6 739	0	254 827	256 739	-1 912	-6 739	-8 651	0	0
FC UFR SHS 2019-2020 Région	193 756	193 756	174 519	19 237	0	19 237	173 756	171 130	2 626	20 000	22 626	0	0
FC UFR SciFA 2019-2020	129 971	54 624	53 316	1 308	47 347	48 655	54 624	46 831	7 793	47 347	55 140	28 000	0
FC ODONTOLOGIE 2019-2020	74 041	68 006	66 406	1 600	6 035	7 635	68 006	62 311	5 695	6 035	11 730	0	0
FC IRT 2019-2020	25 500	25 500	23 385	2 115	0	2 115	25 500	20 672	4 828	0	4 828	0	0
FC ENSAIA 2020-2021	436 135	0	0	0	320 000	320 000	0	0	0	220 000	220 000	116 135	100 000
FC MINES POCES 2020	358 338	227 244	346 036	-118 792	131 094	12 302	227 244	229 189	-1 945	131 094	129 149	0	0
MASTER IPA MEDECINE 2020-2021 - ARS	186 606	10 206	10 206	0	176 400	176 400	10 206	10 206	0	176 400	176 400	0	0
FC SHS 2020-2021 - Région Grand'Est	133 375	0	0	0	83 375	83 375	0	0	0	43 375	43 375	50 000	40 000
CESP Passerelle - ARS	115 200	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	115 200	0
FC UFR SciFA 2020-2021	112 347	0	0	0	36 881	36 881	0	0	0	30 881	30 881	75 466	6 000
FC DATA SCIENTIST - Région Grand'Est	103 722	0	0	0	45 622	45 622	0	0	0	45 622	45 622	58 100	0
FC Collégium Lorraine INP 2020-2021	75 000	0	0	0	70 000	70 000	0	0	0	60 000	60 000	5 000	10 000
FC ODONTOLOGIE 2020-2021	52 830	0	0	0	52 830	52 830	0	0	0	48 665	48 665	0	4 165
Apprentissage ENSTIB 2018-2019	326 660	326 660	324 465	2 195	0	2 195	326 660	324 237	2 423	0	2 423	0	0

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)=(7-8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12)= (1)-(3)-(6)
FC ENSAIA 2018-2019	240 605	240 605	238 997	1 608	0	1 608	240 605	232 917	7 688	0	7 688	0	0
FC MINES POCES 2018-2019	206 429	222 397	206 429	15 968	-15 968	0	217 397	206 429	10 968	-10 968	0	0	0
FC IRT 2018-2019	166 842	119 691	107 028	12 663	47 151	59 814	119 691	95 721	23 970	47 151	71 121	0	0
FC UFR SciFA 2018-2019	147 893	138 468	138 015	453	9 425	9 878	138 468	132 753	5 715	9 425	15 140	0	0
MASTER IPA MEDECINE 2018-2019 - ARS	133 292	133 290	133 290	0	2	2	133 290	130 655	2 635	2	2 637	0	0
ESPE 2018-2019	117 208	58 604	35 464	23 140	28 604	51 744	58 604	34 407	24 197	17 000	41 197	30 000	11 604
FC ENSAIA 2017-2018	239 239	239 239	233 809	5 430	0	5 430	239 239	233 809	5 430	0	5 430	0	0
FC MINES POCES 2017-2018	109 686	109 686	109 685	1	0	1	109 686	83 005	26 681	0	26 681	0	0
Total Contrats de formation continue	6 757 340	3 429 414	3 352 312	77 102	1 321 763	1 398 865	3 239 414	3 028 584	210 830	1 339 994	1 550 824	2 006 163	171 769
ORION - PIA ANR	18 501 000	0	0	0	629 608	629 608	0	0	0	302 608	302 608	17 871 392	327 000
SIRIUS - PIA ANR	13 900 000	0	0	0	95 360	95 360	0	0	0	50 000	50 000	13 804 640	45 360
MSU - stage médecine	7 992 666	5 781 071	5 555 466	225 605	474 946	700 551	5 781 071	5 554 566	226 505	474 946	701 451	1 736 649	0
PLEIADES - PIA DEMOES - ANR	4 980 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4 980 000	0
PACTE Grandes écoles - Région	4 931 956	5 001 858	4 690 304	311 554	-69 902	241 652	4 907 858	4 284 192	623 666	24 098	647 764	0	0
PACTE COMPETENCES - Région Gd'Est	4 146 641	0	0	0	95 198	95 198	0	0	0	65 198	65 198	4 051 443	30 000
Centre Pierre Janet	3 276 532	2 460 251	2 266 423	193 828	20 074	213 902	2 370 251	2 216 560	153 691	60 074	213 765	796 207	50 000
MSU 2021 Stage médecine 2&3e cycle - ARS	3 213 491	0	0	0	932 000	932 000	0	0	0	932 000	932 000	2 281 491	0
AILES	2 183 311	159 401	104 599	54 802	190 579	245 381	159 401	104 388	55 013	190 579	245 592	1 833 331	0
MSU 2022 Stage médecine 2&3e cycle - ARS	1 853 700	20 000	20 000	0	0	0	20 000	20 000	0	0	0	1 833 700	0
PEEL Phase 4 - Coll. territoriales	1 379 803	166 883	122 577	44 306	461 462	505 768	136 883	120 328	16 555	391 462	408 017	751 458	100 000
Concours GEIPI 2020	1 120 320	719 197	588 642	130 555	401 123	531 678	659 197	528 232	130 965	461 123	592 088	0	0
Concours GEIPI 2021	1 102 430	0	0	0	858 030	858 030	0	0	0	710 030	710 030	244 400	148 000
Concours GEIPI 2022	1 100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1 100 000	0
PEEL - Coll. territoriales	1 002 785	1 007 015	1 002 785	4 230	-4 230	0	1 007 015	998 940	8 075	-4 230	3 845	0	0
FEDER - Liesse	916 868	115 973	94 986	20 987	73 863	94 850	100 973	94 986	5 987	88 863	94 850	727 032	0
NHLChirEx - Interreg	913 442	361 405	327 618	33 787	44 760	78 547	361 405	282 298	79 107	44 760	123 867	507 277	0
ANR BIOVALOR 21-25 - ENSAIA-IUT NB	911 800	0	0	0	41 208	41 208	0	0	0	31 208	31 208	870 592	10 000
Autres projets pédo subventionnés	884 857	697 718	675 770	21 948	165 467	187 415	697 718	603 327	94 391	165 467	259 858	21 672	0
EOLE DUNE - PIA	809 258	782 454	804 760	-22 306	26 804	4 498	782 454	779 589	2 865	26 804	29 669	0	0
Autres projets subventionnés 2020	783 374	334 384	303 747	30 637	327 258	357 895	314 384	248 064	66 320	341 258	407 578	121 732	6 000
Aides les fumeurs à s'arrêter - ARS	622 308	172 012	208 165	-36 153	221 795	185 642	162 012	163 141	-1 129	231 795	230 666	228 501	0
Autres projets subventionnés 2019	619 210	349 885	303 949	45 936	193 647	239 583	337 885	282 519	55 366	205 646	261 012	75 678	1
IDEFI - PIA ANR	592 608	592 608	579 233	13 375	0	13 375	567 608	579 233	-11 625	25 000	13 375	0	0
COM Metz Métropole 2020	575 750	499 950	453 942	46 008	75 800	121 808	433 700	338 735	94 965	142 050	237 015	0	0
Concours G2E 2021	536 050	0	0	0	441 050	441 050	0	0	0	441 050	441 050	95 000	0
Maison pour la science (ESPE) - PIA ANRU	518 890	340 719	317 671	23 048	68 727	91 775	340 719	307 663	33 056	59 727	92 783	109 444	9 000
Baromètre de la sc. ouverte - FR - MESRI	508 000	0	0	0	243 480	243 480	0	0	0	92 480	92 480	264 520	151 000
Fonds MERCY - Santé au travail	506 250	22 050	25 650	-3 600	125 302	121 702	22 050	25 650	-3 600	95 302	91 702	358 898	30 000
Concours G2E 2022	475 307	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	475 307	0
Chaire BEHAVIOUR CD57-Metz M.-Fond.MERCY	447 166	0	0	0	59 085	59 085	0	0	0	55 338	55 338	388 081	3 747
DÉFIS BOIS	424 943	298 822	285 764	13 058	126 121	139 179	298 822	283 282	15 540	126 121	141 661	0	0
COM Metz Métropole 2021	421 131	0	0	0	377 449	377 449	0	0	0	269 284	269 284	43 682	108 165
SAVE - AAP ANR SARGASSUM	350 127	19 404	11 155	8 249	63 596	71 845	19 404	11 155	8 249	53 596	61 845	267 127	10 000
Subventions formation - Région Gd'Est	305 642	305 640	266 544	39 096	2	39 098	305 640	266 544	39 096	2	39 098	0	0
Cordées de la réussite 2019	290 300	226 335	151 773	74 562	31 289	105 851	200 335	122 265	78 070	57 289	135 359	32 676	0
Miscanthus	275 906	275 907	275 004	903	-1	902	275 907	273 666	2 241	-1	2 240	0	0
AUMG - Assistant univ médecine générale	259 783	106 175	104 216	1 959	59 734	61 693	106 175	104 216	1 959	59 734	61 693	93 874	0
Promotion de la santé - Addictions	251 600	97 500	103 940	-6 440	121 400	114 960	97 500	98 500	-1 000	121 400	120 400	32 700	0

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes	
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)=(7-8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12)=(1)-(3)-(6)
Autres projets subventionnés 2021	250 473	0	0	0	105 498	105 498	0	0	0	83 798	83 798	144 975	21 700
DSG2 2020 : Tirer profit du numérique	250 000	118 319	164 261	-45 942	131 681	85 739	118 319	39 800	78 519	131 681	210 200	0	0
Santé Psy Etudiant - MESRI	239 000	0	0	0	60 000	60 000	0	0	0	60 000	60 000	179 000	0
Cordées de la réussite 2020	236 010	0	713	-713	202 420	201 707	0	713	-713	172 420	171 707	33 590	30 000
Leg LOSSON	233 455	45	45	0	24 721	24 721	45	45	0	24 721	24 721	208 689	0
La Passerelle Lorraine - ARS Grand Est	223 080	0	0	0	10 000	10 000	0	0	0	10 000	10 000	213 080	0
BRIDGE (Alternance-FC) - INTERREG V	209 876	51 887	35 400	16 487	38 845	55 332	51 887	34 586	17 301	38 845	56 146	119 144	0
CPP - Projet INCLUSION - INP Grenoble	207 300	0	0	0	103 924	103 924	0	0	0	103 924	103 924	103 376	0
DSG2 2021 : Dématérialisation	205 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	205 000	0
Concours G2E 2020	203 184	0	0	0	203 184	203 184	0	0	0	203 184	203 184	0	0
Pericles	200 365	200 365	200 365	0	0	0	200 365	200 365	0	0	0	0	0
DHREAS - Faculté de médecine	199 724	184 685	181 380	3 305	7 699	11 004	184 685	118 021	66 664	7 699	74 363	7 340	0
PIA HILL	195 481	96 727	87 981	8 746	33 257	42 003	96 727	87 981	8 746	31 257	40 003	65 497	2 000
BUILD	176 455	58 165	37 020	21 145	118 290	139 435	48 165	37 510	10 655	128 290	138 945	0	0
COM Metz Métropole 2019	151 000	151 000	127 373	23 627	0	23 627	151 000	124 519	26 481	0	26 481	0	0
Chaire AGROMETHA - ENSAIA - FNIT	143 250	0	0	0	57 987	57 987	0	0	0	54 987	54 987	85 263	3 000
Chaire EREM IAE Metz - CD57	128 985	75 560	74 610	950	26 000	26 950	65 560	45 396	20 164	36 000	56 164	27 425	0
APR GRAINE - ENSAIA	127 682	141 384	119 809	21 575	-13 702	7 873	141 384	119 809	21 575	-13 702	7 873	0	0
ENENPlus - H2020-NFRP-2016-2017	122 625	36 795	16 615	20 180	85 830	106 010	36 795	16 578	20 217	85 830	106 047	0	0
PERTINENCE	112 659	72 699	58 802	13 897	12 000	25 897	72 699	56 034	16 665	12 000	28 665	27 960	0
STABULO - Inst. Nat. du Cancer	111 284	1 001	1	1 000	49 357	50 357	1 001	1	1 000	49 357	50 357	60 926	0
Chaire ITTI - ENSGSI - FNIT	108 000	51 863	51 343	520	30 514	31 034	51 863	47 278	4 585	30 514	35 099	25 623	0
TECHNOBOOSTER	105 610	47 901	48 036	-135	25 663	25 528	47 901	48 036	-135	25 663	25 528	32 046	0
Formation des EC au numérique - MESRI	100 000	0	0	0	5 472	5 472	0	0	0	5 472	5 472	94 528	0
Cordées de la réussite 2018	90 744	90 744	90 061	683	0	683	90 744	89 870	874	0	874	0	0
Contrat CIFRE EEIGM - SAS AML	79 508	0	0	0	28 594	28 594	0	0	0	28 594	28 594	50 914	0
APPS en Gd Région - Interreg	79 227	79 227	62 213	17 014	0	17 014	79 227	62 213	17 014	0	17 014	0	0
DSG2 2021 : Egalité Pro. et la Diversité	68 500	0	0	0	36 000	36 000	0	0	0	36 000	36 000	32 500	0
INSPE DU ALLEMAND - EDOLang - Région	59 000	0	0	0	30 822	30 822	0	0	0	25 822	25 822	28 178	5 000
PIA CAMEX-IA - Arts & Métiers - CDC	55 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	55 000	0
PSYCANCER	50 664	19 568	13 526	6 042	7 196	13 238	19 568	13 526	6 042	7 196	13 238	23 900	0
COM Metz Métropole 2018	15 000	15 000	15 000	0	0	0	15 000	15 000	0	0	0	0	0
Cordées de la réussite 2021	3 750	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3 750	0
Mundus GENIAL	3 568 000	252 565	310 023	-57 458	937 463	880 005	152 565	151 469	1 096	534 077	535 173	2 377 972	503 386
Mundus DENSYS	3 382 400	382 622	393 765	-11 143	991 267	980 124	277 422	174 169	103 253	757 229	860 482	2 008 511	339 238
Bourses ERASMUS 2018	2 289 363	2 174 785	2 101 291	73 494	67 433	140 927	2 174 785	2 101 023	73 762	67 433	141 195	47 145	0
Bourses ERASMUS Mobilité étudiante 19/21	1 642 858	1 447 961	1 465 410	-17 449	194 897	177 448	1 447 961	1 465 410	-17 449	194 897	177 448	0	0
Bourses ERASMUS Mobilité étudiante 20/22	1 158 891	421 520	487 179	-65 659	677 371	611 712	421 520	487 179	-65 659	677 371	611 712	60 000	0
Bourses ERASMUS Mobilité étudiante 21/23	818 985	0	0	0	557 630	557 630	0	0	0	557 630	557 630	261 355	0
Bourses ERASMUS Mobilité crédits 19/21	679 363	315 790	326 318	-10 528	179 000	168 472	315 790	326 318	-10 528	179 000	168 472	184 573	0
Bourses ERASMUS Mobilité crédits 20/21	541 316	10 000	0	10 000	188 658	198 658	10 000	0	10 000	188 658	198 658	342 658	0
Mundus DEPEND	335 000	217 000	217 000	0	118 000	118 000	126 000	105 000	21 000	145 000	166 000	0	64 000
REWIRE - EACEA	196 819	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	196 819	0
ERASMUS+ Immune Modulation - U. Al-Azhar	145 986	0	0	0	2 060	2 060	0	0	0	2 060	2 060	143 926	0
ERASMUS+ AI4T - FRANCE EDUCATION INTER.	135 874	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	135 874	0
ERAMUS+ SAERH - U. West of Scotland	116 310	0	0	0	12 574	12 574	0	0	0	12 574	12 574	103 736	0
Bourses ERASMUS 2017	46 420	46 420	36 397	10 023	0	10 023	38 073	36 397	1 676	8 347	10 023	0	0
ERASMUS+ OEMONOM - U. Karlova	45 598	0	0	0	2 000	2 000	0	0	0	2 000	2 000	43 598	0

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes		
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)	
		(1)	(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)=(7-8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12)= (1)-(3)-(6)	(13)=(3)+(6)-(8)-(11)
ERAMUS+ ACESYRI - U. of Zilina	44 048	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	44 048	0
COM Sensibilisa. à l'innovation - Gd'Est	426 200	426 200	426 200	0	0	0	426 200	426 200	0	0	0	0	0	0
Autres partenariats	412 795	131 064	93 785	37 279	111 747	149 026	131 064	91 478	39 586	96 747	136 333	169 984	15 000	
Medecine - Partenariat JMC	396 913	5 593	40 290	-34 697	198 147	163 450	5 593	2 825	2 768	157 155	159 923	193 173	40 992	
Cl. prépa. Talents du service public IRA	364 000	20 687	20 687	0	17 623	17 623	20 687	20 687	0	17 623	17 623	325 690	0	
Départ. Profes. de santé - ARS-CHRU	320 000	210 000	86 204	123 796	-33 796	90 000	210 000	78 433	131 567	-43 796	87 771	143 796	10 000	
Partenariat Ecine-Rabat	294 834	305 603	272 509	33 094	-32 175	919	295 603	265 408	30 195	-22 175	8 020	21 406	0	
Université Grande Région	240 000	53 278	18 989	34 289	56 410	90 699	53 278	18 989	34 289	56 410	90 699	130 312	0	
Campus France MALAISIE	99 950	8 100	18 599	-10 499	56 561	46 062	8 100	8 100	0	56 561	56 561	35 289	0	
CLIMATE LABS - Erasmus+	50 832	28 309	5 540	22 769	9 413	32 182	28 309	5 540	22 769	9 413	32 182	13 110	0	
ADESFA 2 - FORCE Rwanda - CIEP - MEAE	49 171	66 868	0	66 868	-59 868	7 000	66 868	0	66 868	-59 868	7 000	42 171	0	
Contrats d'ens. 2020-21 Univ. Franco-All	1 001 830	12 800	117 900	-105 100	933 480	828 380	12 800	72 300	-59 500	933 480	873 980	55 550	0	
Contrats d'ens. 2019-20 Univ. Franco-All	385 300	373 800	320 454	53 346	11 500	64 846	373 800	319 901	53 899	11 500	65 399	0	0	
Contrats d'ens. 2021-22 Univ. Franco-All	204 000	0	0	0	42 050	42 050	0	0	0	37 250	37 250	161 950	4 800	
Contrats d'ens. 2018-19 Univ. Franco-All	169 200	160 200	157 200	3 000	9 000	12 000	160 200	157 200	3 000	9 000	12 000	0	0	
Contrats d'ens. 2017-18 Univ. Franco-All	136 300	133 600	133 600	0	2 700	2 700	133 600	133 600	0	2 700	2 700	0	0	
Science & You	594 427	171 291	151 808	19 483	423 136	442 619	111 091	84 783	26 308	453 336	479 644	0	30 000	
RGE - CST Escale	248 983	187 654	178 828	8 826	56 583	65 409	186 654	174 616	12 038	57 583	69 621	4 746	0	
Valorisation patrimoine culturel Région	204 207	164 340	162 511	1 829	39 867	41 696	164 340	162 511	1 829	39 867	41 696	0	0	
Autres - diffusion de la culture	119 555	85 528	49 588	35 940	21 855	57 795	65 528	43 410	22 118	41 855	63 973	12 172	0	
Autres CST	54 093	37 189	34 957	2 232	9 203	11 435	37 189	22 860	14 329	9 203	23 532	7 701	0	
Autres bourses 2019	2 800	2 300	1 800	500	500	1 000	2 300	1 800	500	500	1 000	0	0	
Total Contrats d'enseignement	109 549 717	30 260 619	28 658 069	1 602 550	14 195 625	15 798 175	29 396 622	26 786 926	2 609 696	12 962 233	15 571 929	65 093 473	2 097 389	
CAMPUS PPP Biologie-Santé	74 819 099	39 648 509	39 644 201	4 308	2 284 765	2 289 073	7 422 165	7 422 165	0	2 909 301	2 909 301	32 885 825	31 601 808	
CAMPUS PPP MIM-LEM3	34 370 927	10 948 957	10 948 955	2	1 313 114	1 313 116	5 755 658	5 755 657	1	1 513 085	1 513 086	22 108 856	4 993 328	
Plan Campus Gestion Management	17 565 600	17 565 600	17 491 962	73 638	0	73 638	17 335 600	17 000 600	335 000	80 000	415 000	0	150 000	
Plan Campus Biologie Santé	17 008 855	17 008 855	16 958 273	50 582	0	50 582	16 908 855	16 767 855	141 000	-35 000	106 000	0	135 000	
Plan Campus MIM - LEM 3	4 905 291	4 905 291	4 901 304	3 987	0	3 987	4 905 291	4 879 027	26 264	0	26 264	0	0	
Total PLAN CAMPUS	148 669 772	90 077 212	89 944 695	132 517	3 597 879	3 730 396	52 327 569	51 825 304	502 265	4 467 386	4 969 651	54 994 681	36 880 136	
SDIAD Saulcy 1ère tranche CPER 15-20	11 002 304	1 000 000	823 356	176 644	8 196 222	8 372 866	163 189	63 189	100 000	652 304	752 304	1 806 082	8 380 729	
DATA CENTER ML	8 738 186	843 440	825 600	17 840	7 351 081	7 368 921	280 000	308 823	-28 823	440 000	411 177	543 665	7 474 521	
Adapt Bât J Carnot Ravinelle CPER 15-20	5 500 000	500 000	72 422	427 578	572 422	1 000 000	136 787	69 637	67 150	208 500	275 650	4 427 578	727 135	
Rationnalisation du site MONTET	1 475 000	150 000	126 666	23 334	1 325 000	1 348 334	55 000	4 325	50 675	110 000	160 675	0	1 310 000	
Travaux projet FERMALIM - Région	660 000	80 000	74 025	5 975	580 000	585 975	30 000	0	30 000	30 000	60 000	0	600 000	
Adaptation FST CPER 15-20	600 000	320 430	202 941	117 489	279 570	397 059	96 512	78 863	17 649	330 488	348 137	0	173 000	
Restruccion Aiguillettes - Etudes CPER	600 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	600 000	0	
Aménagement des extérieurs du Saulcy	282 260	227 202	227 219	-17	55 058	55 041	195 202	176 813	18 389	-7 942	10 447	0	95 000	
Fr. Relance Rénovation IUT Nancy-Brabois	8 882 520	0	0	0	8 882 520	8 882 520	0	0	0	430 000	430 000	0	8 452 520	
Fr. Relance Rénovation du bât. D Saulcy	6 604 451	0	0	0	6 604 451	6 604 451	0	0	0	540 000	540 000	0	6 064 451	
Fr. Relance Rénovation des océanistes	4 611 200	0	0	0	4 611 200	4 611 200	0	0	0	250 000	250 000	0	4 361 200	
Fr. Relance Rénovation IUT Longwy	4 122 080	0	0	0	4 122 080	4 122 080	0	0	0	186 000	186 000	0	3 936 080	
Fr. Relance 22 opérations CVC QUICK WIN	1 059 810	0	0	0	1 059 810	1 059 810	0	0	0	0	0	0	1 059 810	
Volet GER&S 2021 - PP2I	7 079 448	0	0	0	1 634 948	1 634 948	0	0	0	804 500	804 500	5 444 500	830 448	
Volet GER&S 2020 - PP2I	4 659 707	1 197 728	898 565	299 163	962 051	1 261 214	492 872	462 054	30 818	1 202 807	1 233 625	2 499 928	464 100	
Volet GER&S 2022 - PP2I	4 383 000	0	0	0	353 000	353 000	0	0	0	0	0	4 030 000	353 000	
Volet GER&S 2016 - PP2I	4 291 792	4 311 059	4 291 792	19 267	-19 267	0	4 311 059	4 283 555	27 504	-19 267	8 237	0	0	
Volet GER&S 2017 - PP2I	2 090 233	2 090 347	2 090 207	140	-114	26	2 075 347	2 067 296	8 051	14 886	22 937	0	0	
Volet GER&S 2019 - PP2I	146 126	146 126	146 126	0	0	0	146 126	146 126	0	0	0	0	0	

A - Dépenses

Restes	Restes à payer sur AE consommés en fin 2021 (CP)	Opérations purannuelles										Montant de l'opération
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE nouvelles ou reportées en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouvertes au titre des années antérieures	CP reprogrammées en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	
(1)	(2)	(3)	(4)=(2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)<=(7-8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12) = (13)-(3)+(6)-(8)-(11)	(1)
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6 070 000
3 360	1 229 151	179 103	832	2 576	3 408	85 000	154 185	-69 185	94 151	24 966	1 046 640	3 360
141 886	655 386	662 967	7 581	-7 581	0	121 500	0	0	513 500	0	0	141 886
355 000	505 000	0	0	365 000	365 000	0	0	0	10 000	10 000	140 000	355 000
0	335 651	228 953	-228 953	335 651	106 698	443	443	-443	335 651	335 208	0	0
0	61 276	75 000	22 977	-13 724	9 253	25 108	8 732	16 376	36 168	52 544	0	0
0	2 900 000	2 760 000	2 733 543	26 457	96 000	122 457	409 738	-152 210	2 502 472	2 350 262	44 000	96 000
54 838	1 280 000	602 000	-32 248	582 838	550 590	555 000	595 047	-40 047	575 000	534 953	95 162	54 838
0	1 064 200	896 364	-22 762	167 836	145 074	204 947	371 636	-166 689	695 053	528 364	0	164 200
0	790 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	790 000	0
0	460 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	460 000	0
0	236 000	0	0	236 000	236 000	0	0	0	100 000	100 000	0	136 000
0	230 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	230 000	0
0	227 700	0	0	210 000	210 000	0	0	0	30 000	30 000	17 700	180 000
0	215 352	208 352	-977	7 000	6 023	183 862	196 046	-12 184	31 490	19 306	0	76 900
0	196 000	45 000	1 434	109 000	110 434	30 000	30 115	-115	47 100	46 985	42 000	0
0	183 326	22 000	964	161 326	162 290	3 500	1 092	2 408	179 826	182 234	0	0
0	171 000	171 000	42	0	42	171 000	160 573	10 427	0	10 427	0	0
0	167 767	0	0	0	0	0	0	0	0	0	167 767	0
0	115 000	0	0	115 000	115 000	0	0	0	101 392	101 392	0	13 608
0	75 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	75 000	0
0	40 000	0	0	40 000	40 000	0	0	0	15 000	15 000	0	25 000
0	1 602 175	1 327 897	81 653	-10 069	71 584	849 031	1 119 488	-270 457	419 144	148 687	284 347	49 653
0	843 886	68 822	-64	15 064	15 000	68 822	68 886	-64	10 064	10 000	760 000	5 000
0	350 000	0	0	350 000	350 000	0	0	0	0	0	0	350 000
0	230 000	0	0	60 000	60 000	0	0	0	42 000	42 000	18 000	0
0	97 021 987	17 885 669	16 941 370	49 391 949	50 336 298	10 537 392	10 776 662	-239 270	10 788 787	10 549 517	29 744 369	45 951 439
0	1 314 027	790 000	790 000	0	0	790 000	790 000	0	0	0	524 027	0
0	278 299	187 349	161 289	70 950	97 010	128 845	92 979	35 866	126 454	162 320	20 000	3 000
0	271 143	78 968	56 564	22 404	98 684	63 735	-6 192	69 927	71 917	141 844	93 491	42 000
0	419 303	0	0	0	0	0	0	0	90 300	90 300	329 003	0
0	320 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	320 000	0
0	8 100 332	8 100 332	8 100 332	0	0	8 100 332	8 100 332	0	0	0	0	0
0	1 180 000	718 347	714 848	3 499	356 538	686 347	683 409	2 938	350 602	353 540	105 115	37 936
0	1 156 600	0	0	0	0	0	0	0	28 659	28 659	1 127 341	0
0	1 141 600	1 028 406	1 020 396	8 010	37 575	1 028 406	1 020 248	8 158	29 565	37 723	83 719	0
0	1 120 194	1 067 149	1 068 623	-1 474	52 619	1 018 097	868 825	149 272	79 799	229 071	426	21 872
0	1 054 397	172 754	168 704	4 050	48 192	172 754	168 704	4 050	14 142	18 192	837 501	30 000
0	900 000	800 000	715 358	84 642	100 000	600 000	574 397	25 603	300 000	325 603	0	0
0	655 406	276 396	200 635	75 761	379 010	58 891	22 302	36 589	596 515	633 104	0	0
0	620 313	362 324	362 323	1	193 927	267 294	65 740	201 554	228 957	430 511	64 062	60 000
0	518 110	492 676	484 593	8 083	25 434	467 676	480 781	-13 105	50 434	37 329	0	0
0	500 000	500 000	500 000	-1	-1	500 000	489 776	10 224	0	0	0	0
0	468 572	383 600	374 599	55 812	430 411	11 600	9 001	2 599	427 812	430 411	29 160	0
0	459 382	77 286	22 326	54 960	382 096	29 994	0	29 994	429 388	459 382	0	0
0	442 266	0	0	442 266	442 266	0	0	0	207 212	207 212	0	235 054
0	361 525	294 811	314 400	-19 589	51 436	294 811	305 358	-10 547	51 436	40 889	15 278	0
0	350 000	0	0	0	0	0	0	0	170 000	170 000	180 000	0

A - Dépenses

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Autorisations d'engagement					Crédits de paiement					Restes		
		AE ouvertes au titre des années antérieures	AE consommées au titre des années antérieures	AE reprogrammées ou reportées en 2021	AE nouvelles ouvertes en 2021	AE ouvertes en 2021	CP ouverts au titre des années antérieures	CP consommés au titre des années antérieures	CP reprogrammés ou reportés en 2021	CP nouveaux ouverts en 2021	CP ouverts en 2021	Restes à engager en fin 2021 (AE)	Restes à payer sur AE consommées en fin 2021 (CP)	
		(1)	(2)	(3)	(4)<=(2)-(3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9)<=(7-8)	(10)	(11) = (9) - (10)	(12)= (1)-(3)-(6)	(13)=(3)+(6)-(8)-(11)
Réseaux et aménagements DataCenter MESRI	310 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	310 000	0
PROJET ECOTEXUS	298 388	179 650	140 556	39 094	95 867	134 961	148 187	120 103	28 084	123 300	151 384	151 384	22 871	4 030
PLASTINNOV - UTTOPIA - CDC	270 405	0	0	0	10 825	10 825	0	0	0	10 825	10 825	10 825	259 580	0
ET-LIOS AIP Primeca - PIA UT Compiègne	269 460	0	0	0	155 824	155 824	0	0	0	155 824	155 824	155 824	113 636	0
Biodéchets - Région-CD57-CA Thionville	266 260	0	0	0	225 890	225 890	0	0	0	225 890	225 890	225 890	40 370	0
SMART VIE - Région Gd'Est	236 000	162 741	61 913	100 828	-9 880	90 948	57 580	21 079	36 501	95 281	131 782	131 782	83 139	0
Etudes ZAC portes de l'Orme - SMPO	200 000	5 000	0	5 000	49 228	54 228	5 000	0	5 000	49 228	54 228	54 228	145 772	0
AROMA - Interreg	177 041	143 541	136 109	7 432	-6 276	1 156	122 352	116 287	6 065	14 913	20 978	20 978	39 776	0
FABLAB - Région Gd'Est	172 358	82 299	67 548	14 751	37 760	52 511	82 299	66 097	16 202	37 760	53 962	53 962	52 299	0
ACTUL - AMUE	141 535	96 992	86 284	10 708	44 543	55 251	96 992	86 284	10 708	44 543	55 251	55 251	0	0
Evolutions solution CALCIUM - MESRI	100 000	0	0	0	48 000	48 000	0	0	0	48 000	48 000	48 000	52 000	0
Numérique NEIGES - CPER 2021-2026	100 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	100 000	0
COBOTIQUE 2019-21 Région Gd'Est	55 550	7 824	1 524	6 300	41 464	47 764	7 824	1 524	6 300	-3 192	3 108	6 262	44 656	0
NCU Hybridation des format* INP Toulouse	43 200	0	0	0	43 200	43 200	0	0	0	43 200	43 200	43 200	0	0
Equipements Ecole de maïeutique - Région	20 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	20 000	0
Volet 3 Collégium 2019-2022	5 888 259	2 240 758	2 220 397	20 361	2 229 177	2 249 538	1 988 781	1 723 086	265 695	1 821 764	2 087 459	1 418 324	659 390	0
Aménagement CLSH	2 063 632	932 296	944 455	-12 159	79 191	67 032	888 637	885 913	2 724	105 923	108 647	1 052 145	16 927	0
Premier équipement ARTEM (IAE&DDE)	1 273 163	1 204 354	1 170 715	33 639	-12 472	21 167	1 178 109	1 168 948	9 161	13 506	22 667	81 281	267	0
Premier équipement de l'animalerie	1 241 000	1 140 540	1 052 826	87 714	100 460	188 174	870 325	943 152	-72 827	370 675	297 848	0	0	0
Plan Sûreté	1 151 917	286 235	255 887	30 348	85 979	116 327	222 033	187 211	34 822	107 469	142 291	779 703	42 712	0
Premier équipement PLG (IAE&IDMC&DDE)	695 677	445 000	424 080	20 920	160 899	181 819	445 000	417 316	27 684	114 899	142 583	89 778	46 000	0
Lothaire	557 757	197 757	197 757	0	50 000	50 000	197 757	197 757	0	50 000	50 000	310 000	0	0
DCML - Baies de stockage	349 020	0	0	0	349 020	349 020	0	0	0	349 020	349 020	0	0	0
Inv. équipements IUT Nancy Brabois	270 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	270 000	0	0
Inv. équipements IUT Charlemagne	260 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	260 000	0	0
Autres PPI hors subvention	152 014	112 394	106 557	5 837	21 822	27 659	112 394	106 014	6 380	21 266	27 646	17 798	556	0
Salles de TP Chimie - FST - FdR	143 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	143 000	0	0
STRATOCONCEPTION - Polytech - FdR	124 614	0	0	0	124 614	124 614	0	0	0	124 614	124 614	0	0	0
Inv. équipements IUT Epinal	92 600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	92 600	0	0
Total PPI (hors immobilier)	38 553 809	22 567 779	21 556 001	1 011 778	6 496 573	7 508 351	20 642 052	19 706 431	935 621	7 177 900	8 113 521	9 489 457	1 244 400	0
Total	648 628 042	308 567 421	300 502 707	8 064 714	115 540 898	123 605 612	254 775 684	247 406 794	7 368 890	79 743 240	87 112 130	224 519 723	89 589 395	0
pour information, répartition des opérations pluriannuelles par enveloppe :														
Sous-total Personnel	156 632 602	72 878 166	71 938 009	940 157	24 994 852	25 935 009	72 878 166	71 938 009	940 157	24 994 852	25 935 009	58 759 584	0	0
Sous-total Fonctionnement	227 444 056	82 060 234	78 613 062	3 447 172	28 069 252	31 516 424	78 498 251	74 530 930	3 967 321	26 558 636	30 525 957	117 314 570	5 072 599	0
Sous-total Investissement	264 551 384	153 629 021	149 951 636	3 677 385	62 476 794	66 154 179	103 399 267	100 937 855	2 461 412	28 189 752	30 651 164	48 445 569	84 516 796	0

**Tableau 9 : Tableau des opérations pluriannuelles
Budget rectificatif 2021 - Budget de l'établissement**

POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)					
ISITE LUE - PIA - ANR	47 656 169	0	47 656 169	38 357 749	7 271 144	2 027 276
Labex Ressources 21 - PIA - ANR	9 773 217	0	9 773 217	9 772 522	695	0
Labex DAMAS - PIA - ANR	7 503 100	0	7 503 100	7 500 000	3 100	0
Labex ARBRE - PIA - ANR - INRA	247 944	0	247 944	148 344	15 800	83 800
Plan France Relance - Emplois R&D	3 768 000	0	3 768 000	0	1 256 000	2 512 000
Plan France Relance - Contrats R&D	16 000	0	16 000	0	16 000	0
CPER AGROVALOR (2016)	550 263	20 000	530 263	364 491	165 772	0
CPER AGROVALOR (2017)	313 000	0	313 000	203 200	109 800	0
CPER AGROVALOR (2018)	808 229	0	808 229	336 944	471 285	0
CPER ARIANE (2015)	315 813	0	315 813	205 770	110 043	0
CPER ARIANE (2016)	196 149	5 282	190 867	20 044	141 831	28 992
CPER ARIANE (2017)	391 754	7 857	383 897	99 114	96 671	188 112
CPER ARIANE (2018)	291 516	14 332	277 184	35 265	0	241 919
CPER ARIANE (2019)	283 745	28 836	254 909	23 443	2 605	228 861
CPER ARIANE (2020)	418 489	42 500	375 989	55 175	19 630	301 184
CPER ENERBATIN (2015)	428 830	13 540	415 290	243 000	172 290	0
CPER ENERBATIN (2016)	518 066	78 533	439 533	264 881	174 652	0
CPER ENERBATIN (2017)	697 472	18 154	679 318	383 751	295 567	0
CPER ENERBATIN (2018)	620 413	15 533	604 880	241 354	363 526	0
CPER ENERBATIN (2019)	618 173	22 724	595 449	195 141	200 000	200 308
CPER ENERBATIN (2020)	616 907	20 607	596 300	165 600	18 400	412 300
CPER MATDS (2015)	586 013	0	586 013	586 013	0	0
CPER MATDS (2016)	1 146 833	0	1 146 833	702 180	444 653	0
CPER MATDS (2017)	947 751	1	947 750	558 494	389 256	0
CPER MATDS (2018)	1 159 251	1	1 159 250	509 955	222 295	427 000
CPER MATDS (2019)	1 161 251	1	1 161 250	335 300	335 990	489 960
CPER MATDS (2020)	1 118 750	20 000	1 098 750	222 200	103 800	772 750
CPER SusChemProc (2015)	598 700	18 162	580 538	549 101	31 437	0
CPER SusChemProc (2016)	957 598	185 320	772 278	396 023	376 255	0
CPER SusChemProc (2017)	771 105	51 032	720 073	457 960	262 113	0
CPER SusChemProc (2018)	791 274	98 524	692 750	199 500	21 428	471 822
CPER SusChemProc (2019)	760 696	80 516	680 180	165 600	448 594	65 986
CPER SusChemProc (2020)	966 768	40 518	926 250	313 400	51 500	561 350
ICEEL CARNOT 3 - 2016	1 585 143	0	1 585 143	1 490 585	94 558	0
ICEEL CARNOT 3 - 2017	1 250 469	0	1 250 469	1 125 469	0	125 000
ICEEL CARNOT 3 - 2019	1 210 000	0	1 210 000	1 089 000	0	121 000
ICEEL CARNOT 3 - 2020	1 200 000	0	1 200 000	0	1 080 000	120 000
ICEEL CARNOT 3 - 2018	1 175 058	0	1 175 058	984 500	73 558	117 000
ANR Appel à projets 2017	3 849 014	0	3 849 014	2 476 011	820 114	552 889
ANR Appel à projets 2016	3 741 164	0	3 741 164	2 910 358	665 557	165 249
ANR Appel à projets 2015	3 486 373	0	3 486 373	2 935 998	546 301	4 074
Autres projets subventionnés 2016	3 266 063	0	3 266 063	2 135 906	226 721	903 436
PHOTONIS - ERCEA H2020	2 835 776	25 547	2 810 229	2 388 695	0	421 534

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
EXPLOR (Etat-Feder-Grand'Est)	2 779 857	0	2 779 857	2 465 673	314 184	0
REGALOR - Feder-Grand'Est	2 487 000	0	2 487 000	0	0	2 487 000
Autres projets subventionnés 2017	2 452 055	0	2 452 055	1 545 823	530 548	375 684
CARE - Feder-Grand'Est	2 425 243	0	2 425 243	250 000	0	2 175 243
Autres projets subventionnés 2019	2 416 042	0	2 416 042	1 376 927	194 360	844 755
AUTRES INTERREG 2016	2 325 232	0	2 325 232	1 697 116	222 272	405 844
Projets portée régionale ante 2016	2 209 213	0	2 209 213	825 140	764 827	619 246
Transfert et 1er équipement IJL	2 007 771	1 843 975	163 796	143 796	20 000	0
Autres projets régionaux - Region	1 927 835	40 985	1 886 850	370 251	501 390	1 015 209
Autres projets subventionnés ante 2016	1 872 883	0	1 872 883	1 212 353	606 884	53 646
Fire Light - FEDER	1 782 958	0	1 782 958	0	0	1 782 958
Autres projets à portée régionale 2016	1 753 768	102 455	1 651 313	641 450	926 358	83 505
RESEX - FEDER,Grand'Est, CD57 et Metz M.	1 583 387	80 415	1 502 972	465 625	804 128	233 219
ANR années antérieures à 2015	1 532 554	0	1 532 554	1 358 403	174 151	0
Projets portée régionale 2020	1 516 051	29 916	1 486 135	80 236	77 805	1 328 094
PowderReg - Feder	1 495 929	0	1 495 929	781 519	490 023	224 387
Projets portée régionale 2019	1 445 775	62 775	1 383 000	690 500	15 400	677 100
EXIST - INSERM	1 373 195	0	1 373 195	686 597	463 414	223 184
TALISMAN - FEDER	1 231 120	0	1 231 120	0	824 220	406 900
SONOMA - FEDER	1 230 000	0	1 230 000	0	0	1 230 000
METAL - PIA e-FRAN - CDC	1 195 550	0	1 195 550	718 350	0	477 200
IMPLANT - FEDER, Metz Métro. et Gd Nancy	1 161 525	0	1 161 525	110 000	574 895	476 630
Autres projets à portée régionale 2017	1 137 602	0	1 137 602	472 401	567 129	98 072
Autres projets subventionnés 2018	1 119 738	12 461	1 107 277	543 227	204 129	359 921
EXTRA & CO - PIA ANR CNRT	1 094 767	0	1 094 767	829 129	265 638	0
AUTRES INTERREG 2017	1 083 321	0	1 083 321	363 417	329 473	390 431
GEODENERGIES - PIA	1 029 787	0	1 029 787	823 830	205 957	0
Autres projets subventionnés 2020	992 633	716	991 917	348 158	293 741	350 018
FRCR 3BR Zéro déchet - FEDER - Région	967 225	0	967 225	299 400	7 250	660 575
NEXT - H2020-SCS-2017	966 563	0	966 563	822 318	96 825	47 420
Chaire Metal Liquide - FNIT - M.Gd Nancy	918 500	668 500	250 000	5 000	145 000	100 000
SPINE Phase 2 - Grand'Est (AME)	887 658	0	887 658	839 789	47 869	0
THESES INTELLIGENCE ARTIFICIELLE - ANR	866 054	39 678	826 376	216 000	176 400	433 976
e-TAC - PIA e-FRAN - CDC	809 443	0	809 443	600 943	51 000	157 500
LINUMEN - PIA e-FRAN - CDC	800 389	0	800 389	640 314	0	160 075
FEDER PLUS - FEDER	791 866	0	791 866	0	0	791 866
FRCR IRM Gd Est - FEDER - Région	770 570	19 100	751 470	28 733	46 731	676 006
AI-PROFICIENT - H2020	730 000	0	730 000	0	604 700	125 300
HY-C-GREEN FEDER,Région	726 000	0	726 000	67 920	0	658 080
COMETE - FEDER	725 434	0	725 434	0	35 809	689 625
FINEFUTURE - H2020	714 750	0	714 750	402 047	0	312 703
H2020 SMARTNANOTOX	710 794	0	710 794	604 175	0	106 619
ASCATIM - FEDER	708 600	0	708 600	0	41 672	666 928
ANR-20-PAMR-0008 OrA-NEAT	704 955	0	704 955	0	154 861	550 094
FRCR ENTREPREUNARIAT	681 021	63 000	618 021	153 000	0	465 021
STOCK'NRJ - FEDER	660 000	0	660 000	0	209 436	450 564
ICE (Interaction Corium-Eau) - ANR-IRSN	648 933	0	648 933	479 606	30 000	139 327
Projets REGION 2021 - THESES	622 794	7 950	614 844	0	29 714	585 130

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
Autres projets subventionnés 2021	601 070	0	601 070	0	371 933	229 137
NANOTERAHTZ - FEDER	600 000	0	600 000	0	0	600 000
CAPMAT - FEDER	552 396	900	551 496	0	0	551 496
H2020 INEDIT	545 456	0	545 456	272 728	136 365	136 363
OMAGE	529 046	0	529 046	0	138 569	390 477
BIOXYVAL - PIA - ADEME	521 238	0	521 238	78 186	301 942	141 110
PLANETE - GIP FTLV	517 950	0	517 950	0	0	517 950
PAMPROD - BPI France	507 240	0	507 240	126 000	97 000	284 240
BORDER STUDIES - Interreg	495 069	0	495 069	231 139	0	263 930
PERCHATCH - France Agrimer	489 054	0	489 054	0	0	489 054
H2020 OUTCOME	486 752	0	486 752	486 752	0	0
Projet LOLA	480 000	0	480 000	225 000	0	255 000
ICEEL ENERGICS	475 138	0	475 138	265 664	209 474	0
CONCORDIA - H2020	450 125	0	450 125	347 222	0	102 903
EXTRAFORREST - Feder-Grand'Est	441 501	0	441 501	0	331 098	110 403
FRCR VIROMOD - FEDER - Région	436 240	1 000	435 240	126 000	4 572	304 668
FRCR RaNGE - Feder - Région	435 000	0	435 000	138 000	0	297 000
PULSATEC - Interreg	431 273	0	431 273	0	104 666	326 607
GORILLE - Ministère des finances	414 530	0	414 530	124 359	0	290 171
PICASSO - MinEfi	414 386	0	414 386	124 316	207 193	82 877
Projet E MEUSE SANTE -GIP OBJECTIF MEUSE	414 187	0	414 187	0	0	414 187
LASHFIRE	405 656	0	405 656	196 068	0	209 588
US Air Force - IJL	403 545	0	403 545	179 569	194 072	29 904
COVITREM - CHRU Nancy	395 000	0	395 000	0	197 500	197 500
INTERREG REDWOLF	369 206	0	369 206	52 467	36 182	280 557
FRCR EPIARN - FEDER	362 604	95 104	267 500	53 000	2 500	212 000
GEL - ANR-18-CE21-0003-01	362 175	0	362 175	245 700	81 375	35 100
H2020 SMAGRINET	346 124	0	346 124	259 595	849	85 680
Financement externes de thèses 2021	336 462	0	336 462	0	235 850	100 612
ULTIMATE - H2020	332 000	0	332 000	0	0	332 000
LPR 2021 - DSG Recherche et Innovation	330 000	0	330 000	0	165 000	165 000
PERCIPONIE - Interreg	329 234	0	329 234	0	49 118	280 116
ECOTREE - ANR-16-CE34-0012-01	327 345	0	327 345	255 230	72 115	0
CHEMICAL RANGE	325 867	0	325 867	97 760	81 466	146 641
Ephaistos	321 038	0	321 038	84 412	76 107	160 519
Prg rech. en cancérologie (PRT-K) - INCa	318 032	0	318 032	286 230	0	31 802
IMOTHEP - H2020	315 125	0	315 125	152 310	0	162 815
ANR-20-CE05 : DROPSURF	310 500	0	310 500	93 150	62 100	155 250
ANR-20-DFG-JST : EDDA	309 960	0	309 960	0	185 976	123 984
Ouroboros	309 920	0	309 920	123 968	123 968	61 984
TERMINAL - Interreg Va	308 531	0	308 531	64 156	41 283	203 092
ANR-18-CE20 : N-HUM	300 000	0	300 000	140 000	100 000	60 000
FRCR TARGET - FEDER	298 500	0	298 500	0	0	298 500
Des Hommes et des Arbres - M. Gd Nancy	297 765	0	297 765	0	207 535	90 230
ANR-21-CE08-0007-01 : EMICI	294 711	0	294 711	0	58 942	235 769
ESSENZO - BPI France	286 121	0	286 121	286 121	0	0
CLIMSHIFT - ANR-17-Ce32-0013-01	281 978	0	281 978	209 625	72 353	0
ANR-18-CE04-0012 : WOODWASTE	279 180	0	279 180	251 262	0	27 918

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encasements au titre des années antérieures	Encasements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
LIGHTS - ANR-17-MIN2-0001-01	277 560	0	277 560	166 536	55 512	55 512
GéoRes - H2020-MSCA-RISE-2017	274 500	0	274 500	164 830	0	109 670
ZYLMAGO - ADEME	265 403	0	265 403	19 373	77 494	168 536
PRODPILOT - Interreg	264 546	0	264 546	89 024	57 941	117 581
ISA3 - BPIFrance	263 800	0	263 800	65 000	113 000	85 800
Projet KIC RAW 2020 - ALPE	259 809	0	259 809	89 230	141 425	29 154
Newfibre	253 141	0	253 141	203 360	0	49 781
ANR M-PHISIS: ANR-18-FRAL-0005-01	252 440	0	252 440	151 462	75 735	25 243
STOICHIOMIC - ANR-18-CE32-0003-01	251 561	0	251 561	176 092	50 313	25 156
ANR-20-CE09 : UFO	248 400	0	248 400	74 520	49 680	124 200
Recherche CHU 2017	247 743	9 736	238 007	163 858	74 149	0
ANR-19-CE30 : SHEAR	243 500	0	243 500	121 747	48 700	73 053
SOPRANOTEX - Grand'Est	243 237	0	243 237	48 648	0	194 589
NEASQC - H2020	242 064	0	242 064	116 997	0	125 067
COMRAD - H2020	242 042	0	242 042	0	188 282	53 760
FIGHT-HF RHUS - PIA - ANR-INSERM	239 262	0	239 262	215 335	12 237	11 690
DIFAMEM	234 144	0	234 144	140 486	70 244	23 414
Simulation numérique, bioinfo. - FEDER	233 227	0	233 227	0	0	233 227
ANR-20-FNS : PKSOx	232 857	0	232 857	0	116 427	116 430
DIH4CPS - H2020	231 250	0	231 250	69 375	84 500	77 375
SAWGOOD - ANR-18-CE42-0004-01	230 580	0	230 580	207 522	0	23 058
Chaire Plus - M.Gd Nancy	230 000	0	230 000	5 000	135 000	90 000
BIOFLY - Min. de l'éco et des finances	229 638	0	229 638	68 892	114 819	45 927
ANR-20-CE10-0011 : ISOBIM	228 335	0	228 335	0	137 000	91 335
CABARET - Ag. Fr. pour la biodiversité	225 323	0	225 323	152 569	16 946	55 808
IMPRIMA - ANR-18-CE46-0004-01	222 512	0	222 512	200 261	0	22 251
ANR GRANUL: ANR-19-CE30-0005-01	220 340	0	220 340	110 168	44 067	66 105
ANR-19-CE08 : PASTFLOW	218 587	0	218 587	131 150	65 579	21 858
ANR PROOF: ANR-19-CE22-0008-02	216 432	0	216 432	64 929	71 150	80 353
ANR-21-CE35-0012-03 : MODRNA	212 800	0	212 800	0	42 560	170 240
PAPUD - FUI AAP24 - BPIFrance	210 900	0	210 900	63 200	0	147 700
CCVIT - Métropole Gd Nancy	210 000	0	210 000	50 000	160 000	0
STABULO - Inst. Nat. du Cancer	209 512	0	209 512	49 115	64 160	96 237
Autres ADEME 2018	209 096	4 609	204 487	0	82 365	122 122
GLYNANEP - ANR-18-CE06-0002-01	209 077	0	209 077	188 170	0	20 907
ANR ERMITE: ANR-19-CE05-0008-01	208 367	0	208 367	125 020	62 511	20 836
FRCR MIRAGE - FEDER - Région	206 500	0	206 500	47 400	0	159 100
Vers une Aquaponie en Autonomie - Région	205 750	0	205 750	0	51 438	154 312
Cryo-Plateforme - FEDER	204 590	0	204 590	27 295	0	177 295
SUPERSTACK - ADEME	203 711	10 320	193 391	0	0	193 391
Réseau des chambres climatiq. - Interreg	202 242	0	202 242	0	125 464	76 778
Gis Donuts	201 760	0	201 760	161 408	40 352	0
Logistiq Hospitalière - CA Sarreguemines	201 500	0	201 500	180 000	11 500	10 000
CODIFAB	201 008	0	201 008	10 000	0	191 008
FEDER ECOVALUE	201 000	0	201 000	0	0	201 000
Smart-Réno - EDF - U. La Rochelle	200 140	0	200 140	142 200	57 940	0
RESILIENCE CLEAN'UVc - ANR - Région	200 000	0	200 000	26 775	33 225	140 000
ANR-21-CE23-0008-01 : ARCE	198 190	0	198 190	0	39 637	158 553

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
ANR-20-CE48-0015-01 : ARTISMO	197 856	0	197 856	0	98 927	98 929
ANR-19-ASMA : FROST	197 080	0	197 080	59 124	39 416	98 540
ANR-19-CE30 : PALAGRAM	195 071	0	195 071	97 535	39 014	58 522
ANR-20-ENM3-0005-01 : RXnanoBRAIN	194 905	0	194 905	0	58 471	136 434
H2020 AQUAEXCEL 3.0	194 811	0	194 811	68 184	0	126 627
H2020 LEAP-RE	194 152	0	194 152	0	50 965	143 187
ANR-20-CE39-0011-02 : GRIFIN	193 113	0	193 113	0	115 866	77 247
ANR-20-CE08 : EE4 PRECIOUS	188 988	0	188 988	0	113 392	75 596
AEROSITAN - ADEME	187 566	0	187 566	0	0	187 566
ANR GRAS-IT: ANR-19-CE33-0007-01	186 765	0	186 765	93 381	37 352	56 032
ANR-20-DFG : NRPSBAcAza	186 559	0	186 559	0	111 934	74 625
MITOGLU - ANR-18-CE92-0016-01	185 220	0	185 220	166 698	0	18 522
ANR MIRELIB - ANR-18-CE08-0005-03	185 220	0	185 220	166 698	18 522	0
H2020 GEOMOS	184 708	0	184 708	0	120 061	64 647
FRCR CLUEDOL - Région	184 000	4 000	180 000	0	54 000	126 000
ANR-21 : ACTIVE SURFACE H2	183 155	0	183 155	0	36 630	146 525
BIOVAL - Feder	180 000	0	180 000	66 659	86 342	26 999
Autres ADEME 2016	176 630	0	176 630	133 225	0	43 405
ANR-20-CE08 : NERF	174 636	0	174 636	0	104 780	69 856
PYROSAR - ADEME	173 880	0	173 880	0	0	173 880
ANR-20-CE22-0005 : FIREWALL	172 800	0	172 800	0	86 400	86 400
SAVE - ADEME	172 553	0	172 553	0	0	172 553
GRAINE DE POTAGE - ADEME	170 588	0	170 588	0	0	170 588
Equipements IMOPA - M.Gg Nancy	170 000	0	170 000	105 000	65 000	0
Alimentation Haute Fréquence - Grand'Est	170 000	0	170 000	34 000	0	136 000
Chaire Industrie - Fondation Mines-Tel.	170 000	0	170 000	0	170 000	0
ANR-19-ENM3 : DRNANODALL	169 000	0	169 000	50 700	101 400	16 900
ANR-20-CE42 : WISS	168 800	0	168 800	50 640	50 640	67 520
ANR-20-CE25-0001 : TIC TAC	167 012	0	167 012	50 103	50 103	66 806
ANR-21-CE07-0014-02 : ASYMHOLE	166 880	0	166 880	0	33 376	133 504
RESILIENCE CHIANTI - ANR - Région	165 000	0	165 000	57 500	37 500	70 000
AMOC - ANR-18-CE06-0011-01	162 030	0	162 030	114 105	47 925	0
ANR SIZMO2D: ANR-19-CE24-0005-02	162 000	0	162 000	97 200	48 600	16 200
HANDY - ANR-18-CE40-0010-02	161 253	0	161 253	112 875	32 253	16 125
ANR-20-CE92-0030 : DERAISE	160 800	0	160 800	0	96 478	64 322
ANR MULTISTABLE : ANR-18-CE05-0027-04	160 380	0	160 380	144 342	0	16 038
CO2REDRES - Interreg	159 630	0	159 630	0	0	159 630
MYRIOPHYLLE - VNF	156 600	0	156 600	0	31 320	125 280
ANR-21-CO16-0003-01 : COVID PAI-TS	154 618	0	154 618	0	123 695	30 923
Stratégie agronomique - Région	154 615	0	154 615	92 769	0	61 846
ANR-20-CE12-0024-02 : METRIBO	152 000	0	152 000	0	75 998	76 002
WOOBADH - ANR-17-COBI-0007-04	151 000	0	151 000	120 801	30 199	0
Projet KIC RAW 2020	150 576	0	150 576	73 080	52 062	25 434
ANTIBIOGRAMMES - CHRU Nancy	150 575	0	150 575	1 386	0	149 189
Plantations Innovantes en Forêt - INRAE	150 226	0	150 226	0	50 075	100 151
Intelligence collective ARTEM - MGNancy	150 000	0	150 000	20 000	130 000	0
SPIDER MAN - ANR-18-CE42-0006-01	149 850	0	149 850	134 865	0	14 985
ANR-18-CE27 : ROTULUS	148 797	0	148 797	119 038	0	29 759

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encasements au titre des années antérieures	Encasements pour l'année 2021	Restes à encasser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
ANR-10-IEED-0812 : CO2 DISSOLVED INJECT	148 397	0	148 397	59 280	77 637	11 480
ANR-19 : EventB-Rodin-Plus	147 345	0	147 345	73 671	29 468	44 206
ANR-19-CE33 GRASP-IT	146 448	0	146 448	73 223	29 289	43 936
Pêche durable St Pierre&Miquelon - FdF	145 000	0	145 000	0	60 000	85 000
EST - ANR-18-CE40-0018-01	144 396	0	144 396	101 076	28 881	14 439
ANR-19-CE25 : PROMIS	143 100	0	143 100	85 860	42 930	14 310
PESTINTER - ANSES	141 750	0	141 750	99 225	0	42 525
MATCHES - ANR-18-CE40-0019-01	141 480	0	141 480	99 036	28 296	14 148
PIA MIRE 2 - IRSN	140 873	0	140 873	34 212	58 411	48 250
ANR-20 MARIN	140 400	0	140 400	42 120	42 120	56 160
Centre de Cybersécurité - M.Gd Nancy	140 000	0	140 000	140 000	0	0
RMGPLCBPRESILIENCE REMHAO - ANR - Région	140 000	20 000	120 000	15 000	54 000	51 000
SHAPO - ANR-18-CE40-0013-04	139 799	0	139 799	97 857	27 962	13 980
MEGALIT: ANR-18-CE08-0018-03	138 001	0	138 001	124 200	0	13 801
APEDIOX - ADEME	135 548	0	135 548	0	0	135 548
CINECO	134 948	0	134 948	51 778	83 170	0
FRCR HYPE - FEDER - Région	133 908	0	133 908	102 717	0	31 191
ANR-18-CE08 : STAMP	132 030	0	132 030	92 421	26 406	13 203
ANR-18-CE08 : ROC	131 825	0	131 825	92 275	26 368	13 182
ANR-20-CE23 : CODEINE	131 085	0	131 085	0	65 542	65 543
INERFOND (RDI) - Région	130 650	0	130 650	0	0	130 650
ANR-20-CE23-0024 : BOOM	130 248	0	130 248	0	65 123	65 125
Risk Alzheimer	129 950	0	129 950	62 400	15 548	52 002
ERASMUSESFR SMART - H2020-NFRP-2016-2017	129 770	0	129 770	110 306	0	19 464
ANR-19-CE39 : PRESTO	127 008	0	127 008	63 503	25 401	38 104
SUPRA - ADEME	125 391	0	125 391	0	0	125 391
ANR-18-CE36 : BENEPHIDIRE	124 271	0	124 271	111 844	0	12 427
ANR-20-CE23 : FULL3D	124 092	0	124 092	37 227	37 227	49 638
FRCR ERMES - Région	122 000	0	122 000	0	36 600	85 400
DGE HALFOM - MINFI	120 969	0	120 969	0	36 291	84 678
RESINOEUD - Région Grand'Est	120 700	0	120 700	36 210	0	84 490
SCRYPT - PIA - ONERA	120 000	0	120 000	0	36 000	84 000
ANR-20-CE24-0023-03 : CONTRABASS	118 800	0	118 800	0	71 280	47 520
Thèse LORIA - Rectorat Nancy-Metz	117 399	0	117 399	101 094	16 305	0
Chaire ITTI - ERPI	117 000	0	117 000	5 000	19 361	92 639
Thèse 2LPN - Rectorat Nancy-Metz	115 174	0	115 174	100 000	15 174	0
ANR WOODSEER: ANR-19-CE10-0011-02	115 091	0	115 091	57 545	23 018	34 528
ANR-20-CE91-0006 : ARTHRAND	115 020	0	115 020	0	57 510	57 510
Eval. risques chutes Fondation MAIF	113 205	0	113 205	67 922	45 283	0
POLLINISATEUR - DREAL	112 425	0	112 425	28 106	56 213	28 106
MARINER DECM - ANR-17-ASMA-005-02	111 240	0	111 240	88 992	22 248	0
ANR HOTLINE : ANR-19-CE09-0003-02	109 126	0	109 126	65 474	32 740	10 912
ANR-20-CE05 : INNOXICAT	108 000	0	108 000	32 400	21 600	54 000
H2020 DIGITERRI	107 750	0	107 750	32 325	59 263	16 162
ANR-11-INBS-0006 : FLI	107 640	0	107 640	0	38 035	69 605
HyCryo - Fives Cryo - Région	104 865	0	104 865	0	0	104 865
ANR-21-CE44-0029-03 : SUMOTARG	103 040	0	103 040	0	0	103 040
Médecine régénératrice lésion cartilage Budget rectificatif - Exercice 2021	102 600	0	102 600	102 600	0	0

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)
ANR-20-CE07 : MOL-COSM	100 440	0	100 440	30 132	30 132	40 176
ElectroLiRecycling - ADEME	100 398	0	100 398	0	48 191	52 207
Care Equipment Technology CET - Région	100 000	0	100 000	0	25 000	75 000
COOL DATA-CENTER - ADEME	99 494	0	99 494	84 036	15 458	0
PSORIACURE - BPIFrance	99 000	0	99 000	0	69 000	30 000
SOLANACEE - UE - Région	97 405	0	97 405	29 222	0	68 183
DONNA - ANR-18-CE09-0034-03	97 200	0	97 200	87 480	0	9 720
Projets REGION 2021 - Post-Doctorant	96 000	0	96 000	0	0	96 000
La santé transfrontalière - ARS - Région	96 000	0	96 000	48 000	0	48 000
Projets CEFIPRA - Indo-french center ...	95 914	0	95 914	0	10 300	85 614
CELLULES - Ligue contre le cancer	92 341	1	92 340	92 340	0	0
CAPONE CANCER - Ligue Contre le Cancer	92 340	0	92 340	0	30 780	61 560
SEPURE - INRAE	91 427	0	91 427	0	0	91 427
ANR DECRYPT : ANR-18-CE39-0007-01	90 644	0	90 644	63 448	18 132	9 064
H2020 CO3	90 625	0	90 625	77 032	0	13 593
Projet MAL-AGE - DREES Etat	89 580	0	89 580	0	35 832	53 748
ANR-20-CE04-0009-05 : CIPRHES	88 193	0	88 193	0	44 096	44 097
DEMOS - H2020	87 453	0	87 453	8 745	52 472	26 236
PERTINENCE - Ligue contre le cancer	85 042	0	85 042	80 089	4 953	0
ANR QDDA : ANR-19-CE29-0007-02	82 080	0	82 080	41 040	16 416	24 624
BIO&BIO - ADEME	81 201	19 200	62 001	0	24 800	37 201
Intelligence Artificielle LORIA - Région	80 820	0	80 820	0	16 164	64 656
Développement de CAR INKT - LCC	80 000	0	80 000	0	80 000	0
BIP - ADEME	79 940	0	79 940	0	0	79 940
H2020 RUC-APS	78 850	0	78 850	70 856	0	7 994
Chaire EREM - FNIT	76 400	0	76 400	0	76 400	0
ANR-19-CE14 : ANTIPODE	74 214	0	74 214	0	48 090	26 124
BIOSAINE - ADEME	73 871	12 700	61 171	0	15 293	45 878
ANR BISES : ANR-19-CE32-0012-03	72 025	0	72 025	36 012	14 405	21 608
ANR-20-CE36-0006 : PRALIMAP	71 156	0	71 156	0	42 692	28 464
INSSICCA - Ministère de l'Agriculture	70 000	0	70 000	70 000	0	0
Respirateur-Désinfection Covid19- CD57	68 500	21 500	47 000	0	23 500	23 500
BOICLEAN - ADEME	67 790	0	67 790	0	0	67 790
RESI OPTI - CHRU Nancy	67 700	0	67 700	0	20 310	47 390
ANR ACTEPI : ANR-18-CE27-0001-04	67 095	0	67 095	40 218	21 131	5 746
Projet SELF-AI - Région	65 070	0	65 070	13 014	0	52 056
Confinement EPHAD - Fondation de France	64 500	0	64 500	0	34 500	30 000
CALYPSO DG CONNECT - H2020	63 570	0	63 570	0	31 785	31 785
PERICLES - ADEME	63 427	0	63 427	0	0	63 427
Autres ADEME 2017	63 401	0	63 401	5 565	57 836	0
Recherche CHU 2019-2020	61 112	0	61 112	27 312	0	33 800
ANR-21 : FLOEME	60 738	0	60 738	0	12 147	48 591
DILC - ADEME	60 719	0	60 719	0	0	60 719
ANR-20-CE39-0007 : TROC	55 804	0	55 804	0	27 901	27 903
ANR-21-SIOM-0007-03 : I2RM	54 500	0	54 500	0	29 975	24 525
ANR NETFIB : ANR-18-SUSC-0002-03	54 000	0	54 000	32 400	16 200	5 400
ANR-20-CE39-009 : SEVERITAS	54 000	0	54 000	0	27 000	27 000
ANR-20-ASTR-0003-03 : CONCERTO	54 000	0	54 000	0	27 000	27 000

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
DESSERT - ADEME	52 923	4 495	48 428	0	0	48 428
ANR BIO DAMPING: ANR-19-CE10-0009-02	52 035	0	52 035	31 220	15 611	5 204
BIOAC'ERS - ADEME	50 625	0	50 625	0	0	50 625
ANR-21-LCV1-0008-01 : ANTHRALAB	50 000	0	50 000	0	50 000	0
CHAIRE GUTENBERG 20 - Région	50 000	0	50 000	0	25 000	25 000
Hybridation des enseignements - MENJS	50 000	0	50 000	0	25 000	25 000
PARCA 2 - INCa	49 920	0	49 920	0	44 928	4 992
SENTET - ADEME	48 710	9 300	39 410	0	0	39 410
ANR RELEV : ANR-18-OURA-0004-03	48 600	0	48 600	34 020	9 720	4 860
VITRIMERES - ADEME	45 000	0	45 000	0	0	45 000
ANR-19-CE17-0023 : MICROBIOME	40 000	0	40 000	0	24 000	16 000
Hy-O-T - FEDER	37 778	0	37 778	0	0	37 778
ANR DEMUTI : ANR-18-CE08-0019-03	31 871	0	31 871	28 684	0	3 187
SOLAMET - ADEME	31 500	0	31 500	0	0	31 500
ESCRIME - Ligue contre le cancer	30 000	30 000	0	0	0	0
ANR-20-MRS1-0011 : MATHESE	29 999	0	29 999	24 000	0	5 999
ANR-20-CE07-0033 : SAAMM	28 728	0	28 728	0	14 363	14 365
ANR-21 : ePSYCHI	26 634	0	26 634	0	5 326	21 308
ANR INFADIET : ANR-19-CE36-0008-04	25 315	0	25 315	12 657	5 063	7 595
Projet KIC RAW 2019	21 045	0	21 045	21 045	0	0
ANR-20-CE08 : NOA	20 520	0	20 520	0	10 260	10 260
IATUS - ADEME	19 010	3 883	15 127	0	0	15 127
ANR-20-CE48-0009 : NICETWEET	17 280	0	17 280	0	8 640	8 640
ANR AMATEURS : ANR-18-CE27-0027-02	16 740	0	16 740	15 066	0	1 674
ANR MATCHES : ANR-18-CE40-0019-02	15 228	0	15 228	10 658	3 048	1 522
ANR PROOF : ANR-19-CE22-0008-05	15 120	0	15 120	4 536	6 048	4 536
ANR-2020-STHP2-0006 : THPCA2024	11 012	0	11 012	0	11 012	0
IUF 2021-2026 - COUTURIER - IAM	75 000	0	75 000	0	3 750	71 250
IUF 2015-2020 - GAUZELIN - LIBIO	75 000	0	75 000	75 000	0	0
IUF 2021-2026 - POR - 2L2S	75 000	0	75 000	0	3 750	71 250
IUF 2021-2026 - RABEYRON - INTERPSY	75 000	0	75 000	0	3 750	71 250
IUF 2011-2016 - PRAIRAT - LISEC	75 000	0	75 000	75 000	0	0
IUF 2015-2020 - POUVET - AHP	75 000	0	75 000	75 000	0	0
IUF 2019-2024 - CHAPUT - LEMTA	75 000	0	75 000	18 750	15 000	41 250
IUF 2021-2026 - KIESGEN DE RICHTER	75 000	0	75 000	0	3 750	71 250
IUF 2020-2025 - CHARREAU - CRPG	75 000	0	75 000	3 750	15 000	56 250
IUF 2017-2022 - DANGER - LIEC	75 000	0	75 000	48 750	15 000	11 250
IUF 2021-2026 - LE THI	75 000	0	75 000	0	3 750	71 250
IUF 2015-2020 - MARION - LORIA	75 000	0	75 000	75 000	0	0
IUF 2017-2022 - MANGIN - IJL	75 000	0	75 000	48 750	15 000	11 250
IUF 2018-2023 - HEHN - IJL	75 000	0	75 000	33 750	15 000	26 250
IUF 2019-2024 - ALEM-MARCHAND - IJL	75 000	0	75 000	18 750	15 000	41 250
IUF 2021-2026 - PLACIAL - ECRITURES	75 000	0	75 000	0	3 750	71 250
IUF 2019-2024 - GRASLIN - HISCANT	75 000	0	75 000	18 750	15 000	41 250
IUF 2014-2019 - GOAC - LORIA	36 257	0	36 257	36 257	0	0
Collaboration de R - part. privé 2020	5 699 663	0	5 699 663	725 642	2 266 982	2 707 039
Collaboration de R - partenaire privé	4 606 311	317 336	4 288 975	3 439 958	775 268	73 749
Collaboration de R - partenaire public	2 021 032	0	2 021 032	1 566 311	328 225	126 496

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
Collaboration de R - part. privé 2021	1 835 960	0	1 835 960	0	620 242	1 215 718
Collaboration de R - part. privé 2019	1 820 548	0	1 820 548	999 844	349 458	471 246
Collaboration de R - part. public 2020	1 107 924	0	1 107 924	384 670	302 181	421 073
Prestations de recherche	799 453	0	799 453	414 309	249 072	136 072
Collaboration de R - part. public 2021	769 050	0	769 050	0	228 567	540 483
Collaboration de R - part. public 2019	729 253	939	728 314	371 947	139 532	216 835
Contrats de recherche - SATT SAYENS	171 997	31 084	140 913	100 916	39 997	0
GeorgiaTech Lorraine : Financement Thèse	91 670	0	91 670	0	61 875	29 795
COLLOQUES 2019	673 225	143 441	529 784	416 097	111 687	2 000
COLLOQUES 2021	361 913	128 750	233 163	0	71 219	161 944
COLLOQUES 2018	342 063	17 651	324 412	283 193	41 219	0
COLLOQUES 2020	234 699	80 247	154 452	38 337	114 235	1 880
Colloques	76 944	15 254	61 690	55 130	6 560	0
Projets recherche sur FDR20	1 502 517	1 502 517	0	0	0	0
Projets recherche sur FDR21	1 140 000	1 140 000	0	0	0	0
Projets financés par la fondation NIT	832 219	337 930	494 289	0	494 289	0
Projets interdisciplinaires CS UL	165 434	165 000	434	434	0	0
Projets interdisciplinaires CS 2021	103 813	103 813	0	0	0	0
Total Contrats de recherche	248 075 417	8 010 156	240 065 261	129 930 067	46 109 003	64 026 191
FC ENIM 2021-2022	616 700	0	616 700	0	34 400	582 300
FC MINES POCES 2021	319 900	0	319 900	0	0	319 900
FC ENSAIA 2021-2022	271 817	0	271 817	0	0	271 817
FC MINES DFSC / FICM	200 075	0	200 075	0	5 000	195 075
FC ODONTOSanté LOGIE 2021-2022	102 000	0	102 000	0	2 000	100 000
FC UFR SciFA 2021-2022	100 000	0	100 000	0	100 000	0
FC SHS 2021-2022 - Région Grand'Est	91 551	27 973	63 578	0	63 578	0
FC Collégium Lorraine INP 2021-2022	60 000	0	60 000	0	0	60 000
FC ENSTIB 2021	27 300	0	27 300	0	9 990	17 310
DU PEPS - ARS	18 690	0	18 690	0	18 690	0
MASTER IPA MEDECINE 2021-2022 - ARS	13 500	0	13 500	0	13 500	0
FC ENSAIA 2019-2020	358 296	0	358 296	262 265	96 031	0
Apprentissage ENSTIB 2019-2020	338 179	0	338 179	316 952	21 227	0
MASTER IPA MEDECINE 2019-2020 - ARS	306 569	16 769	289 800	289 800	0	0
FC MINES POCES 2019-2020	248 088	41 743	206 345	206 345	0	0
FC UFR SHS 2019-2020 Région	193 756	0	193 756	81 489	112 267	0
FC UFR SciFA 2019-2020	129 971	0	129 971	138 640	-8 669	0
FC ODONTOLOGIE 2019-2020	74 041	0	74 041	74 041	0	0
FC IRT 2019-2020	25 500	500	25 000	21 250	3 750	0
FC ENSAIA 2020-2021	436 135	0	436 135	0	436 135	0
FC MINES POCES 2020	358 338	94 598	263 740	12 003	251 737	0
MASTER IPA MEDECINE 2020-2021 - ARS	186 606	0	186 606	186 606	0	0
FC SHS 2020-2021 - Région Grand'Est	133 375	69 797	63 578	63 578	0	0
CESP Passerelle - ARS	115 200	0	115 200	57 600	57 600	0
FC UFR SciFA 2020-2021	112 347	0	112 347	44 241	68 106	0
FC DATA SCIENTIST - Région Grand'Est	103 722	0	103 722	0	103 722	0
FC Collégium Lorraine INP 2020-2021	75 000	0	75 000	0	75 000	0
FC ODONTOLOGIE 2020-2021	52 830	0	52 830	90	52 740	0
Apprentissage ENSTIB 2018-2019	326 660	0	326 660	326 660	0	0

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
FC ENSAIA 2018-2019	240 605	0	240 605	240 601	4	0
FC MINES POCES 2018-2019	206 429	0	206 429	193 790	12 639	0
FC IRT 2018-2019	166 842	0	166 842	88 681	78 161	0
FC UFR SciFA 2018-2019	147 893	0	147 893	147 893	0	0
MASTER IPA MEDECINE 2018-2019 - ARS	133 292	2	133 290	126 000	7 290	0
ESPE 2018-2019	117 208	0	117 208	87 906	29 302	0
FC ENSAIA 2017-2018	239 239	0	239 239	239 239	0	0
FC MINES POCES 2017-2018	109 686	1	109 685	109 685	0	0
Total Contrats de formation continue	6 757 340	251 383	6 505 957	3 315 355	1 644 200	1 546 402
ORION - PIA ANR	18 501 000	0	18 501 000	0	1 851 000	16 650 000
SIRIUS - PIA ANR	13 900 000	0	13 900 000	0	1 563 750	12 336 250
MSU - stage médecine	7 992 666	1 225 817	6 766 849	5 090 381	1 614 660	61 808
PLEIADES - PIA DEMOES - ANR	4 980 000	0	4 980 000	0	255 000	4 725 000
PACTE Grandes écoles - Région	4 931 956	1 582 965	3 348 991	1 450 843	1 779 286	118 862
PACTE COMPETENCES - Région Gd'Est	4 146 641	77 000	4 069 641	0	2 039 821	2 029 820
Centre Pierre Janet	3 276 532	244 925	3 031 607	1 273 288	272 475	1 485 844
MSU 2021 Stage médecine 2&3e cycle - ARS	3 213 491	0	3 213 491	0	3 213 491	0
AILES	2 183 311	0	2 183 311	387 955	300 637	1 494 719
MSU 2022 Stage médecine 2&3e cycle - ARS	1 853 700	0	1 853 700	0	0	1 853 700
PEEL Phase 4 - Coll. territoriales	1 379 803	218 973	1 160 830	306 140	377 490	477 200
Concours GEIPI 2020	1 120 320	0	1 120 320	1 120 320	0	0
Concours GEIPI 2021	1 102 430	0	1 102 430	0	1 102 430	0
Concours GEIPI 2022	1 100 000	0	1 100 000	0	0	1 100 000
PEEL - Coll. territoriales	1 002 785	188 102	814 683	814 683	0	0
FEDER - Liesse	916 868	29 996	886 872	0	0	886 872
NHLChirEx - Interreg	913 442	0	913 442	77 629	95 228	740 585
ANR BIOVALOR 21-25 - ENSAIA-IUT NB	911 800	0	911 800	0	364 720	547 080
Autres projets pédago subventionnés	884 857	117 651	767 206	599 920	152 286	15 000
EOLE DUNE - PIA	809 258	0	809 258	727 086	82 172	0
Autres projets subventionnés 2020	783 374	87 025	696 349	387 191	229 158	80 000
Aides les fumeurs à s'arrêter - ARS	622 308	0	622 308	622 308	0	0
Autres projets subventionnés 2019	619 210	54 576	564 634	452 215	94 155	18 264
IDEFI - PIA ANR	592 608	0	592 608	588 205	4 403	0
COM Metz Métropole 2020	575 750	360 550	215 200	64 801	150 399	0
Concours G2E 2021	536 050	0	536 050	0	536 050	0
Maison pour la science (ESPE) - PIA ANRU	518 890	0	518 890	344 993	134 497	39 400
Baromètre de la sc. ouverte - FR - MESRI	508 000	0	508 000	0	239 000	269 000
Fonds MERCY - Santé au travail	506 250	89 800	416 450	239 366	148 384	28 700
Concours G2E 2022	475 307	0	475 307	0	0	475 307
Chaire BEHAVIOUR CD57-Metz M.-Fond.MERCY	447 166	45 500	401 666	0	301 666	100 000
DEFIS BOIS	424 943	0	424 943	177 062	132 881	115 000
COM Metz Métropole 2021	421 131	258 366	162 765	0	157 565	5 200
SAVE - AAP ANR SARGASSUM	350 127	0	350 127	210 076	105 039	35 012
Subventions formation - Région Gd'Est	305 642	109 206	196 436	196 436	0	0
Cordées de la réussite 2019	290 300	0	290 300	267 600	22 700	0
Miscanthus	275 906	6 432	269 474	116 569	152 905	0
AUMG - Assistant univ médecine générale	259 783	0	259 783	157 375	8 534	93 874
Promotion de la santé - Addictions	251 600	0	251 600	201 600	50 000	0

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
Autres projets subventionnés 2021	250 473	42 085	208 388	0	165 045	43 343
DSG2 2020 : Tirer profit du numérique	250 000	0	250 000	250 000	0	0
Santé Psy Etudiant - MESRI	239 000	0	239 000	0	176 000	63 000
Cordées de la réussite 2020	236 010	0	236 010	189 200	46 810	0
Leg LOSSON	233 455	0	233 455	233 455	0	0
La Passerelle Lorraine - ARS Grand Est	223 080	0	223 080	74 360	74 360	74 360
BRIDGE (Alternance-FC) - INTERREG V	209 876	0	209 876	0	56 581	153 295
CPP - Projet INCLUSION - INP Grenoble	207 300	0	207 300	0	145 110	62 190
DSG2 2021 : Dématérialisation	205 000	0	205 000	0	205 000	0
Concours G2E 2020	203 184	203 184	0	0	0	0
Pericles	200 365	19 543	180 822	146 302	34 520	0
DHREAS - Faculté de médecine	199 724	0	199 724	139 807	0	59 917
PIA HILL	195 481	0	195 481	92 907	51 287	51 287
BUILD	176 455	0	176 455	108 647	67 808	0
COM Metz Métropole 2019	151 000	53 425	97 575	82 097	15 478	0
Chaire AGROMETHA - ENSAIA - FNIT	143 250	0	143 250	0	107 437	35 813
Chaire EREM IAE Metz - CD57	128 985	39 050	89 935	25 000	55 785	9 150
APR GRAINE - ENSAIA	127 682	42 415	85 267	85 267	0	0
ENENPlus - H2020-NFRP-2016-2017	122 625	0	122 625	104 232	18 393	0
PERTINENCE	112 659	0	112 659	92 789	19 870	0
STABULO - Inst. Nat. du CAnCer	111 284	0	111 284	111 284	0	0
Chaire ITTI - ENSGSI - FNIT	108 000	0	108 000	20 000	60 000	28 000
TECHNOBOOSTER	105 610	0	105 610	4 366	28 238	73 006
Formation des EC au numérique - MESRI	100 000	0	100 000	0	100 000	0
Cordées de la réussite 2018	90 744	2 800	87 944	86 300	1 644	0
Contrat CIFRE EEIGM - SAS AML	79 508	0	79 508	0	28 594	50 914
APPS en Gd Région - Interreg	79 227	6 824	72 403	39 332	33 071	0
DSG2 2021 : Egalité Pro. et la Diversité	68 500	0	68 500	0	68 500	0
INSPE DU ALLEMAND - EDOLang - Région	59 000	0	59 000	0	29 500	29 500
PIA CAMEX-IA - Arts & Métiers - CDC	55 000	5 000	50 000	0	0	50 000
PSYCANCER	50 664	0	50 664	15 458	35 206	0
COM Metz Métropole 2018	15 000	5 000	10 000	10 000	0	0
Cordées de la réussite 2021	3 750	0	3 750	0	3 750	0
Mundus GENIAL	3 568 000	0	3 568 000	897 626	1 739 374	931 000
Mundus DENSYS	3 382 400	0	3 382 400	848 047	1 690 200	844 153
Bourses ERASMUS 2018	2 289 363	8 607	2 280 756	2 187 990	85 872	6 894
Bourses ERASMUS Mobilité étudiante 19/21	1 642 858	0	1 642 858	1 207 502	435 356	0
Bourses ERASMUS Mobilité étudiante 20/22	1 158 891	0	1 158 891	921 897	6 520	230 474
Bourses ERASMUS Mobilité étudiante 21/23	818 985	0	818 985	0	655 188	163 797
Bourses ERASMUS Mobilité crédits 19/21	679 363	0	679 363	474 725	68 997	135 641
Bourses ERASMUS Mobilité crédits 20/21	541 316	0	541 316	433 053	0	108 263
Mundus DEPEND	335 000	0	335 000	217 000	118 000	0
REWIRE - EACEA	196 819	0	196 819	0	78 728	118 091
ERASMUS+ Immune Modulation - U. Al-Azhar	145 986	0	145 986	0	36 360	109 626
ERASMUS+ AI4T - FRANCE EDUCATION INTER.	135 874	0	135 874	0	40 763	95 111
ERAMUS+ SAERH - U. West of Scotland	116 310	0	116 310	0	58 155	58 155
Bourses ERASMUS 2017	46 420	0	46 420	46 420	0	0
ERASMUS+ OEMONOM - U. Karlova	45 598	0	45 598	0	18 240	27 358

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)
ERAMUS+ ACESYRI - U. of Zilina	44 048	0	44 048	0	22 024	22 024
COM Sensibilisa. à l'innovation - Gd'Est	426 200	41 110	385 090	211 236	54 911	118 943
Autres partenariats	412 795	41 745	371 050	152 407	145 840	72 803
Medecine - Partenariat JMC	396 913	0	396 913	0	286 913	110 000
Cl. prépa. Talents du service public IRA	364 000	0	364 000	0	79 625	284 375
Départ. Profes. de santé - ARS-CHRU	320 000	0	320 000	320 000	0	0
Partenariat Ecine-Rabat	294 834	0	294 834	164 915	129 919	0
Université Grande Région	240 000	0	240 000	0	0	240 000
Campus France MALAISIE	99 950	16 227	83 723	9 192	58 647	15 884
CLIMATE LABS - Erasmus+	50 832	0	50 832	0	8 416	42 416
ADESFA 2 - FORCE Rwanda - CIEP - MEAE	49 171	0	49 171	0	15 052	34 119
Contrats d'ens. 2020-21 Univ. Franco-All	1 001 830	0	1 001 830	837 000	164 830	0
Contrats d'ens. 2019-20 Univ. Franco-All	385 300	0	385 300	379 300	6 000	0
Contrats d'ens. 2021-22 Univ. Franco-All	204 000	0	204 000	0	201 400	2 600
Contrats d'ens. 2018-19 Univ. Franco-All	169 200	6 000	163 200	160 200	3 000	0
Contrats d'ens. 2017-18 Univ. Franco-All	136 300	0	136 300	136 300	0	0
Science & You	594 427	286 290	308 137	5 000	303 137	0
RGE - CST Escalé	248 983	84 745	164 238	117 842	13 896	32 500
Valorisation patrimoine culturel Région	204 207	113 737	90 470	45 470	37 500	7 500
Autres - diffusion de la culture	119 555	26 166	93 389	43 521	33 008	16 860
Autres CST	54 093	2 335	51 758	750	44 084	6 924
Autres bourses 2019	2 800	0	2 800	0	2 800	0
Total Contrats d'enseignement	109 549 717	5 743 172	103 806 545	27 602 238	25 802 524	50 401 783
CAMPUS PPP Biologie-Santé	74 819 099	-16 416 749	91 235 848	8 202 000	3 323 000	79 710 848
CAMPUS PPP MIM-LEM3	34 370 927	-27 427 162	61 798 089	8 438 102	2 468 000	50 891 987
Plan Campus Gestion Management	17 565 600	131 030	17 434 570	16 782 451	652 119	0
Plan Campus Biologie Santé	17 008 855	368 824	16 640 031	15 912 948	727 083	0
Plan Campus MIM - LEM 3	4 905 291	0	4 905 291	4 905 291	0	0
Total PLAN CAMPUS	148 669 772	-43 344 057	192 013 829	54 240 792	7 170 202	130 602 835
SDIAD Saulcy 1ère tranche CPER 15-20	11 002 304	2 304	11 000 000	67 290	3 022 154	7 910 556
DATA CENTER ML	8 738 186	3 262 626	5 475 560	407 722	688 825	4 379 013
Adapt Bât J Carnot Ravinelle CPER 15-20	5 500 000	500 000	5 000 000	38 369	602 363	4 359 268
Rationalisation du site MONTET	1 475 000	830 000	645 000	0	0	645 000
Travaux projet FERMALIM - Région	660 000	660 000	0	0	0	0
Adaptation FST CPER 15-20	600 000	0	600 000	70 992	479 008	50 000
Restruction Aiguillettes - Etudes CPER	600 000	600 000	0	0	0	0
Aménagement des extérieurs du Saulcy	282 260	282 260	0	0	0	0
Fr. Relance Rénovation IUT Nancy-Brabois	8 882 520	1 843 632	7 038 888	0	292 000	6 746 888
Fr. Relance Rénovation du bât. D Saulcy	6 604 451	0	6 604 451	0	385 000	6 219 451
Fr. Relance Rénovation des océanistes	4 611 200	278 000	4 333 200	0	335 000	3 998 200
Fr. Relance Rénovation IUT Longwy	4 122 080	1 232 000	2 890 080	0	443 200	2 446 880
Fr. Relance 22 opérations CVC QUICK WIN	1 059 810	7 610	1 052 200	0	1 052 200	0
Volet GER&S 2021 - PP2I	7 079 448	6 094 448	985 000	0	625 000	360 000
Volet GER&S 2020 - PP2I	4 659 707	3 953 333	706 374	107 640	127 574	471 160
Volet GER&S 2022 - PP2I	4 383 000	4 383 000	0	0	0	0
Volet GER&S 2016 - PP2I	4 291 792	3 051 211	1 240 581	1 240 581	0	0
Volet GER&S 2017 - PP2I	2 090 233	1 300 093	790 140	790 140	0	0

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)					
Volet GER&S 2019 - PP2I	146 126	134 459	11 667	0	11 667	0
Volet Amélioration Energétique 2022	6 070 000	6 070 000	0	0	0	0
Volet Amélioration Energétique 2020	1 229 151	1 219 967	9 184	0	9 184	0
CREM	655 386	655 386	0	0	0	0
Volet Amélioration Energétique 2021	505 000	505 000	0	0	0	0
Appel à projet isolation	335 651	0	335 651	335 651	0	0
Volet Amélioration Energétique 2019	61 276	61 276	0	0	0	0
Equipe SVS LRGP	2 900 000	2 900 000	0	0	0	0
Plateau ENSIC	1 280 000	1 280 000	0	0	0	0
ESPE Montigny	1 064 200	1 064 200	0	0	0	0
AF22 - Extension Gymnase du Saulcy	790 000	790 000	0	0	0	0
AF22 - Création accueil - La Bouzule	460 000	460 000	0	0	0	0
AF21 Rénovation bat. B ISGMP	236 000	236 000	0	0	0	0
AF22 - Rénov. logement INSPE Montigny	230 000	230 000	0	0	0	0
AF21 Adaptation pôle chimie envt Bridoux	227 700	227 700	0	0	0	0
Rationalisation site spinaliens	215 352	135 352	80 000	80 000	0	0
SERRES ENSAIA	196 000	196 000	0	0	0	0
Aménagement Ecole de Maieutique	183 326	9 326	174 000	0	87 000	87 000
Adaptation galerie ENSAIA ENSEM	171 000	171 000	0	0	0	0
AF22 - Salle ECOS Fac. de Médecine	167 767	50 000	117 767	0	117 767	0
AF21 - transfert bibliothèque IUT HP	115 000	112 000	3 000	0	3 000	0
AF22 - Aménagement Cafétéria BU Saulcy	75 000	75 000	0	0	0	0
AF22 - Création local déchet radioactif	40 000	40 000	0	0	0	0
Volet Mise en accessibilité 2018 - PP2I	1 602 175	627 175	975 000	795 000	180 000	0
Volet Mise en accessibilité 2020 - PP2I	843 886	643 886	200 000	0	40 000	160 000
Volet Mise en accessibilité 2022 - PP2I	350 000	350 000	0	0	0	0
Volet Mise en accessibilité 2021 - PP2I	230 000	230 000	0	0	0	0
Total PPI IMMOBILIER	97 021 987	46 754 244	50 267 743	3 933 385	8 500 942	37 833 416
CVEC - FONDS D'INVESTISSEMENT	1 314 027	0	1 314 027	692 143	561 884	60 000
CVEC - Projets 2019	278 299	0	278 299	278 299	0	0
CVEC - Projets 2020	271 143	1	271 142	271 142	0	0
CVEC - Projets 2021	419 303	0	419 303	0	419 303	0
CVEC - Projets 2022	320 000	0	320 000	0	0	320 000
Hôpital virtuel - FNADT-FEDER-Grand'Est	8 100 332	1 127 016	6 973 316	4 036 217	2 937 099	0
Plan d'investissement Loi ORE - MESRI	1 180 000	610 000	570 000	410 000	160 000	0
Equipements du DataCenter - FEDER	1 156 000	556 000	600 000	0	0	600 000
PArtenariats CETELOR	1 141 690	45 923	1 095 767	602 866	229 330	263 571
Mut@camp - CPER	1 120 194	120 194	1 000 000	606 355	393 645	0
Equipements et projets La Bouzule	1 054 397	0	1 054 397	878 665	175 732	0
Rénovation hall - FEDER - Région	900 000	0	900 000	0	130 000	770 000
Impact Eco - Région Gd'Est	655 406	117 846	537 560	240 576	148 492	148 492
FERMALIM - Région - M.Gd Nancy	620 313	211 250	409 063	258 602	70 648	79 813
Equipements pédagogiques	518 110	87 954	430 156	244 576	185 580	0
ENSTIB	500 000	0	500 000	140 000	160 000	200 000
METAL-LAB - Région Gd'Est	468 572	16 372	452 200	187 320	164 880	100 000
PLASTINNOV C-PIA	459 382	131 896	327 486	187 622	60 874	78 990
AAP 2021 Urgence Etudiants - Région	442 266	83 971	358 295	0	40 776	317 519
Persephone	361 525	0	361 525	248 162	0	113 363

B - Recettes

Opérations pluriannuelles	Montant de l'opération	Prélèvement sur la trésorerie	Financements extérieurs			
			Montant	Encaissements au titre des années antérieures	Encaissements pour l'année 2021	Restes à encaisser
			(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)
(1)	(14)	(15)=(1)-(14)	(16)	(17)	(18)=(15)-(16)-(17)	
CAPA+ Equipements numériques	350 000	350 000	0	0	0	0
Réseaux et aménagements DataCenter MESRI	310 000	0	310 000	0	310 000	0
PROJET ECOTEXUS	298 388	64 284	234 104	12 857	95 176	126 071
PLASTINNOV - UTTOPIA - CDC	270 405	47 802	222 603	0	155 403	67 200
ET-LIOS AIP Primeca- PIA UT Compiègne	269 460	0	269 460	0	216 000	53 460
Biodéchets - Région-CD57-CA Thionville	266 260	65 094	201 166	0	154 433	46 733
SMART VIE - Région Gd'Est	236 000	94 400	141 600	84 960	28 320	28 320
Etudes ZAC portes de l'Orme - SMPO	200 000	0	200 000	0	5 000	195 000
AROMA - Interreg	177 041	0	177 041	50 000	50 000	77 041
FABLAB - Région Gd'Est	172 358	120 518	51 840	34 560	8 640	8 640
ACTUL - AMUE	141 535	0	141 535	121 535	20 000	0
Evolutions solution CALCIUM - MESRI	100 000	0	100 000	0	100 000	0
Numérique NEIGES - CPER 2021-2026	100 000	0	100 000	0	90 000	10 000
COBOTIQUE 2019-21 Région Gd'Est	55 550	27 775	27 775	0	22 850	4 925
NCU Hybridation des format° INP Toulouse	43 200	0	43 200	0	43 200	0
Equipements Ecole de maïeutique - Région	20 000	0	20 000	0	14 000	6 000
Volet 3 Collégium 2019-2022	5 888 259	5 888 259	0	0	0	0
Aménagement CLSH	2 063 632	2 063 632	0	0	0	0
Premier équipement ARTEM (IAE&DDE)	1 273 163	928 793	344 370	327 480	16 890	0
Premier équipement de l'animalerie	1 241 000	1 241 000	0	0	0	0
Plan Sécurité	1 151 917	1 151 917	0	0	0	0
Premier équipement PLG (IAE&IDMC&DDE)	695 677	695 677	0	0	0	0
Lothaire	557 757	557 757	0	0	0	0
DCML - Baies de stockage	349 020	349 020	0	0	0	0
Inv. équipements IUT Nancy Brabois	270 000	270 000	0	0	0	0
Inv. équipements IUT Charlemagne	260 000	260 000	0	0	0	0
Autres PPI hors subvention	152 014	101 920	50 094	50 094	0	0
Salles de TP Chimie - FST - FdR	143 000	143 000	0	0	0	0
STRATOCONCEPTION - Polyttech - FdR	124 614	124 614	0	0	0	0
Inv. équipements IUT Epinal	92 600	92 600	0	0	0	0
Total PPI (hors immobilier)	38 553 809	17 746 485	20 807 324	9 964 031	7 168 155	3 675 138
Total	648 628 042	35 161 383	613 466 659	228 985 868	96 395 026	288 085 765

**Tableau 10 : Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation
Budget rectificatif 2021**

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

A - Prévission d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement

Prévission pluriannuelle			Prévission 2021									
Opération pluriannuelle	Nature	Coût total de l'opération	AE ouvertes les années antérieures à 2021	AE consommées les années antérieures à 2021	AE reprogrammées ou reportées en 2021*	AE nouvelles ouvertes en 2021	TOTAL des AE ouvertes en 2021	CP ouverts les années antérieures à 2021	CP consommés les années antérieures à 2021	CP reprogrammés ou reportés en 2021*	CP nouveaux ouverts en 2021	TOTAL des CP ouverts en 2021
		(1)	(2)	(3)	(4) <= (2) - (3)	(5)	(6) = (4) + (5)	(7)	(8)	(9) <= (7) - (8)	(10)	(11) = (9) + (10)
Contrats de recherche	Personnel	115 109 729	61 009 409	60 499 931	509 478	20 739 994	21 249 472	61 009 409	60 499 931	509 478	20 739 994	21 249 472
	Fonctionnement	82 807 931	46 704 068	44 432 121	2 271 947	12 493 865	14 765 812	44 119 284	42 365 499	1 753 785	12 871 394	14 625 179
	Investissement	50 157 757	36 633 251	35 118 258	1 514 993	7 303 250	8 818 243	33 503 942	32 417 457	1 086 485	9 395 552	10 482 037
Total Contrats de recherche		248 075 417	144 346 728	140 050 310	4 296 418	40 537 109	44 833 527	138 632 635	135 282 887	3 349 748	43 006 940	46 356 688
Contrats de formation continue	Personnel	1 129 450	401 968	368 258	33 710	226 241	259 951	401 968	368 258	33 710	226 241	259 951
	Fonctionnement	4 267 241	2 137 140	2 176 249	-39 109	977 211	938 102	2 082 140	1 947 360	134 780	890 442	1 025 222
	Investissement	1 360 649	890 306	807 805	82 501	118 311	200 812	755 306	712 966	42 340	223 311	265 651
Total Contrats de formation continue		6 757 340	3 429 414	3 352 312	77 102	1 321 763	1 398 865	3 239 414	3 028 584	210 830	1 339 994	1 550 824
Contrats d'enseignement	Personnel	37 879 263	9 812 144	9 418 356	393 788	3 674 848	4 068 636	9 812 144	9 418 356	393 788	3 674 848	4 068 636
	Fonctionnement	61 581 270	16 121 482	15 053 137	1 068 345	9 636 886	10 705 231	15 439 339	13 880 128	1 559 211	8 530 839	10 090 050
	Investissement	10 089 184	4 326 993	4 186 576	140 417	883 891	1 024 308	4 145 139	3 488 442	656 697	756 546	1 413 243
Total Contrats d'enseignement		109 549 717	30 260 619	28 658 069	1 602 550	14 195 625	15 798 175	29 396 622	26 786 926	2 609 696	12 962 233	15 571 929
Plan Campus	Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	69 679 533	11 229 945	11 226 473	3 472	3 454 907	3 458 379	11 229 463	11 191 824	37 639	2 868 665	2 906 304
	Investissement	78 990 239	78 847 267	78 718 222	129 045	142 972	272 017	41 098 106	40 633 480	464 626	1 598 721	2 063 347
Total PLAN CAMPUS		148 669 772	90 077 212	89 944 695	132 517	3 597 879	3 730 396	52 327 569	51 825 304	502 265	4 467 386	4 969 651
PPI	Personnel	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	76 142	69 065	53 571	15 494	7 077	22 571	69 065	51 639	17 426	7 077	24 503
	Investissement	96 945 845	17 816 604	16 887 749	928 855	49 384 872	50 313 727	10 468 327	10 725 023	-256 696	10 781 710	10 525 014
Total PPI IMMOBILIER		97 021 987	17 885 669	16 941 320	944 349	49 391 949	50 336 298	10 537 392	10 776 662	-239 270	10 788 787	10 549 517
PPI	Personnel	2 514 160	1 654 645	1 651 464	3 181	353 769	356 950	1 654 645	1 651 464	3 181	353 769	356 950
	Fonctionnement	9 031 939	5 798 534	5 671 511	127 023	1 499 306	1 626 329	5 558 960	5 094 480	464 480	1 390 219	1 854 699
	Investissement	27 007 710	15 114 600	14 233 026	881 574	4 643 498	5 525 072	13 428 447	12 960 487	467 960	5 433 912	5 901 872
Total PPI (hors immobilier)		38 553 809	22 567 779	21 556 001	1 011 778	6 496 573	7 508 351	20 642 052	19 706 431	935 621	7 177 900	8 113 521
TOTAL	Personnel	156 632 602	72 878 166	71 938 009	940 157	24 994 852	25 935 009	72 878 166	71 938 009	940 157	24 994 852	25 935 009
	Fonctionnement	227 444 056	82 060 234	78 613 062	3 447 172	28 069 252	31 516 424	78 498 251	74 530 930	3 967 321	26 558 636	30 525 957
	Investissement	264 551 384	153 629 021	149 951 636	3 677 385	62 476 794	66 154 179	103 399 267	100 937 855	2 461 412	28 189 752	30 651 164
TOTAL		648 628 042	308 567 421	300 502 707	8 064 714	115 540 898	123 605 612	254 775 684	247 406 794	7 368 890	79 743 240	87 112 130

* A l'occasion du premier budget rectificatif 2021, cette colonne enregistre les éventuels reports en AE et en CP.

**Tableau 10 : Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation
Budget rectificatif 2021**

			POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION					
			A - Prévision d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement					
Prévision pluriannuelle			Prévisions 2022 et suivantes					
Opération pluriannuelle	Nature	Coût total de l'opération	AE prévues en 2022	CP prévus en 2022	AE prévues en 2023	CP prévus en 2023	AE prévues en 2024 et après	CP prévus en 2024 et après
		(1)	(12)	(13)	(14)	(15)	(16)	(17)
Contrats de recherche	Personnel	115 109 729	20 733 554	20 733 554	9 215 114	9 215 114	3 411 658	3 411 658
	Fonctionnement	82 807 931	16 985 256	18 529 341	4 873 281	5 343 504	1 751 461	1 944 408
	Investissement	50 157 757	5 976 878	7 013 743	197 977	198 119	46 401	46 401
Total Contrats de recherche		248 075 417	43 695 688	46 276 638	14 286 372	14 756 737	5 209 520	5 402 467
Contrats de formation continue	Personnel	1 129 450	491 241	491 241	10 000	10 000	0	0
	Fonctionnement	4 267 241	977 890	933 659	175 000	361 000	0	0
	Investissement	1 360 649	302 032	322 032	50 000	60 000	0	0
Total Contrats de formation continue		6 757 340	1 771 163	1 746 932	235 000	431 000	0	0
Contrats d'enseignement	Personnel	37 879 263	6 719 900	6 719 900	4 432 063	4 432 063	13 240 308	13 240 308
	Fonctionnement	61 581 270	14 251 882	14 284 413	5 299 014	5 777 004	16 272 006	17 549 675
	Investissement	10 089 184	3 028 762	3 115 214	1 354 538	1 464 285	495 000	608 000
Total Contrats d'enseignement		109 549 717	24 000 544	24 119 527	11 085 615	11 673 352	30 007 314	31 397 983
Plan Campus	Personnel	0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	69 679 533	2 910 000	2 925 394	2 920 000	2 920 000	49 164 681	49 736 011
	Investissement	78 990 239	0	1 706 069	0	1 420 755	0	33 166 588
Total PLAN CAMPUS		148 669 772	2 910 000	4 631 463	2 920 000	4 340 755	49 164 681	82 902 599
PPI	Personnel	0	0	0	0	0	0	0
	Fonctionnement	76 142	0	0	0	0	0	0
	Investissement	96 945 845	15 134 962	36 302 935	12 159 407	32 057 873	2 450 000	7 335 000
Total PPI IMMOBILIER		97 021 987	15 134 962	36 302 935	12 159 407	32 057 873	2 450 000	7 335 000
PPI	Personnel	2 514 160	351 089	351 089	112 193	112 193	42 464	42 464
	Fonctionnement	9 031 939	1 289 771	1 394 640	426 564	670 356	17 764	17 764
	Investissement	27 007 710	5 747 585	5 420 832	1 148 638	2 200 492	353 389	524 027
Total PPI (hors immobilier)		38 553 809	7 388 445	7 166 561	1 687 395	2 983 041	413 617	584 255
TOTAL	Personnel	156 632 602	28 295 784	28 295 784	13 769 370	13 769 370	16 694 430	16 694 430
	Fonctionnement	227 444 056	36 414 799	38 067 447	13 693 859	15 071 864	67 205 912	69 247 858
	Investissement	264 551 384	30 190 219	53 880 825	14 910 560	37 401 524	3 344 790	41 680 016
TOTAL		648 628 042	94 900 802	120 244 056	42 373 789	66 242 758	87 245 132	127 622 304

**Tableau 10 : Tableau détaillé des opérations pluriannuelles et programmation
Budget rectificatif 2021**

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

B - Prévisions de recettes

Prévision pluriannuelle			Prévision 2021		Prévisions en 2022 et suivantes		
Opération pluriannuelle	Nature	Financement de l'opération	Encaissements des années antérieures à 2021	Encaissements prévus en 2021	Encaissements prévus en 2022	Encaissements prévus en 2023	Encaissements prévus en 2024 et après
		(18)					
Contrats de recherche	Financement de l'Etat*	6 839 818	3 958 520	1 222 256	946 622	396 070	316 350
	Autres financements publics**	201 974 194	109 794 106	37 662 082	33 885 108	14 915 161	5 717 737
	Autres financements***	31 251 249	16 177 441	7 224 665	5 538 555	1 652 102	658 486
Total Contrats de recherche		240 065 261	129 930 067	46 109 003	40 370 285	16 963 333	6 692 573
Contrats de formation continue	Personnel	284 050	176 587	107 463	0	0	0
	Fonctionnement	1 734 053	854 157	594 896	285 000	0	0
	Investissement	4 487 854	2 284 611	941 841	1 261 402	0	0
Total Contrats de formation continue		6 505 957	3 315 355	1 644 200	1 546 402	0	0
Contrats d'enseignement	Financement de l'Etat*	3 353 204	1 538 579	1 257 815	556 810	0	0
	Autres financements publics**	80 409 947	17 170 391	17 271 188	7 713 390	10 476 436	27 778 542
	Autres financements***	20 043 394	8 893 268	7 273 521	3 796 285	80 320	0
Total Contrats d'enseignement		103 806 545	27 602 238	25 802 524	12 066 485	10 556 756	27 778 542
Plan Campus	Financement de l'Etat*	163 372 855	28 048 303	5 791 000	5 827 500	5 857 500	117 848 552
	Autres financements publics**	28 640 974	26 192 489	1 379 202	0	0	1 069 283
	Autres financements***	0	0	0	0	0	0
Total PLAN CAMPUS		192 013 829	54 240 792	7 170 202	5 827 500	5 857 500	118 917 835
PP2I	Financement de l'Etat*	43 377 237	3 312 302	7 593 692	20 357 352	10 278 335	1 835 556
	Autres financements publics**	6 762 081	621 083	778 825	1 772 062	3 590 111	0
	Autres financements***	128 425	0	128 425	0	0	0
Total PPI IMMOBILIER		50 267 743	3 933 385	8 500 942	22 129 414	13 868 446	1 835 556
PPI	Financement de l'Etat*	5 437 408	2 610 811	2 436 597	390 000	0	0
	Autres financements publics**	13 775 140	5 981 835	4 508 167	3 043 681	146 649	94 808
	Autres financements***	1 594 776	1 371 385	223 391	0	0	0
Total PPI (hors immobilier)		20 807 324	9 964 031	7 168 155	3 433 681	146 649	94 808
TOTAL	Financement de l'Etat*	222 664 572	39 645 102	18 408 823	28 078 284	16 531 905	120 000 458
	Autres financements publics**	333 296 389	160 614 061	62 194 360	46 699 241	29 128 357	34 660 370
	Autres financements***	57 505 698	28 726 705	15 791 843	10 596 242	1 732 422	658 486
TOTAL		613 466 659	228 985 868	96 395 026	85 373 767	47 392 684	155 319 314

* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

** Autres financements publics (globalisés ou fléchés)

*** Recettes propres et recettes propres fléchées

Annexes

**Annexe : Tableau de synthèse budgétaire et comptable
Budget rectificatif 2021**

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Tableau de synthèse budgétaire et comptable

Stocks initiaux	1 Niveau initial des restes à payer (# entre cumul des AE et cumul des CP consommés lors des exercices précédents)	84 748 774
	2 Niveau initial du fonds de roulement	165 109 402
	3 Niveau initial du besoin en fonds de roulement	69 064 327
	4 Niveau initial de la trésorerie	96 045 075
	4a dont niveau de la trésorerie fléchée	4 836 470
	4b dont niveau de la trésorerie non fléchée	91 208 604

Flux de l'année	5 Autorisations d'engagement		668 660 509
	6 Résultat patrimonial		4 004 146
	7 Capacité d'autofinancement (CAF)		19 710 416
	8 Variation du fonds de roulement		-5 472 808
	9 Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire	SENS	-1 523 162
	Nouvel emprunt/remboursement de prêt	+	8 572
	Remboursement d'emprunt/prêt accordé	-	-1 529 214
	Cautionnement et dépôts	+/-	-2 520
	10 Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF	SENS	-1 080 710
	Variation des stocks	+/-	0
	Charges sur créances irrécouvrables et charges diverses de gestion courante	-	-1 582 968
	Produits divers de gestion courante	+	502 258

Flux de l'année	11 Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie	SENS	-23 618 890
	Ecart entre les produits/ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/-	-21 097 137
	Ecart entre les produits/ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+/-	
	Ecart entre les charges/immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+/-	-2 521 753
	Ecart entre les charges/immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+/-	
	12 Solde budgétaire = 8-9-10-11		20 749 953
	13 Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires		1 248 959
	14 Variation de la trésorerie = 12-13		19 500 994
	14a dont variation de la trésorerie fléchée		14 515 633
	14b dont variation de la trésorerie non fléchée		4 985 361
	15 Variation du besoin en fonds de roulement = 9+10+11+13		-24 973 802
	16 Variation des restes à payer		38 213 405

Stocks finaux	17 Niveau final des restes à payer =1+16		122 962 179
	18 Niveau final du fonds de roulement =2+8		159 636 593
	19 Niveau final du besoin en fonds de roulement =3+15		44 090 524
	20 Niveau final de la trésorerie =4+14		115 546 069
	20a dont niveau final de la trésorerie fléchée = 4a+14a		19 352 103
	20b dont niveau final de la trésorerie non fléchée = 4b+14b		96 193 965

1

2