

# COMPTE FINANCIER 2023

Etats financiers issus de la comptabilité générale et  
Etats d'exécution de la comptabilité budgétaire

Agence comptable

Compte financier 2023  
approuvé en Conseil  
d'Administration le  
12/03/2024



Hélène BOULANGER

# COMPTE FINANCIER 2023

Etats financiers issus de la comptabilité générale et  
Etats d'exécution de la comptabilité budgétaire

Agence comptable



# SOMMAIRE

|                                                                                                                                |                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Présentation du document</b>                                                                                                | <b>1</b>       |
| <b>Synthèse des principaux ratios financiers</b>                                                                               | <b>2</b>       |
| <b>Etats financiers issus de la comptabilité générale</b>                                                                      | <b>3 à 9</b>   |
| • Bilan                                                                                                                        | 3 à 4          |
| • Compte de résultat                                                                                                           | 5 à 6          |
| • Balance des valeurs inactives                                                                                                | 7 à 9          |
| <b>Etats d'exécution de la comptabilité budgétaire</b>                                                                         | <b>10 à 48</b> |
| Tableau n°1 : Tableau des emplois ( <i>pour vote</i> )                                                                         | 10             |
| Tableau n°2 : Tableau des autorisations budgétaires ( <i>pour vote</i> )                                                       | 11             |
| Tableau n°3 : Dépenses par destination et recettes par origine ( <i>pour information</i> )                                     | 12 à 13        |
| Tableau n°4 : Tableau de l'équilibre financier ( <i>pour vote</i> )                                                            | 14             |
| Tableau n°5 : Tableau des opérations pour compte de tiers ( <i>pour information</i> )                                          | 15             |
| Tableau n°6 : Situation patrimoniale : compte de résultat, CAF et tableau de financement agrégés exécutés ( <i>pour vote</i> ) | 16             |
| Tableau n°7 : Plan de trésorerie ( <i>pour information</i> )                                                                   | 17             |
| Tableau n°8 : Tableau des opérations sur recettes fléchées ( <i>pour information</i> )                                         | 18             |
| Tableau n°9 : Tableau des opérations pluriannuelles ( <i>pour information</i> )                                                | 19 à 45        |
| : Tableau détaillé des opérations pluriannuelles ( <i>pour information</i> )                                                   | 46 à 47        |
| Tableau n° 10 : Synthèse budgétaire et comptable ( <i>pour information</i> )                                                   | 48             |

## PRESENTATION DU DOCUMENT

Depuis le 1er janvier 2016, il est appliqué le nouveau référentiel comptable qui est composé de l'instruction commune, du recueil des normes et du plan de comptes commun applicable aux organismes publics (titre III du décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable publique (GBCP)).

Le décret n° 2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable publique a unifié le cadre budgétaire et comptable des organismes qui y sont assujettis.

Ses modalités de mise en oeuvre sont précisées dans les arrêtés pris pour son application, en particulier le recueil des normes comptables pour les établissements publics et le recueil des règles budgétaires des organismes publié par arrêté du 7 août 2015 mis à jour par arrêtés des 24 août 2016 et 26 juillet 2019.

Ce dernier détaille notamment les référentiels budgétaires qui doivent obligatoirement être mis en oeuvre par les organismes, les règles d'approbation des budgets, le format des tableaux budgétaires composant le dossier fourni à l'organe délibérant pour le vote des délibérations financières ainsi que les règles de consommation des crédits pour les organismes soumis à la comptabilité budgétaire.

L'Université de Lorraine est un organisme soumis à la comptabilité budgétaire, et à ce titre a dû revoir les pratiques antérieures basées sur les règles de la comptabilité générale dite « en droits constatés » pour s'appuyer désormais également sur les règles de la comptabilité budgétaire (comptabilité d'engagement et comptabilité de caisse) précisées dans le recueil des règles budgétaires des organismes (parties dépenses et recettes).

Le compte financier est ainsi composé :

- de **l'annexe aux comptes** qui décrit les conditions dans lesquelles la comptabilité générale (droits constatés) a été appliquée ;
- **du présent document intégrant les bilans et comptes de résultat** (comptabilité générale) **ainsi que les tableaux issus de la comptabilité budgétaire** (comptabilité d'engagement et comptabilité de caisse) établis selon les cadres réglementaires institués par le décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 modifié relatif à la gestion budgétaire et comptable publique complété par le décret n°2012-1247 du 7 novembre 2012 et le recueil des règles budgétaires ;
- **du rapport de gestion de l'ordonnateur.**

En comptabilité budgétaire, il est rappelé que les crédits inscrits au budget sont constitués d'autorisations d'engagement (AE) et de crédits de paiements (CP), les autorisations d'engagement constituant la limite supérieure des dépenses pouvant être engagées sur l'exercice, et les crédits de paiement constituant la limite supérieure des dépenses pouvant être payées pendant l'exercice (article 180 du décret GBCP).

Les recettes sont inscrites au budget pour leur montant prévisionnel.

## SYNTHESE DES PRINCIPAUX RATIOS FINANCIERS DU BUDGET DE L'UNIVERSITÉ DE LORRAINE

| en €                                | 2019               | 2020               | 2021               | 2022               | 2023               | $\Delta (N/N-1)$ |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------------|
| Charges totales                     | 607 800 075        | 607 465 176        | 635 032 318        | 653 918 538        | 686 864 836        | 32 946 298       |
| Produits totaux                     | 610 077 101        | 620 395 521        | 651 902 336        | 664 997 185        | 687 502 364        | 22 505 179       |
| Charges décaissables                | 569 577 459        | 565 576 097        | 587 707 337        | 611 377 627        | 644 353 776        | 32 976 149       |
| Produits encaissables               | 582 675 632        | 592 270 174        | 622 549 435        | 633 652 970        | 655 359 315        | 21 706 346       |
| <b>Résultat de fonctionnement</b>   | <b>2 277 026</b>   | <b>12 930 345</b>  | <b>16 870 018</b>  | <b>11 078 647</b>  | <b>637 528</b>     | - 10 441 119     |
| <b>Capacité d'autofinancement</b>   | <b>13 098 173</b>  | <b>26 694 077</b>  | <b>34 842 098</b>  | <b>22 275 343</b>  | <b>11 005 540</b>  | - 11 269 804     |
| <b>Fonds de roulement</b>           | <b>157 185 774</b> | <b>162 365 971</b> | <b>178 079 564</b> | <b>172 784 389</b> | <b>147 549 251</b> | - 25 235 138     |
| en jours de chges décais            | 99                 | 103                | 109                | 102                | 82                 | - 19             |
| <b>Besoin en fonds de roulement</b> | <b>72 328 764</b>  | <b>67 733 549</b>  | <b>63 433 844</b>  | <b>37 623 228</b>  | <b>19 115 014</b>  | - 18 508 214     |
| en jours de chges décais            | -46                | -43                | -39                | -22                | -11                | 11               |
| <b>Trésorerie</b>                   | <b>84 857 010</b>  | <b>94 632 422</b>  | <b>114 645 719</b> | <b>135 161 161</b> | <b>128 434 237</b> | - 6 726 924      |
| en jours de chges décais            | 54                 | 60                 | 70                 | 80                 | 72                 | - 8              |
| <b>Solde budgétaire</b>             | <b>- 5 607 376</b> | <b>14 243 997</b>  | <b>23 958 269</b>  | <b>19 945 829</b>  | <b>- 5 306 312</b> | - 25 252 142     |

BILAN - ACTIF  
UL - 1010

| ACTIF                                                                                                                            | Note | Exercice 2023      |                                    |                    | Exercice 2022      | Evolution 2023 / 2022<br>(€) | Evolution 2023<br>/ 2022<br>(%) |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|--------------------|------------------------------------|--------------------|--------------------|------------------------------|---------------------------------|
|                                                                                                                                  |      | Brut               | Amortissements et<br>dépréciations | Net                | Net                |                              |                                 |
| ACTIF IMMOBILISE                                                                                                                 | 1    |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| Immobilisations incorporelles                                                                                                    |      | 7 230 371,22 €     | - 5 853 542,86 €                   | 1 376 828,36 €     | 908 929,67 €       | 467 898,69 €                 | 51,5%                           |
| Immobilisations corporelles                                                                                                      |      |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| Terrains                                                                                                                         |      | 71 676 905,85 €    | - 853 892,06 €                     | 70 823 013,79 €    | 71 016 328,37 €    | - 193 314,58 €               | -0,3%                           |
| Constructions                                                                                                                    |      | 546 209 445,19 €   | - 128 463 699,40 €                 | 417 745 745,79 €   | 385 591 942,88 €   | 32 153 802,91 €              | 8,3%                            |
| Installations techniques, matériels, et outillage                                                                                |      | 215 899 454,97 €   | - 152 296 223,77 €                 | 63 603 231,20 €    | 63 624 357,91 €    | - 21 126,71 €                | 0,0%                            |
| Collections                                                                                                                      |      | 192 443,00 €       | - €                                | 192 443,00 €       | 184 487,00 €       | 7 956,00 €                   | 4,3%                            |
| Biens historiques et culturels                                                                                                   |      |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| Autres immobilisations corporelles                                                                                               |      | 82 830 292,92 €    | - 64 330 255,01 €                  | 18 500 037,91 €    | 18 071 312,79 €    | 428 725,12 €                 | 2,4%                            |
| Immobilisations mises en concession                                                                                              |      |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| Immobilisations corporelles en cours                                                                                             |      | 8 374 725,73 €     | - €                                | 8 374 725,73 €     | 27 055 692,04 €    | - 18 680 966,31 €            | -69,0%                          |
| Avances et acomptes sur commandes                                                                                                |      | 14 250,00 €        | - €                                | 14 250,00 €        | 14 250,00 €        | - €                          | 0,0%                            |
| Immobilisations corporelles (biens vivants)                                                                                      |      | - €                | - €                                | - €                |                    |                              |                                 |
| Immobilisations financières                                                                                                      |      | 380 194 486,00 €   | - 2 121 383,00 €                   | 378 073 103,00 €   | 330 808 414,00 €   | 47 264 689,00 €              | 14,3%                           |
| TOTAL ACTIF IMMOBILISE                                                                                                           |      | 1 312 622 374,88 € | - 353 918 996,10 €                 | 958 703 378,78 €   | 897 275 714,66 €   | 61 427 664,12 €              | 6,8%                            |
| ACTIF CIRCULANT                                                                                                                  |      |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| Stocks                                                                                                                           |      | 1 321 311,52 €     |                                    | 1 321 311,52 €     | 1 314 728,45 €     | 6 583,07 €                   | 0,5%                            |
| Créances                                                                                                                         | 2    |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| Créances sur des entités publiques (Etat, autres entités publiques)<br>des organismes internationaux et la Commission européenne |      | 154 501 666,80 €   | - 316 774,58 €                     | 154 184 892,22 €   | 151 419 418,42 €   | 2 765 473,80 €               | 1,8%                            |
| Créances clients et comptes rattachés                                                                                            |      | 21 723 206,34 €    | - 5 723 158,00 €                   | 16 000 048,34 €    | 13 025 031,84 €    | 2 975 016,50 €               | 22,8%                           |
| Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)                                                                  |      |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| Avances et acomptes versés sur commandes                                                                                         |      | 926 096,17 €       |                                    | 926 096,17 €       | 1 981 299,44 €     | - 1 055 203,27 €             | -53,3%                          |
| Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers<br>(dispositifs d'intervention)                                    |      | - €                |                                    | - €                | 40,91 €            | - 40,91 €                    | -100,0%                         |
| Créances sur les autres débiteurs                                                                                                |      | 841 729,91 €       |                                    | 841 729,91 €       | 684 401,79 €       | 157 328,12 €                 | 23,0%                           |
| Charges constatées d'avance (dont primes de remboursement des<br>emprunts)                                                       |      | 1 675 518,44 €     |                                    | 1 675 518,44 €     | 927 740,39 €       | 747 778,05 €                 | 80,6%                           |
| TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)                                                                                          |      | 180 989 529,18 €   | - 6 039 932,58 €                   | 174 949 596,60 €   | 169 352 661,24 €   | 5 596 935,36 €               | 3,3%                            |
| TRESORERIE                                                                                                                       | 3    |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| Valeurs mobilières de placement                                                                                                  |      |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| Disponibilités                                                                                                                   |      | 128 582 005,45 €   |                                    | 128 582 005,45 €   | 135 327 269,52 €   | - 6 745 264,07 €             | -5,0%                           |
| Autres                                                                                                                           |      |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| TOTAL TRESORERIE                                                                                                                 |      | 128 582 005,45 €   | - €                                | 128 582 005,45 €   | 135 327 269,52 €   | - 6 745 264,07 €             | -5,0%                           |
| Comptes de régularisation                                                                                                        |      |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| Ecarts de conversion Actif                                                                                                       |      |                    |                                    |                    |                    |                              |                                 |
| TOTAL GENERAL                                                                                                                    |      | 1 622 193 909,51 € | - 359 958 928,68 €                 | 1 262 234 980,83 € | 1 201 955 645,42 € | 60 279 335,41 €              | 5,0%                            |

# BILAN - PASSIF UL - 1010

| PASSIF                                                                                   | Note     | Exercice 2023             | Exercice 2022             | Evolution 2023 / 2022 (€) | Evolution 2023 / 2022 (%) |
|------------------------------------------------------------------------------------------|----------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|---------------------------|
| <b>FONDS PROPRES</b>                                                                     | <b>4</b> |                           |                           |                           |                           |
| <b>Financements reçus</b>                                                                |          |                           |                           |                           |                           |
| Financement de l'actif par l'Etat                                                        |          | 417 793 374,42 €          | 423 308 048,69 €          | - 5 514 674,27 €          | -1,3%                     |
| Financement de l'actif par des tiers                                                     |          | 69 733 185,10 €           | 70 250 121,30 €           | - 516 936,20 €            | -0,7%                     |
| Ecart de réévaluation                                                                    |          |                           |                           |                           |                           |
| <b>Réserves</b>                                                                          |          | 142 808 733,18 €          | 131 730 085,80 €          | 11 078 647,38 €           | 8,4%                      |
| Report à nouveau                                                                         |          | 22 844 849,05 €           | 21 866 173,70 €           | 978 675,35 €              | 4,5%                      |
| Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)                                               |          | 637 528,26 €              | 11 078 647,38 €           | - 10 441 119,12 €         | -94,2%                    |
| Provisions réglementées                                                                  |          |                           |                           |                           |                           |
| <b>TOTAL FONDS PROPRES</b>                                                               |          | <b>653 817 670,01 €</b>   | <b>658 233 076,87 €</b>   | <b>- 4 415 406,86 €</b>   | <b>-0,7%</b>              |
| <b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                                | <b>5</b> |                           |                           |                           |                           |
| Provisions pour risques                                                                  |          | - €                       | 2 296 398,82 €            | - 2 296 398,82 €          | -100,0%                   |
| Provisions pour charges                                                                  |          | 2 371 533,67 €            | 2 188 448,07 €            | 183 085,60 €              | 8,4%                      |
| <b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>                                          |          | <b>2 371 533,67 €</b>     | <b>4 484 846,89 €</b>     | <b>- 2 113 313,22 €</b>   | <b>-47,1%</b>             |
| <b>DETTES FINANCIERES</b>                                                                | <b>6</b> |                           |                           |                           |                           |
| <b>Emprunts obligataires</b>                                                             |          |                           |                           |                           |                           |
| Emprunts souscrits auprès des établissements financiers                                  |          | 34 740 864,69 €           | 36 313 256,67 €           | - 1 572 391,98 €          | -4,3%                     |
| Dettes financières et autres emprunts                                                    |          | 409 282 628,56 €          | 363 963 979,86 €          | 45 318 648,70 €           | 12,5%                     |
| <b>TOTAL DES DETTES FINANCIERES</b>                                                      |          | <b>444 023 493,25 €</b>   | <b>400 277 236,53 €</b>   | <b>43 746 256,72 €</b>    | <b>10,9%</b>              |
| <b>DETTES NON FINANCIERES</b>                                                            | <b>7</b> |                           |                           |                           |                           |
| <b>Dettes fournisseurs et comptes rattachés</b>                                          |          | 13 877 279,98 €           | 11 310 264,79 €           | 2 567 015,19 €            | 22,7%                     |
| <b>Dettes fiscales et sociales</b>                                                       |          | 19 481 160,23 €           | 19 029 211,78 €           | 451 948,45 €              | 2,4%                      |
| <b>Avances et acomptes reçus</b>                                                         |          | 119 334 069,32 €          | 99 453 232,81 €           | 19 880 836,51 €           | 20,0%                     |
| Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention) |          | - €                       | - €                       | - €                       |                           |
| <b>Autres dettes non financières</b>                                                     |          | 6 228 334,67 €            | 5 738 141,82 €            | 490 192,85 €              | 8,5%                      |
| <b>Produits constatés d'avance</b>                                                       | <b>8</b> | 2 953 670,98 €            | 3 263 525,28 €            | - 309 854,30 €            | -9,5%                     |
| <b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>                                                      |          | <b>161 874 515,18 €</b>   | <b>138 794 376,48 €</b>   | <b>23 080 138,70 €</b>    | <b>16,6%</b>              |
| <b>TRESORERIE</b>                                                                        |          |                           |                           |                           |                           |
| Autres éléments de trésorerie passive                                                    |          | 147 768,72 €              | 166 108,65 €              | - 18 339,93 €             | -11,0%                    |
| <b>TOTAL TRESORERIE</b>                                                                  |          | <b>147 768,72 €</b>       | <b>166 108,65 €</b>       | <b>- 18 339,93 €</b>      | <b>-11,0%</b>             |
| Comptes de régularisation                                                                |          |                           |                           |                           |                           |
| Ecart de conversion Passif                                                               |          |                           |                           |                           |                           |
| <b>TOTAL GENERAL</b>                                                                     |          | <b>1 262 234 980,83 €</b> | <b>1 201 955 645,42 €</b> | <b>60 279 335,41 €</b>    | <b>5,0%</b>               |



# COMPTE DE RESULTAT - CHARGES

## UL - 1010

| CHARGES                                                                                                                                                                                                      | Note      | Exercice 2023           | Exercice 2022           | Evolutions 2023 / 2022 (€) | Evolutions 2023 / 2022 (%) |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------|-------------------------|----------------------------|----------------------------|
| <b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>                                                                                                                                                                             | <b>10</b> |                         |                         |                            |                            |
| Achats                                                                                                                                                                                                       |           | 595 812,55 €            | 348 167,97 €            | 247 644,58 €               | 71,1%                      |
| Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation directe de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks |           | 88 976 848,60 €         | 81 692 071,24 €         | 7 284 777,36 €             | 8,9%                       |
| Charges de personnel                                                                                                                                                                                         |           |                         |                         |                            |                            |
| Salaires, traitements et rémunérations diverses                                                                                                                                                              |           | 320 610 244,10 €        | 305 115 892,98 €        | 15 494 351,12 €            | 5,1%                       |
| Charges sociales                                                                                                                                                                                             |           | 205 252 653,61 €        | 198 566 117,97 €        | 6 686 535,64 €             | 3,4%                       |
| Intéressement et participation                                                                                                                                                                               |           |                         |                         |                            |                            |
| Autres charges de personnel                                                                                                                                                                                  |           | 1 734 258,06 €          | 1 936 676,69 €          | - 202 418,63 €             | -10,5%                     |
| Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)                                                                                                                                  |           | 25 805 491,28 €         | 22 209 872,39 €         | 3 595 618,89 €             | 16,2%                      |
| Dotation aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés                                                                                                         |           | 42 276 821,11 €         | 42 540 911,03 €         | - 264 089,92 €             | -0,6%                      |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>                                                                                                                                                                       |           | <b>685 252 129,31 €</b> | <b>652 409 710,27 €</b> | <b>32 842 419,04 €</b>     | <b>5,0%</b>                |
| <b>CHARGES D'INTERVENTION</b>                                                                                                                                                                                |           |                         |                         |                            |                            |
| Dispositif d'intervention pour compte propre                                                                                                                                                                 |           |                         |                         |                            |                            |
| Transfert aux ménages                                                                                                                                                                                        |           |                         |                         |                            |                            |
| Transferts aux entreprises                                                                                                                                                                                   |           |                         |                         |                            |                            |
| Transferts aux collectivités territoriales                                                                                                                                                                   |           |                         |                         |                            |                            |
| Transferts aux autres entités                                                                                                                                                                                |           |                         |                         |                            |                            |
| Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme                                                                                                                                            |           |                         |                         |                            |                            |
| Dotations aux provisions et dépréciations                                                                                                                                                                    |           |                         |                         |                            |                            |
| <b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>                                                                                                                                                                          |           | <b>- €</b>              | <b>- €</b>              | <b>- €</b>                 |                            |
| <b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>                                                                                                                                                     |           | <b>685 252 129,31 €</b> | <b>652 409 710,27 €</b> | <b>32 842 419,04 €</b>     | <b>5,0%</b>                |
| <b>CHARGES FINANCIÈRES</b>                                                                                                                                                                                   | <b>11</b> |                         |                         |                            |                            |
| Charges d'intérêt                                                                                                                                                                                            |           | 1 378 467,52 €          | 1 508 827,27 €          | - 130 359,75 €             | -8,6%                      |
| Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement                                                                                                                                               |           |                         |                         |                            |                            |
| Pertes de change                                                                                                                                                                                             |           | - €                     | - €                     | - €                        |                            |
| Autres charges financières                                                                                                                                                                                   |           | - €                     | - €                     | - €                        |                            |
| Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières                                                                                                                                    |           | 234 239,00 €            | - €                     | 234 239,00 €               |                            |
| <b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>                                                                                                                                                                             |           | <b>1 612 706,52 €</b>   | <b>1 508 827,27 €</b>   | <b>103 879,25 €</b>        | <b>6,9%</b>                |
| Impôt sur les sociétés                                                                                                                                                                                       |           | - €                     | - €                     | - €                        |                            |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>                                                                                                                                                                     |           | <b>637 528,26 €</b>     | <b>11 078 647,38 €</b>  | <b>- 10 441 119,12 €</b>   | <b>-94,2%</b>              |
| <b>TOTAL CHARGES</b>                                                                                                                                                                                         |           | <b>687 502 364,09 €</b> | <b>664 997 184,92 €</b> | <b>22 505 179,17 €</b>     | <b>3,4%</b>                |

## COMPTE DE RESULTAT - PRODUITS

### UL - 1010

| PRODUITS                                                                                                                                        | Note     | Exercice 2023           | Exercice 2022           | Evolutions 2023 / 2022<br>(€) | Evolutions<br>2023 / 2022<br>(%) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-------------------------|-------------------------|-------------------------------|----------------------------------|
| <b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                                                                               | <b>9</b> |                         |                         |                               |                                  |
| <b>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</b>                                                                |          |                         |                         |                               |                                  |
| Subventions pour charges de service public                                                                                                      |          | 529 118 528,00 €        | 511 705 449,62 €        | 17 413 078,38 €               | 3,4%                             |
| Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques                                                           |          | 50 635 973,72 €         | 51 684 501,74 €         | - 1 048 528,02 €              | -2,0%                            |
| Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques |          | - €                     | - €                     | - €                           |                                  |
| Dons et legs                                                                                                                                    |          | 125 334,49 €            | 643 437,53 €            | - 518 103,04 €                | -80,5%                           |
| Produits de la fiscalité affectée                                                                                                               |          | 4 002 665,05 €          | 2 714 106,20 €          | 1 288 558,85 €                | 47,5%                            |
| <b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>                                                                      |          |                         |                         |                               |                                  |
| Ventes de biens ou prestations de services                                                                                                      |          | 69 708 624,76 €         | 64 654 791,05 €         | 5 053 833,71 €                | 7,8%                             |
| Produits de cessions d'éléments d'actif                                                                                                         |          | 52 891,22 €             | 38 338,17 €             | 14 553,05 €                   | 38,0%                            |
| Autres produits de gestion                                                                                                                      |          | 1 776 389,93 €          | 2 115 157,06 €          | - 338 767,13 €                | -16,0%                           |
| Production stockée et immobilisée                                                                                                               |          | - 9 307,00 €            | 131 691,00 €            | - 140 998,00 €                | -107,1%                          |
| Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public                                                           |          |                         |                         |                               |                                  |
| <b>Autres produits</b>                                                                                                                          |          |                         |                         |                               |                                  |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)                                                           |          | 4 467 148,15 €          | 3 673 101,99 €          | 794 046,16 €                  | 21,6%                            |
| Reprises du financement rattaché à un actif                                                                                                     |          | 27 388 770,34 €         | 27 632 774,92 €         | - 244 004,58 €                | -0,9%                            |
| <b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>                                                                                                         |          | <b>687 267 018,66 €</b> | <b>664 993 349,28 €</b> | <b>22 273 669,38 €</b>        | <b>3,3%</b>                      |
| <b>PRODUITS FINANCIERS</b>                                                                                                                      |          |                         |                         |                               |                                  |
| Produits des participations et des prêts                                                                                                        |          |                         |                         |                               |                                  |
| Produits nets sur cessions des immobilisations financières                                                                                      |          | - €                     |                         |                               |                                  |
| Intérêts sur créances non immobilisées                                                                                                          |          |                         |                         |                               |                                  |
| Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie                                                                                |          |                         |                         |                               |                                  |
| Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement                                                                                   |          |                         |                         |                               |                                  |
| Gains de change                                                                                                                                 |          | - €                     | 988,87 €                | - 988,87 €                    | -100,0%                          |
| Autres produits financiers                                                                                                                      |          | 1 106,43 €              | 2 846,77 €              | - 1 740,34 €                  | -61,1%                           |
| Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières                                                                            |          | 234 239,00 €            | - €                     | 234 239,00 €                  |                                  |
| <b>TOTAL PRODUITS FINANCIERS</b>                                                                                                                |          | <b>235 345,43 €</b>     | <b>3 835,64 €</b>       | <b>231 509,79 €</b>           | <b>6035,8%</b>                   |
| <b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)</b>                                                                                                           |          | <b>- €</b>              | <b>- €</b>              |                               |                                  |
| <b>TOTAL PRODUITS</b>                                                                                                                           |          | <b>687 502 364,09 €</b> | <b>664 997 184,92 €</b> | <b>22 505 179,17 €</b>        | <b>3,4%</b>                      |

**BALANCE GENERALE DES COMPTES DE**  
**VALEURS INACTIVES**  
**EXERCICE 2023**

| Université de Lorraine |                                               | CADRE 6 : Balance Générale des comptes de valeurs inactives |                          |            |                |                          |             |               |                |
|------------------------|-----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------|------------|----------------|--------------------------|-------------|---------------|----------------|
| Année 2023             |                                               |                                                             |                          |            |                |                          |             |               |                |
| COMPTES                |                                               | DEBITS                                                      |                          |            | CREDITS        |                          |             | SOLDES        |                |
| Numéro                 | Libellé                                       | Bilan d'entrée                                              | Opérations de l'exercice | Total      | Bilan d'entrée | Opérations de l'exercice | Total       | Montant débit | Montant Crédit |
| 85111000               | TICKETS INSPE MAXEVILLE A L'AGENCE COMPTABLE  | 0,00                                                        | 131 950,00               | 131 950,00 | 0,00           | -131 950,00              | -131 950,00 | 0,00          | 0,00           |
| 85112000               | TICKETS INSPE MONTIGNY A L'AGENCE COMPTABLE   | 0,00                                                        | 145 500,00               | 145 500,00 | 0,00           | -145 500,00              | -145 500,00 | 0,00          | 0,00           |
| 85113000               | TICKETS INSPE BAR LE DUC A L'AGENCE COMPTABLE | 0,00                                                        | 23 870,00                | 23 870,00  | 0,00           | -23 870,00               | -23 870,00  | 0,00          | 0,00           |
| 85114000               | TICKETS INSPE LIBERATION A L'AGENCE COMPTABLE | 39 611,90                                                   | 0,00                     | 39 611,90  | 0,00           | -5 153,70                | -5 153,70   | 34 458,20     | 0,00           |
| 85211000               | TICKETS INSPE MAXEVILLE CHEZ LE REGISSEUR     | 139 158,20                                                  | 131 950,00               | 271 108,20 | 0,00           | -77 210,30               | -77 210,30  | 193 897,90    | 0,00           |
| 85212000               | TICKETS INSPE MONTIGNY CHEZ LE REGISSEUR      | 136 729,80                                                  | 82 308,00                | 219 037,80 | 0,00           | -90 814,90               | -90 814,90  | 128 222,90    | 0,00           |
| 85213000               | TICKETS INSPE BAR LE DUC CHEZ LE REGISSEUR    | 41 966,90                                                   | 23 870,00                | 65 836,90  | 0,00           | -18 557,80               | -18 557,80  | 47 279,10     | 0,00           |
| 85311000               | PRISE EN CHARGE TICKETS INSPE MAXEVILLE       | 0,00                                                        | 77 210,30                | 77 210,30  | -139 158,20    | -131 950,00              | -271 108,20 | 0,00          | -193 897,90    |
| 85312000               | PRISE EN CHARGE TICKETS INSPE MONTIGNY        | 0,00                                                        | 90 814,90                | 90 814,90  | -136 729,80    | -82 308,00               | -219 037,80 | 0,00          | -128 222,90    |
| 85313000               | PRISE EN CHARGE TICKETS INSPE BAR LE DUC      | 0,00                                                        | 37 157,80                | 37 157,80  | -41 966,90     | -42 470,00               | -84 436,90  | 0,00          | -47 279,10     |
| 85314000               | PRISE EN CHARGE TICKETS INSPE                 | 0,00                                                        | 5 153,70                 | 5 153,70   | -39 611,90     | 0,00                     | -39 611,90  | 0,00          | -34 458,20     |

| Université de Lorraine<br>Année 2023 |                                    | <b>CADRE 6 : Balance Générale des comptes de valeurs inactives</b> |                          |              |                |                          |               |               |                |
|--------------------------------------|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------------------|--------------|----------------|--------------------------|---------------|---------------|----------------|
| COMPTES                              |                                    | DEBITS                                                             |                          |              | CREDITS        |                          |               | SOLDES        |                |
| Numéro                               | Libellé                            | Bilan d'entrée                                                     | Opérations de l'exercice | Total        | Bilan d'entrée | Opérations de l'exercice | Total         | Montant débit | Montant Crédit |
|                                      | AGENCE COMPTABLE<br>Total classe 8 | 357 466,80                                                         | 749 784,70               | 1 107 251,50 | -357 466,80    | -749 784,70              | -1 107 251,50 | 403 858,10    | -403 858,10    |



TABLEAU 1

Autorisations d'emplois

Exercice : 2023

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des autorisations d'emplois

|                                                          |                         |                         |                                |
|----------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------|--------------------------------|
|                                                          | Sous plafond LFI<br>(a) | Hors plafond LFI<br>(b) | Plafond organisme<br>(= a + b) |
| Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT | 6229                    | 1101                    | 7330                           |

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT ( c ) : 6229

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat ( c ).

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel

|                                                                                                                                                          | EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI |                         | EMPLOIS HORS PLAFOND LFI |                         | PLAFOND ORGANISME |                         |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|-------------------------|-------------------|-------------------------|
|                                                                                                                                                          | ETPT                     | Dépenses de personnel * | ETPT                     | Dépenses de personnel * | ETPT              | Dépenses de personnel * |
| TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL ( 1 + 2 + 3 + 4 )                                                        | 5 799                    | 470 830 465             | 1 080                    | 49 982 084              | 6 879             | 534 454 170             |
| 1 - TITULAIRES                                                                                                                                           | 4 510                    | 417 839 414             |                          |                         | 4 510             | 417 839 414             |
| * Titulaires État                                                                                                                                        | 4 510                    | 417 839 414             |                          |                         | 4 510             | 417 839 414             |
| * Titulaires organisme (corps propre)                                                                                                                    | 0                        | 0                       |                          |                         | 0                 | 0                       |
| 2 - CONTRACTUELS                                                                                                                                         | 1 289                    | 52 991 051              | 1 080                    | 49 982 084              | 2 369             | 102 973 135             |
| * Contractuels de droit public                                                                                                                           | 1 288                    | 52 985 740              | 1 051                    | 49 537 940              | 2 339             | 102 523 680             |
| øCDI                                                                                                                                                     | 183                      | 8 651 055               | 261                      | 14 603 327              | 444               | 23 254 382              |
| øCDD                                                                                                                                                     | 1 105                    | 44 334 685              | 790                      | 34 934 614              | 1 895             | 79 269 299              |
| . Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)                                       | 0                        | 0                       | 0                        | 0                       | 0                 | 0                       |
| * Contractuels de droit privé                                                                                                                            | 1                        | 5 311                   | 29                       | 444 144                 | 30                | 449 455                 |
| øCDI                                                                                                                                                     | 0                        | 0                       |                          |                         | 0                 | 0                       |
| øCDD                                                                                                                                                     | 1                        | 5 311                   | 29                       | 444 144                 | 30                | 449 455                 |
| 3 - CONTRATS AIDES                                                                                                                                       |                          |                         | 0                        | 0                       | 0                 | 0                       |
| 4 - AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés...) |                          |                         |                          |                         |                   | 13 641 621              |

\* Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité (Mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)

|                                             | EMPLOIS EN FONCTION DANS UNE AUTRE ENTITE, |                          |
|---------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|
|                                             | ETPT **                                    | Dépenses de personnel ** |
| EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ( 5 + 6 ) | 38                                         | 1 119 248                |
| 5 - EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME        | 38                                         | 1 119 248                |
| 6 - EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME    |                                            |                          |

\*\* Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme (Mise à disposition entrantes)

|                                                            | EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME NON |                                |
|------------------------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------------|
|                                                            | ETPT ***                                 | Dépenses de fonctionnement *** |
| EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES ( 7 + 8 ) | 5                                        | 54 586                         |
| 7 - EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME                     | 5                                        | 54 586                         |
| 8 - EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME                 | 0                                        |                                |

\*\*\* Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.

**POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

11

**Tableau 3**  
**Dépenses par destination**

## POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| Budget                                                                         | Dépenses de l'organisme |                       |                       |                       |                      |                      |                       |                       |
|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                | Personnel               |                       | Fonctionnement        |                       | Investissement       |                      | Total                 |                       |
|                                                                                | AE = CP                 |                       | AE                    | CP                    | AE                   | CP                   | AE                    | CP                    |
| <b>Programme 150 - FORMATIONS SUPÉRIEURES ET RECHERCHE</b>                     | <b>526 593 225,15</b>   | <b>526 593 225,15</b> | <b>103 358 647,64</b> | <b>103 463 180,33</b> | <b>39 877 391,36</b> | <b>54 270 301,47</b> | <b>669 829 264,15</b> | <b>684 326 706,95</b> |
| D101 - Formation initiale et continue de niveau Licence                        | 143 697 650,85          | 143 697 650,85        | 5 969 834,43          | 5 904 980,70          | 2 590 137,32         | 3 167 760,64         | 152 257 622,60        | 152 770 392,19        |
| D102 - Formation initiale et continue de niveau Master                         | 118 534 618,45          | 118 536 652,52        | 15 047 362,15         | 14 972 575,39         | 3 136 851,81         | 3 677 024,92         | 136 718 832,41        | 137 186 252,83        |
| D103 - Formation initiale et continue de niveau Doctorat                       | 895 776,48              | 895 776,48            | 159 061,66            | 155 143,43            | 0,00                 | 7 800,00             | 1 054 838,14          | 1 058 719,91          |
| D105 - Bibliothèques et documentation                                          | 11 187 004,22           | 11 187 004,22         | 2 936 163,21          | 3 051 054,33          | 79 892,84            | 132 472,26           | 14 203 060,27         | 14 370 530,81         |
| D106 - Recherche univ. en sciences de la vie, biotechnologie et santé          | 29 204 228,88           | 29 206 262,95         | 5 309 210,74          | 5 510 359,56          | 2 207 127,18         | 2 774 063,79         | 36 720 566,80         | 37 490 686,30         |
| D107 - Recherche univ. en mathématiques, STIC, micro et nanotechnologies       | 31 518 982,65           | 31 518 982,65         | 2 483 446,16          | 2 490 012,50          | 713 732,37           | 719 654,51           | 34 716 161,18         | 34 728 649,66         |
| D108 - Recherche univ. en physique, chimie et sciences pour l'ingénieur        | 53 928 785,00           | 53 928 785,00         | 5 793 115,09          | 6 050 060,24          | 4 166 474,38         | 3 838 925,30         | 63 888 374,47         | 63 817 770,54         |
| D109 - Recherche univ. en physique nucléaire et des hautes énergies            | 0,00                    | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                 | 0,00                  | 0,00                  |
| D110 - Recherche univ. en sc. de la terre, de l'univers et de l'environnement  | 11 001 199,61           | 11 001 199,61         | 2 333 750,84          | 2 530 204,66          | 260 238,36           | 395 971,28           | 13 595 188,81         | 13 927 375,55         |
| D111 - Recherche univ. en sciences de l'homme et de la société                 | 48 193 268,88           | 48 193 268,88         | 2 967 603,84          | 3 129 017,98          | 176 213,61           | 463 144,00           | 51 337 086,33         | 51 785 430,86         |
| D112 - Recherche universitaire interdisciplinaire et transversale              | 6 244 373,43            | 6 244 373,43          | 5 282 679,87          | 5 099 747,83          | 177 853,66           | 209 313,02           | 11 704 906,96         | 11 553 434,28         |
| D113 - Diffusion des savoirs et musées                                         | 313 295,77              | 313 295,77            | 517 928,52            | 514 103,18            | 24 286,80            | 21 602,40            | 855 511,09            | 849 001,35            |
| D114 - Immobilier                                                              | 11 001 012,20           | 11 001 012,20         | 35 504 416,02         | 36 248 257,70         | 21 105 994,12        | 32 904 777,40        | 67 611 422,34         | 80 154 047,30         |
| D115 - Pilotage et support                                                     | 60 873 028,73           | 60 868 960,59         | 19 054 075,11         | 17 807 662,83         | 5 238 588,91         | 5 957 791,95         | 85 165 692,75         | 84 634 415,37         |
| <b>Programme 231 - VIE ETUDIANTE</b>                                           | <b>7 860 945,16</b>     | <b>7 860 945,16</b>   | <b>3 813 635,98</b>   | <b>4 016 554,35</b>   | <b>303 134,99</b>    | <b>276 343,83</b>    | <b>11 977 716,13</b>  | <b>12 153 843,34</b>  |
| D201 - Aides directes aux étudiants                                            | 0,00                    | 0,00                  | 360 831,52            | 360 819,16            | 0,00                 | 0,00                 | 360 831,52            | 360 819,16            |
| D202 - Aides indirectes                                                        | 0,00                    | 0,00                  | 148 489,69            | 134 633,83            | 3 909,56             | 0,00                 | 152 399,25            | 134 633,83            |
| D203 - Santé des étudiants et activités associatives, culturelles et sportives | 7 860 945,16            | 7 860 945,16          | 3 304 314,77          | 3 521 101,36          | 299 225,43           | 276 343,83           | 11 464 485,36         | 11 658 390,35         |
| <b>Total</b>                                                                   | <b>534 454 170,31</b>   | <b>534 454 170,31</b> | <b>107 172 283,62</b> | <b>107 479 734,68</b> | <b>40 180 526,35</b> | <b>54 546 645,30</b> | <b>681 806 980,28</b> | <b>696 480 550,29</b> |

SOLDE BUDGETAIRE (excédent)



Tableau 3  
Recettes par origine

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

| Budget                                                                | Recettes de l'organisme                   |                               |                    |                             |                  |                                |                                     |                           |                |
|-----------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------|--------------------|-----------------------------|------------------|--------------------------------|-------------------------------------|---------------------------|----------------|
|                                                                       | Recettes globalisées                      |                               |                    |                             |                  | Recettes fléchées              |                                     |                           | Total          |
|                                                                       | Subvention pour charges de service public | Autres financements de l'Etat | Fiscalité affectée | Autres financements publics | Recettes propres | Financements de l'Etat fléchés | Autres financements publics fléchés | Recettes propres fléchées |                |
| Subvention pour charges de service public                             | 529 118 528,00                            |                               |                    |                             |                  |                                |                                     |                           | 529 118 528,00 |
| Droits d'inscription                                                  |                                           |                               |                    |                             | 15 184 805,71    |                                |                                     | 150 182,27                | 15 334 987,98  |
| Formation continue, diplômes propres et VAE                           |                                           |                               |                    |                             | 32 358 533,35    |                                |                                     |                           | 32 358 533,35  |
| Taxe d'apprentissage                                                  |                                           |                               |                    |                             | 2 564 327,04     |                                |                                     |                           | 2 564 327,04   |
| Contrats et prestations de recherche hors ANR                         |                                           |                               |                    |                             | 723 953,42       |                                |                                     |                           | 723 953,42     |
| Valorisation                                                          |                                           |                               |                    |                             | 4 742 351,49     |                                |                                     | 4 015,90                  | 4 746 367,39   |
| ANR investissements d'avenir                                          |                                           | 304 037,86                    |                    |                             |                  | 19 546 846,30                  |                                     |                           | 19 850 884,16  |
| ANR hors investissements d'avenir                                     |                                           |                               |                    | 1 822 495,30                |                  |                                | 8 759 210,57                        |                           | 10 581 705,87  |
| Subventions d'exploitation et financement des actifs Région           |                                           |                               |                    | 2 248 931,62                |                  |                                | 3 569 768,93                        |                           | 5 818 700,55   |
| Subventions d'exploitation et financement des actifs Union Européenne |                                           |                               |                    | 2 237 941,69                |                  |                                | 16 698 415,73                       |                           | 18 936 357,42  |
| Subventions d'exploitation et financement des actifs Autres           |                                           | 1 011 944,06                  |                    | 5 785 923,57                | 1 708 034,21     | 17 063 798,46                  | 4 175 739,62                        | 795 071,54                | 30 540 511,46  |
| Fondations - fonds propres, réserves, dons et legs                    |                                           |                               |                    |                             | 3 000,00         |                                |                                     |                           | 3 000,00       |
| Autres recettes                                                       |                                           |                               | 4 002 665,05       |                             | 15 363 088,75    |                                |                                     | 1 230 627,38              | 20 596 381,18  |
| Total                                                                 | 529 118 528,00                            | 1 315 981,92                  | 4 002 665,05       | 12 095 292,18               | 72 648 093,97    | 36 610 644,76                  | 33 203 134,85                       | 2 179 897,09              | 691 174 237,82 |

|                            |              |
|----------------------------|--------------|
| SOLDE BUDGETAIRE (déficit) | 5 306 312,47 |
|----------------------------|--------------|

**Tableau 4**  
**Equilibre Financier - Réalisé**

**POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

| Besoins (utilisation des financements)                                                        |                      |                      | Financements (couverture des besoins) |                      |                                                                                               |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------------------------|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                               | Budget 2023          | Réalisé 2023         | Réalisé 2023                          | Budget 2023          |                                                                                               |
| Solde budgétaire (déficit)                                                                    | 3 291 440,00         | 5 306 312,47         |                                       |                      | Solde budgétaire (excédent)                                                                   |
|                                                                                               |                      |                      |                                       |                      |                                                                                               |
| Remboursements d'emprunts (capital)                                                           |                      |                      |                                       |                      | Nouveaux emprunts (capital)                                                                   |
| Nouveaux prêts (capital)                                                                      | 1 606 175,00         | 1 606 174,98         | 16 618,00                             | 16 318,00            | Remboursements de prêts (capital)                                                             |
| Dépôts et cautionnements                                                                      |                      |                      |                                       |                      | Dépôts et cautionnements                                                                      |
|                                                                                               |                      |                      |                                       |                      |                                                                                               |
| Opérations au nom et pour le compte de tiers<br>(décaissements de l'exercice)                 | 11 391 235,00        | 11 794 477,72        | 12 117 258,47                         | 12 124 904,00        | Opérations au nom et pour le compte de tiers<br>(encaissements de l'exercice)                 |
|                                                                                               |                      |                      |                                       |                      |                                                                                               |
| Autres décaissements sur comptes de tiers<br>(non budgétaires)                                | 0,00                 | 394 234,98           | 240 399,54                            | 0,00                 | Autres encaissements sur comptes de tiers<br>(non budgétaires)                                |
|                                                                                               |                      |                      |                                       |                      |                                                                                               |
| <b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la<br/>trésorerie de l'organisme</b> | <b>16 288 850,00</b> | <b>19 101 200,15</b> | <b>12 374 276,01</b>                  | <b>12 141 222,00</b> | <b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la<br/>trésorerie de l'organisme</b> |
| <b>Variation de trésorerie</b>                                                                |                      |                      | <b>6 726 924,14</b>                   | <b>4 147 628,00</b>  | <b>Variation de trésorerie</b>                                                                |
|                                                                                               |                      |                      |                                       |                      |                                                                                               |
| dont Abondement de la trésorerie fléchée                                                      | 7 530 838,00         | 6 411 960,44         |                                       |                      | dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée                                                    |
|                                                                                               |                      |                      |                                       |                      |                                                                                               |
| dont Abondement de la trésorerie disponible (non fléchée)                                     |                      |                      | 13 138 884,58                         | 11 678 466,00        | dont Prélèvement sur la trésorerie disponible (non fléchée)                                   |
|                                                                                               |                      |                      |                                       |                      |                                                                                               |
| <b>TOTAL DES BESOINS</b>                                                                      | <b>16 288 850,00</b> | <b>19 101 200,15</b> | <b>19 101 200,15</b>                  | <b>16 288 850,00</b> | <b>TOTAL DES FINANCEMENTS</b>                                                                 |

**Tableau 5**  
**Opérations pour le compte de tiers - Réalisé**

**POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

| Opérations ou regroupement d'opérations de même nature         | Comptes  | Libellé                                      | Budget 2023 | Décaissements 2023 | Budget 2023 | Encaissements 2023 |
|----------------------------------------------------------------|----------|----------------------------------------------|-------------|--------------------|-------------|--------------------|
| ANR PIA                                                        | 47310000 | Projet PLEIADES                              | 108 000     | 108 000,00         | 0           | 0,00               |
| ANR                                                            | 47310000 | Projet BIOVALOR                              | 443 498     | 443 498,00         | 443 498     | 443 498,00         |
| Agence Europe Education Formation                              | 47310000 | HERAWS Erasmus +                             | 106 400     | 106 400,00         | 6 400       | 6 400,00           |
| Région Grand Est                                               | 47310000 | PACTE 2 Projet INDICO                        | 15 850      | 15 850,00          | 0           | 0,00               |
| INTERREG                                                       | 47310000 | Projet CHIREX 2018-2022                      | 288 677     | 288 677,13         | 288 677     | 288 677,13         |
| Communauté Européenne                                          | 47310000 | Erasmus Mundus Densys                        | 143 674     | 143 673,92         | 306 075     | 306 075,00         |
| Communauté Européenne                                          | 47310000 | Projet GENIAL                                | 237 000     | 238 000,00         | 319 800     | 319 800,00         |
| Agence Europe Education Formation                              | 47310000 | ARTEMIS Erasmus+                             | 92 049      | 92 049,48          | 92 049      | 92 049,48          |
| Agence Europe Education Formation                              | 47310000 | MILLION OF ERASMUS                           | 9 726       | 9 726,00           | 0           | 0,00               |
| INTERREG                                                       | 47310000 | Projet POWDERREG                             | 326 280     | 326 280,33         | 326 280     | 326 280,33         |
| Institut National du Cancer                                    | 47310000 | Projet Rxnanobrain                           | 219 336     | 329 004,00         | 109 668     | 219 336,00         |
| ANR PIA                                                        | 47310000 | LUE Perennisé                                | 594 059     | 594 059,00         | 594 059     | 594 059,00         |
| ANR                                                            | 47310000 | France Relance R&D - Soutien à l'emploi      | 238 029     | 227 971,04         | 0           | 0,00               |
| ANR                                                            | 47310000 | Projet LULABAT                               | 0           | 0,00               | 187 608     | 187 607,83         |
| INTERREG                                                       | 47310000 | Projet PERCIPONIE                            | 148 944     | 148 943,97         | 148 944     | 148 943,97         |
| Communauté Européenne                                          | 47310000 | Projet AI-PROFICIENT                         | 453 380     | 453 380,36         | 0           | 0,00               |
| ANR                                                            | 47310000 | Projet Ora-NEAT                              | 91 837      | 91 837,00          | 91 837      | 91 837,00          |
| Communauté Européenne                                          | 47310000 | Projet DEMOS                                 | 4 374       | 4 374,00           | 4 374       | 4 374,00           |
| ANR                                                            | 47310000 | Projet PEPR DEFMAL                           | 406 132     | 406 132,00         | 97          | 96,60              |
| Agence Nationale d'Amélioration des Conditions de Travail      | 47310000 | Projet VIVERES                               | 7 500       | 7 500,00           | 7 500       | 7 500,00           |
| Communauté Européenne                                          | 47310000 | Projet PULSATEC                              | 93 462      | 93 461,64          | 93 462      | 93 461,64          |
| France Agrimer                                                 | 47310000 | Projet PERCIHATCH                            | 123 458     | 123 458,10         | 123 458     | 123 458,10         |
| Communauté Européenne                                          | 47310000 | Projet GREENANO 2023-2029                    | 0           | 0,00               | 1 060 000   | 1 060 000,00       |
| Communauté Européenne                                          | 47310000 | Projet CALYPSO                               | 108 351     | 108 351,00         | 108 351     | 108 351,00         |
| Agence Europe Education Formation                              | 47310000 | NETWORKS Erasmus +                           | 128 000     | 128 000,00         | 0           | 0,00               |
| Agence Europe Education Formation                              | 47310000 | Projet ARCHAEOPILLS                          | 0           | 0,00               | 116 400     | 116 400,00         |
| ANR                                                            | 47310000 | Projet POLARIS                               | 0           | 0,00               | 512 650     | 0,00               |
| Agence Régionale de la Santé                                   | 47310000 | Déplacements SSES                            | 957         | 2 250,20           | 0           | 469,34             |
| MAIF                                                           | 47310000 | Projet BIOMARQUEURS                          | 0           | 0,00               | 0           | 60 500,00          |
| CASDEN                                                         | 47310000 | Subvention Challenge Ecologie et Technologie | 0           | 400,00             | 0           | 400,00             |
| ANR                                                            | 47310000 | Projet DEAMONHYC                             | 0           | 249 086,00         | 0           | 498 172,00         |
| MENESRI - Bourses AMI                                          | 46710000 | Bourses AMI                                  | 878 400     | 868 369,00         | 1 170 400   | 1 172 523,00       |
| <b>SOUS-TOTAL OPERATIONS AU NOM ET POUR LE COMPTE DE TIERS</b> |          |                                              | 5 267 374   | 5 608 732,17       | 6 111 587   | 6 270 269,42       |
| TVA                                                            | 44500000 | TVA                                          | 6 123 861   | 6 185 745,55       | 6 013 317   | 5 846 989,05       |
| <b>SOUS-TOTAL OPERATIONS DE TVA</b>                            |          |                                              | 6 123 861   | 6 185 745,55       | 6 013 317   | 5 846 989,05       |
| Autres opérations pour comptes de tiers                        |          |                                              |             | 394 234,98         |             | 240 399,54         |
| <b>SOUS-TOTAL AUTRES OPERATIONS SUR COMPTES DE TIERS</b>       |          |                                              | 0           | 394 234,98         | 0           | 240 399,54         |
| <b>TOTAL</b>                                                   |          |                                              | 11 391 235  | 12 188 712,70      | 12 124 904  | 12 357 658,01      |

La différence entre les débits et les crédits résulte du décalage temporel entre les encaissements et les décaissements

**Tableau 6**  
**Situation patrimoniale - Réalisé**

**POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

**Compte de résultat**

| CHARGES                                                           | Montants              | PRODUITS                                     | Montants              |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------------------------------------|-----------------------|
| Personnel                                                         | 527 597 155,77        | Subventions de l'Etat                        | 555 489 175,62        |
| <i>dont charges de pensions civiles*</i>                          | 144 385 324,89        | Fiscalité affectée                           | 4 002 665,05          |
| Fonctionnement autre que les charges de personnel et intervention | 159 267 680,06        | Autres subventions                           | 24 265 326,10         |
|                                                                   |                       | Autres produits                              | 103 745 197,32        |
| <b>TOTAL DES CHARGES</b>                                          | <b>686 864 835,83</b> | <b>TOTAL DES PRODUITS</b>                    | <b>687 502 364,09</b> |
| <i>Résultat : bénéfice</i>                                        | <b>637 528,26</b>     | <i>Résultat : perte</i>                      | <b>0,00</b>           |
| <b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat</b>                      | <b>687 502 364,09</b> | <b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat</b> | <b>687 502 364,09</b> |

\* Il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions.

**Calcul de la capacité d'autofinancement (CAF)**

|                                                                          | Montants             |
|--------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| <b>Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)</b>                        | 637 528,26           |
| + dotations aux amortissements, dépréciations et provisions              | 42 508 570,78        |
| - reprises sur amortissements, dépréciations et provisions               | -4 701 387,15        |
| + valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés                     | 2 489,33             |
| - produits de cession d'éléments d'actifs                                | -52 891,22           |
| - quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs | -27 388 770,34       |
| <b>= CAF ou IAF*</b>                                                     | <b>11 005 539,66</b> |

\* capacité d'autofinancement ou insuffisance d'autofinancement

**État de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

| EMPLOIS                              | Montants              | RESSOURCES                                             | Montants             |
|--------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------------------|----------------------|
| Insuffisance d'autofinancement*      |                       | Capacité d'autofinancement*                            | 11 005 539,66        |
|                                      |                       | Financement de l'actif par l'Etat                      | 14 371 404,49        |
| Investissements                      | 55 348 685,41         | Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat | 7 938 525,45         |
| Immobilisations financières          | 47 017 438,00         | Autres ressources                                      | 69 259,22            |
| Remboursement des dettes financières | 3 271 181,28          | Augmentation des dettes financières                    | 47 017 438,00        |
| <b>TOTAL DES EMPLOIS</b>             | <b>105 637 304,69</b> | <b>TOTAL DES RESSOURCES</b>                            | <b>80 402 166,82</b> |
|                                      |                       |                                                        |                      |
| <b>APPORT au FONDS DE ROULEMENT</b>  | <b>0,00</b>           | <b>PRELEVEMENT sur FONDS DE ROULEMENT</b>              | <b>25 235 137,87</b> |

**POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION**

|                                                       | en €           |
|-------------------------------------------------------|----------------|
| VARIATION DU FONDS DE ROULEMENT :                     |                |
| APPORT (+) ou PRELEVEMENT (-)                         | -25 235 137,87 |
| Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT             | -18 508 213,73 |
| Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT ou RELEVEMENT | -6 726 924,14  |
| Niveau du FONDS DE ROULEMENT                          | 147 549 250,73 |
| Niveau du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT                | 19 115 014,00  |
| Niveau de la TRESORERIE                               | 128 434 236,73 |

Tableau 7

Plan de Trésorerie Réalisé

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

|                                                                 | janvier        | février        | mars           | avril          | mai            | juin           | juillet        | août           | septembre      | octobre        | novembre       | décembre       | TOTAL Variation de la trésorerie annuelle |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|-------------------------------------------|
| SOLDE INITIAL (début de mois)                                   | 135 161 160,87 | 217 075 931,88 | 175 370 984,55 | 127 625 016,98 | 211 848 845,31 | 167 978 126,59 | 120 922 560,67 | 265 351 691,95 | 223 595 617,23 | 180 377 725,35 | 214 754 778,48 | 171 916 416,12 |                                           |
| dont placements                                                 |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                                           |
| ENCAISSEMENTS                                                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                                           |
| Recettes budgétaires globalisées                                | 134 283 812,78 | 6 509 611,28   | 9 155 000,47   | 134 449 265,51 | 4 987 356,13   | 6 320 041,10   | 189 163 881,05 | 8 984 600,40   | 8 998 817,52   | 87 007 479,79  | 8 676 293,41   | 20 644 401,68  | 619 180 561,12                            |
| Subvention pour charges de service public                       | 129 162 530,00 | 0,00           | 2 063 350,00   | 129 671 030,00 | 658 500,00     | 0,00           | 183 397 335,00 | 0,00           | 0,00           | 78 155 963,00  | 0,00           | 6 009 820,00   | 529 118 528,00                            |
| Autres financements de l'Etat                                   | 28 400,00      | 29 284,03      | 6 993,45       | 0,00           | 25 000,00      | 434 283,61     | 115 425,92     | 14 290,00      | -39 300,01     | 63 170,45      | 469 080,78     | 169 353,69     | 1 315 981,92                              |
| Fiscalité affectée                                              | 2 073 503,00   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 1 929 162,05   | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 4 002 665,05                              |
| Autres financements publics                                     | 163 569,00     | 585 861,41     | 1 144 192,47   | 286 358,49     | 1 800 671,25   | 1 004 950,58   | 1 240 236,38   | 1 072 975,63   | 955 398,41     | 655 095,51     | 465 687,71     | 2 720 295,34   | 12 095 292,18                             |
| Recettes propres                                                | 2 855 810,78   | 5 894 465,84   | 5 940 464,55   | 4 491 877,02   | 2 503 184,88   | 4 880 806,91   | 4 410 883,75   | 5 968 172,72   | 8 082 719,12   | 8 133 250,83   | 7 741 524,92   | 11 744 932,65  | 72 648 093,97                             |
| Recettes budgétaires fléchées                                   | 868 674,44     | 8 624 659,22   | 1 836 127,37   | 5 701 021,26   | 3 580 879,69   | 6 308 479,37   | 9 578 776,63   | 4 270 503,12   | 7 100 516,89   | 8 948 303,81   | 5 736 972,16   | 9 438 762,74   | 71 993 676,70                             |
| Financements de l'Etat fléchés                                  | 1 185 419,50   | 6 649 122,63   | 3 898,49       | 2 535 608,91   | 818 750,00     | 2 871 752,83   | 7 623 429,40   | 33 975,20      | 3 726 657,54   | 4 876 081,33   | 3 075 151,80   | 3 210 797,13   | 36 610 644,76                             |
| Autres financements publics fléchés                             | 708 834,19     | 1 958 280,34   | 1 690 276,22   | 3 087 677,08   | 2 683 171,91   | 3 427 244,73   | 1 764 014,93   | 3 983 130,42   | 3 110 911,75   | 2 949 307,72   | 2 338 403,70   | 5 501 881,86   | 33 203 134,85                             |
| Recettes propres fléchées                                       | -1 025 579,25  | 17 256,25      | 141 952,66     | 77 735,27      | 78 957,78      | 9 481,81       | 191 332,30     | 253 397,50     | 262 947,60     | 1 122 914,76   | 323 416,66     | 726 083,75     | 2 179 897,09                              |
| Opérations non budgétaires                                      | 422,00         | 822,00         | 322,00         | 398,00         | 0,00           | 681,00         | 250,00         | 928,00         | 10 625,00      | 675,00         | 775,00         | 720,00         | 16 618,00                                 |
| Emprunts : encaissements en capital                             | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00                                      |
| Prêts : encaissements en capital                                | 422,00         | 822,00         | 322,00         | 398,00         | 0,00           | 681,00         | 0,00           | 728,00         | 625,00         | 675,00         | 775,00         | 720,00         | 6 168,00                                  |
| Dépôts et cautionnements                                        | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 250,00         | 200,00         | 10 000,00      | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 10 450,00                                 |
| Opérations gérées en compte de tiers                            | 3 480 975,08   | -324 826,37    | 1 486 726,69   | 781 778,26     | 1 719 631,43   | 328 241,99     | 6 236 689,57   | 10 357,37      | -2 196 217,31  | 4 143 661,24   | 1 162 676,21   | -4 472 036,15  | 12 357 658,01                             |
| TVA encaissée                                                   | 200 957,15     | 1 286 186,84   | 188 825,86     | 110 441,69     | 1 133 276,94   | 131 940,33     | 143 137,16     | 879 710,38     | 166 405,12     | 210 345,05     | 1 047 998,93   | 347 763,60     | 5 846 989,05                              |
| Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements | 180 546,09     | 349 800,00     | 44 597,66      | 783 966,83     | 1 312 199,77   | 718 364,48     | 380 162,65     | 443 598,00     | 99 437,00      | 1 286 264,60   | 499 522,00     | 171 810,34     | 6 270 269,42                              |
| Autres encaissements d'opérations gérées en compte de tiers     | 3 099 471,84   | -1 960 813,21  | 1 253 303,17   | -112 630,26    | -725 845,28    | -522 062,82    | 5 713 389,76   | -1 312 951,01  | -2 462 059,43  | 2 647 051,59   | -384 844,72    | -4 991 610,09  | 240 399,54                                |
| TOTAL                                                           | 138 633 884,30 | 14 810 266,13  | 12 478 176,53  | 140 932 463,03 | 10 287 867,25  | 12 957 443,46  | 204 979 597,25 | 13 266 388,89  | 13 913 742,10  | 100 100 119,84 | 15 576 716,78  | 25 611 848,27  | 703 548 513,83                            |
| DECAISSEMENTS                                                   |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                                           |
| Enveloppes hors recettes fléchées                               | 50 412 560,89  | 51 612 892,12  | 53 024 208,68  | 50 099 129,22  | 49 029 043,78  | 54 085 825,68  | 53 003 169,16  | 51 036 534,71  | 50 488 228,78  | 58 291 566,85  | 52 042 680,08  | 57 772 994,08  | 630 898 834,03                            |
| Personnel                                                       | 41 199 084,52  | 42 130 143,67  | 41 913 025,14  | 41 176 919,34  | 41 402 558,02  | 42 952 122,46  | 44 625 588,98  | 45 775 304,84  | 40 011 825,37  | 45 857 408,29  | 43 407 590,38  | 45 690 398,82  | 516 141 969,83                            |
| Fonctionnement                                                  | 7 293 245,72   | 7 626 422,10   | 9 091 313,15   | 7 581 920,55   | 5 428 823,53   | 8 560 813,51   | 6 008 491,14   | 4 224 814,79   | 7 466 540,69   | 9 665 769,11   | 6 374 154,09   | 8 565 691,74   | 87 888 000,12                             |
| Investissement                                                  | 1 920 230,65   | 1 856 326,35   | 2 019 870,39   | 1 340 289,33   | 2 197 662,23   | 2 572 889,71   | 2 369 089,04   | 1 036 415,08   | 3 009 862,72   | 2 768 389,45   | 2 260 935,61   | 3 516 903,52   | 26 868 864,08                             |
| Dépenses sur recettes fléchées                                  | 4 442 245,11   | 4 333 537,94   | 6 432 464,34   | 5 010 177,35   | 4 326 125,96   | 4 981 979,01   | 6 024 503,60   | 3 643 834,93   | 5 310 691,34   | 5 735 291,44   | 5 494 725,91   | 9 846 139,33   | 65 581 716,26                             |
| Personnel                                                       | 1 923 846,80   | 1 393 804,06   | 1 449 742,55   | 1 384 774,75   | 1 364 921,38   | 1 951 949,71   | 1 414 600,45   | 1 379 805,23   | 1 266 666,17   | 1 597 295,83   | 1 565 205,20   | 1 619 588,35   | 18 312 200,48                             |
| Fonctionnement                                                  | 721 494,03     | 1 280 140,33   | 1 494 840,94   | 1 244 138,90   | 1 075 222,84   | 1 426 027,79   | 1 445 149,86   | 1 362 599,64   | 1 806 290,77   | 1 880 920,95   | 2 067 675,28   | 3 787 233,23   | 19 591 734,56                             |
| Investissement                                                  | 1 796 904,28   | 1 659 593,55   | 3 487 880,85   | 2 381 263,70   | 1 885 981,74   | 1 604 001,51   | 3 164 753,29   | 901 430,06     | 2 237 734,40   | 2 257 074,66   | 1 861 845,43   | 4 439 317,75   | 27 677 781,22                             |
| Opérations non budgétaires                                      | 401 496,96     | 0,00           | 500,00         | 395 333,72     | 0,00           | 1 000,00       | 400 759,37     | 250,00         | 10 800,00      | 396 034,93     | 0,00           | 0,00           | 1 606 174,98                              |
| Emprunts : remboursements en capital                            | 390 816,96     | 0,00           | 0,00           | 392 333,72     | 0,00           | 0,00           | 393 856,37     | 0,00           | 0,00           | 395 384,93     | 0,00           | 0,00           | 1 572 391,98                              |
| Prêts : décaissements en capital                                | 0,00           | 0,00           | 500,00         | 3 000,00       | 0,00           | 1 000,00       | 3 000,00       | 0,00           | 0,00           | 650,00         | 0,00           | 0,00           | 8 150,00                                  |
| Dépôts et cautionnements                                        | 10 680,00      | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 3 903,00       | 250,00         | 10 800,00      | 0,00           | 0,00           | 0,00           | 25 633,00                                 |
| Opérations gérées en compte de tiers                            | 1 462 810,33   | 568 783,40     | 766 971,08     | 1 203 994,41   | 803 416,23     | 944 204,69     | 1 122 033,84   | 341 843,97     | 1 321 913,86   | 1 300 173,49   | 877 673,15     | 1 474 894,25   | 12 188 712,70                             |
| TVA décaissée                                                   | 400 890,54     | 484 064,67     | 519 694,71     | 416 579,62     | 330 296,87     | 444 144,80     | 468 397,97     | 277 578,87     | 568 698,32     | 653 566,14     | 485 944,97     | 1 135 888,07   | 6 185 745,55                              |
| Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements | 1 025 859,98   | 86 783,99      | 195 787,66     | 694 759,00     | 471 258,68     | 530 034,20     | 582 021,71     | 3 600,00       | 693 724,88     | 611 744,00     | 389 896,37     | 323 261,70     | 5 608 732,17                              |
| Autres décaissements d'opérations gérées en compte de tiers     | 36 059,81      | -2 065,26      | 51 488,71      | 92 655,79      | 1 860,68       | -29 974,31     | 71 614,16      | 60 665,10      | 59 490,66      | 34 863,35      | 1 831,81       | 15 744,48      | 394 234,98                                |
| TOTAL                                                           | 56 719 113,29  | 56 515 213,46  | 60 224 144,10  | 56 708 634,70  | 54 158 585,97  | 60 013 009,38  | 60 550 465,97  | 55 022 463,61  | 57 131 633,98  | 65 723 066,71  | 58 415 079,14  | 69 094 027,66  | 710 275 437,97                            |
| SOLDE DU MOIS                                                   | 81 914 771,01  | -41 704 947,33 | -47 745 967,57 | 84 223 828,33  | -43 870 718,72 | -47 055 565,92 | 144 429 131,28 | -41 756 074,72 | -43 217 891,88 | 34 377 053,13  | -42 838 362,36 | -43 482 179,39 | -6 726 924,14                             |
| SOLDE CUMULE                                                    | 217 075 931,88 | 175 370 984,55 | 127 625 016,98 | 211 848 845,31 | 167 978 126,59 | 120 922 560,67 | 265 351 691,95 | 223 595 617,23 | 180 377 725,35 | 214 754 778,48 | 171 916 416,12 | 128 434 236,73 |                                           |
| dont trésorerie fléchée                                         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | 6 411 960,44                              |
| dont trésorerie non fléchée                                     |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | -13 138 884,58                            |
| dont trésorerie sur op. non budgétaires                         |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                |                | -1 420 611,67                             |

Tableau 8  
Opérations liées aux recettes fléchées - Réalisé

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

|                                                                          | Antérieures à 2023<br>non dénouées | Réalisé<br>2023 | 2024(*)       | 2025           | 2026 et ultérieures | TOTAL          |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-----------------|---------------|----------------|---------------------|----------------|
| Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)  |                                    | 37 810 447,37   | 43 563 094,81 | 35 022 201,38  | 12 705 796,36       |                |
| Recettes fléchées (b)                                                    | 264 761 391,43                     | 71 993 676,70   | 66 681 358,30 | 29 257 456,00  | 111 051 596,00      | 543 745 478,43 |
| Financements de l'Etat fléchés                                           | 70 195 519,50                      | 36 610 644,76   | 26 919 776,24 | 14 422 038,00  | 100 121 054,00      | 248 269 032,50 |
| Autres financements publics fléchés                                      | 186 354 635,47                     | 33 203 134,85   | 36 315 409,15 | 14 541 802,00  | 10 127 568,00       | 280 542 549,47 |
| Recettes propres fléchées                                                | 8 211 236,46                       | 2 179 897,09    | 3 446 172,91  | 293 616,00     | 802 974,00          | 14 933 896,46  |
| Dépenses sur recettes fléchées (c)                                       | 223 495 467,98                     | 65 581 716,26   | 75 016 034,74 | 50 007 248,00  | 92 235 352,00       | 506 335 818,98 |
| Personnel (AE=CP)                                                        |                                    |                 |               |                |                     |                |
| AE                                                                       | 65 099 808,37                      | 18 312 200,48   | 24 088 680,52 | 22 451 985,00  | 32 860 182,00       | 162 812 856,37 |
| CP                                                                       | 65 099 808,37                      | 18 312 200,48   | 24 088 680,52 | 22 451 985,00  | 32 860 182,00       | 162 812 856,37 |
| Fonctionnement et intervention                                           |                                    |                 |               |                |                     |                |
| AE                                                                       | 68 605 265,78                      | 19 321 777,13   | 26 990 637,87 | 14 203 902,00  | 18 777 501,00       | 147 899 083,78 |
| CP                                                                       | 64 445 106,78                      | 19 591 734,56   | 27 298 241,44 | 16 674 467,00  | 19 889 534,00       | 147 899 083,78 |
| Investissement                                                           |                                    |                 |               |                |                     |                |
| AE                                                                       | 154 965 221,83                     | 12 580 818,95   | 11 171 230,05 | 12 412 406,00  | 4 494 202,00        | 195 623 878,83 |
| CP                                                                       | 93 950 552,83                      | 27 677 781,22   | 23 629 112,78 | 10 880 796,00  | 39 485 636,00       | 195 623 878,83 |
| Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b)-(c) | 41 265 923,45                      | 6 411 960,44    | -8 334 676,44 | -20 749 792,00 | 18 816 244,00       | 37 409 659,45  |

\* : Les données 2024 prennent en compte les montants inscrits au budget initial 2024 et les restes à réaliser et à encaisser issus de l'exercice 2023.

Au cas où l'organisme utilise ce tableau pour un suivi individuel par opération, cette seconde partie permet de vérifier l'équilibre final de chaque opération.

|                                                                                                  |               |               |               |               |               |               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Autofinancement des opérations fléchées (d)                                                      | 4 231 267,92  | 913 079,00    | 1 390 727,01  | 55 267,00     | 0,00          | 6 590 340,93  |
| Opérations de trésorerie (décaissements) financées par recettes fléchées (e)                     | 7 686 744,00  | 1 572 392,00  | 1 596 944,00  | 1 621 880,02  | 31 522 040,36 | 44 000 000,38 |
| Position de financement des opérations fléchées en fin d'exercice<br>(a) + (b) - (c) + (d) - (e) | 37 810 447,37 | 43 563 094,81 | 35 022 201,38 | 12 705 796,36 | 0,00          | 0,00          |



Tableau 9 : Tableau des opérations pluriannuelles - Exécution 2023

## POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles               | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|-----------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                         |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                         | (1)                    | (2)                        | (3)                 | (4)                   | (5)                     | (6)                | (7)                  | (8)=(1)-(3)-(4)                   | (9)=(3)+(4)-(5)-(7)                               |
| PROJETS INVESTISSEMENT COLLÉGIUM        | 2 697 649              | 2 453 885                  | 171 520             | 165 512               | 1 818 850               | 796 555            | 753 067              | 78 252                            | 47 480                                            |
| TRAVAUX COMPOSANTE                      | 9 814 921              | 4 576 551                  | 1 270 031           | 1 166 602             | 3 460 992               | 2 080 146          | 1 978 712            | 4 071 768                         | 303 448                                           |
| EQUIPEMENT HALLE ENSTIB                 | 500 000                | 500 000                    | 0                   | 0                     | 500 000                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| PLAN SÛRETÉ                             | 2 194 141              | 598 434                    | 495 707             | 446 791               | 430 268                 | 663 872            | 463 953              | 1 148 916                         | 151 005                                           |
| DATACENTRE MUTUALISÉ LORRAIN            | 1 571 399              | 692 213                    | 820 186             | 756 650               | 58 794                  | 1 393 206          | 1 352 224            | 122 536                           | 37 845                                            |
| AUTRES PROJETS D'INVESTISSEMENT         | 573 152                | 497 169                    | 14 983              | 8 097                 | 386 578                 | 112 571            | 82 700               | 67 886                            | 35 988                                            |
| PREMIER ÉQUIPEMENT ARTEM                | 499 999                | 472 223                    | 27 776              | 14 966                | 470 596                 | 29 403             | 13 964               | 12 810                            | 2 629                                             |
| EQUIPEMENT PLG                          | 695 676                | 668 580                    | 27 096              | 14 208                | 648 532                 | 47 144             | 23 716               | 12 888                            | 10 540                                            |
| PROJETS CVEC 2019                       | 63 412                 | 43 412                     | 0                   | 0                     | 27 296                  | 16 116             | 16 116               | 20 000                            | 0                                                 |
| PROJETS D'INVESTISSEMENT CVEC           | 1 886 092              | 799 303                    | 0                   | 0                     | 799 303                 | 0                  | 0                    | 1 086 789                         | 0                                                 |
| PROJETS CVEC 2020                       | 165 462                | 64 203                     | 34 891              | 39 781                | 57 019                  | 26 154             | -15 509              | 61 478                            | 62 473                                            |
| EQUIPEMENT ANIMALERIE CENTRALE          | 1 240 999              | 1 238 215                  | 2 784               | 0                     | 1 220 058               | 20 941             | 18 157               | 2 784                             | -0                                                |
| PLAN CAMPUS - GESTION MANAGEMENT        | 17 477 652             | 17 431 956                 | 45 696              | 3 546                 | 17 342 413              | 135 239            | 60 686               | 42 150                            | 32 404                                            |
| PLAN CAMPUS - BIOLOGIE SANTÉ            | 16 726 407             | 16 724 738                 | 1 669               | -1 512                | 16 696 488              | 29 919             | 4 309                | 3 181                             | 22 429                                            |
| PPP - INVESTISSEMENT MIM-LEM3           | 9 946 282              | 9 942 186                  | 3 444               | 3 444                 | 5 528 186               | 393 093            | 393 093              | 652                               | 4 024 351                                         |
| PPP - FONCTIONNEMENT MIM-LEM3           | 24 427 415             | 3 375 389                  | 1 128 670           | 1 129 875             | 3 248 490               | 1 125 981          | 1 125 981            | 19 922 151                        | 130 794                                           |
| PPP - INVESTISSEMENT BRABOIS SANTÉ      | 38 155 054             | 38 146 170                 | 7 789               | 7 789                 | 8 087 737               | 1 296 069          | 1 296 069            | 1 095                             | 28 770 152                                        |
| PPP - FONCTIONNEMENT BRABOIS SANTÉ      | 36 525 933             | 5 108 638                  | 1 510 194           | 1 509 362             | 4 894 866               | 1 509 699          | 1 509 698            | 29 907 933                        | 213 435                                           |
| PP2I - CPER1520 - CCR                   | 4 999 999              | 4 970 923                  | 29 076              | 24 104                | 1 043 494               | 1 556 505          | 1 353 788            | 4 972                             | 2 597 745                                         |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2017  | 1 062 077              | 1 062 077                  | 0                   | 0                     | 1 062 078               | 0                  | 0                    | 0                                 | -0                                                |
| PP2I - EXTÉRIEURS SAULCY                | 232 199                | 232 199                    | 0                   | 0                     | 193 173                 | 39 025             | 0                    | 0                                 | 39 025                                            |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2018  | 1 185 200              | 1 185 139                  | 61                  | -3 198                | 1 181 441               | 3 759              | 500                  | 3 259                             | 0                                                 |
| PP2I - CPER1520 - SAULCY                | 11 000 000             | 10 953 653                 | 46 347              | 43 832                | 5 893 058               | 3 606 941          | 3 943 846            | 2 515                             | 1 160 581                                         |
| PP2I - RATIONALISATION DU MONTET        | 849 999                | 801 903                    | 48 096              | 47 387                | 672 172                 | 151 827            | 109 309              | 709                               | 67 809                                            |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2019  | 2 847 276              | 2 847 276                  | 0                   | -34                   | 2 830 156               | 17 120             | 13 435               | 34                                | 3 651                                             |
| PP2I - CONVERGENCE-ALIMENTATION BIORAFF | 645 000                | 625 162                    | 19 838              | 13 659                | 475 529                 | 99 471             | 128 395              | 6 179                             | 34 897                                            |
| PP2I - MISE EN ACCESSIBILITÉ - 2018     | 1 345 064              | 1 301 661                  | 43 403              | 43 102                | 1 194 180               | 150 883            | 131 111              | 301                               | 19 472                                            |
| PP2I - TRAVAUX DCML                     | 8 658 185              | 8 526 016                  | 132 169             | 119 361               | 8 343 919               | 264 266            | 232 040              | 12 808                            | 69 419                                            |
| PP2I - EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE - 2019    | 1 052 203              | 1 026 001                  | -23 798             | -30 925               | 733 091                 | 89 112             | 11 337               | 57 127                            | 250 648                                           |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2020  | 299 999                | 143 081                    | 1 164               | 0                     | 98 550                  | 19 180             | 1 952                | 156 918                           | 42 579                                            |
| PP2I - EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE - 2020    | 1 225 000              | 718 625                    | 67 375              | 77 486                | 523 516                 | 258 484            | 238 596              | 428 889                           | 33 999                                            |
| PP2I - GERS - 2020                      | 2 655 213              | 1 946 085                  | 677 128             | 671 804               | 1 673 643               | 916 569            | 887 822              | 37 324                            | 56 423                                            |
| PP2I - ISOLATION LIBÉRATION             | 2 132 685              | 13 992                     | 0                   | 84 566                | 0                       | 0                  | 4 160                | 2 034 127                         | 94 398                                            |
| PP2I - MISE EN ACCESSIBILITÉ - 2020     | 1 055 000              | 35 612                     | 19 388              | 0                     | 15 048                  | 5 052              | 0                    | 1 019 388                         | 20 564                                            |
| EQUIPEMENT IJL FDR                      | 2 020 117              | 2 020 117                  | 0                   | 0                     | 2 020 117               | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |

## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles              | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|----------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                        |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                        |                        | (1)                        | (2)                 | (3)                   | (4)                     | (5)                | (6)                  | (7)                               | (8)=(1)-(3)-(4)                                   |
| HALLE ODONTO                           | 156 089                | 156 089                    | 0                   | 0                     | 156 089                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| PP2I - APPORT UL PFR                   | 3 683 567              | 3 041 776                  | 641 791             | 635 001               | 1 737 052               | 1 797 216          | 1 588 950            | 6 790                             | 350 776                                           |
| ET-LIOS                                | 256 330                | 230 254                    | 26 076              | 16 335                | 230 254                 | 26 076             | 16 228               | 9 741                             | 107                                               |
| PP2I - EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE - 2022   | 3 794 426              | 2 616 134                  | 455 292             | 406 635               | 894 672                 | 1 468 524          | 1 482 826            | 771 657                           | 645 271                                           |
| PROJETS CVEC 2022                      | 282 800                | 14 131                     | 252 799             | 252 183               | 14 131                  | 242 799            | 218 361              | 16 486                            | 33 822                                            |
| PP2I - GERS - 2021                     | 3 383 433              | 2 309 220                  | 504 213             | 472 906               | 1 860 244               | 643 191            | 654 741              | 601 307                           | 267 141                                           |
| PP2I - PLAN FRANCE RELANCE             | 21 933 114             | 21 635 296                 | 297 818             | 236 482               | 10 926 136              | 9 006 977          | 8 214 212            | 61 336                            | 2 731 430                                         |
| PP2I - SANITAIRE IUT METZ              | 1 075 142              | 34 259                     | 680 883             | 745 859               | 19 769                  | 220 231            | 452 689              | 295 024                           | 307 660                                           |
| PROJETS CS FDR                         | 987 328                | 687 327                    | 1                   | -173                  | 207 372                 | 479 955            | 381 779              | 300 174                           | 98 003                                            |
| PROJETS CVEC 2021                      | 405 958                | 229 196                    | 143 262             | 92 729                | 97 804                  | 249 654            | 164 444              | 84 033                            | 59 677                                            |
| PP2I - APPORT UL CPER1520 - SAULCY     | 607 637                | 2 304                      | 565 333             | 595 087               | 0                       | 5 304              | 97 569               | 10 246                            | 499 823                                           |
| LOTHAIRE                               | 900 000                | 23 961                     | 335 986             | 115 385               | 23 961                  | 115 986            | 115 385              | 760 654                           | 0                                                 |
| PP2I - TRAVAUX FERMALIM                | 666 419                | 652 853                    | 13 566              | 13 565                | 628 354                 | 38 065             | 14 697               | 1                                 | 23 367                                            |
| EQUIPEMENTS URGENCE ÉTUDIANTE          | 404 450                | 404 015                    | 435                 | -13                   | 402 478                 | 1 972              | 1 355                | 448                               | 169                                               |
| PROJETS PATRIMOINE                     | 118 295                | 83 848                     | 34 447              | 33 473                | 83 848                  | 34 447             | 33 473               | 974                               | 0                                                 |
| PP2I - GERS - 2022                     | 4 596 018              | 1 413 840                  | 572 178             | 544 721               | 861 669                 | 754 228            | 973 042              | 2 637 457                         | 123 850                                           |
| PP2I - AMPHI K02                       | 1 775 000              | 139 490                    | 1 535 510           | 1 581 497             | 60 764                  | 1 534 336          | 1 512 400            | 54 013                            | 147 823                                           |
| PP2I - TIGRE                           | 335 650                | 301 474                    | 34 176              | 34 006                | 277 571                 | 58 079             | 38 848               | 170                               | 19 061                                            |
| PP2I - ISOLATION IUT ST AVOLD          | 4 549 999              | 198 861                    | 2 073 138           | 2 063 664             | 18 488                  | 53 512             | 31 311               | 2 287 474                         | 2 212 727                                         |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2021 | 1 740 471              | 1 698 821                  | 41 650              | 32 192                | 1 354 489               | 380 982            | 359 727              | 9 458                             | 16 797                                            |
| PP2I - EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE - 2021   | 507 600                | 503 001                    | 4 599               | 1 721                 | 370 468                 | 122 891            | 128 196              | 2 878                             | 6 058                                             |
| PP2I - MISE EN ACCESSIBILITÉ - 2022    | 360 001                | 349 606                    | 10 395              | 12 156                | 215 305                 | 115 696            | 144 218              | -1 761                            | 2 239                                             |
| PP2I - PÔLE FIBRES                     | 350 641                | 350 641                    | 0                   | 0                     | 350 641                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| PROJET DÉMATÉRIALISATION               | 204 998                | 204 951                    | 47                  | -156                  | 15 092                  | 189 907            | 173 342              | 203                               | 16 362                                            |
| PP2I - MISE EN ACCESSIBILITÉ SANTÉ     | 1 500 000              | 123 596                    | 6 404               | 15 751                | 0                       | 15 000             | 23 257               | 1 360 653                         | 116 090                                           |
| PP2I - AMPHI LEMOIGNE                  | 1 171 300              | 193 240                    | 976 060             | 993 748               | 13 640                  | 1 040 660          | 976 019              | -15 688                           | 197 330                                           |
| PP2I - APPORT UL CPER1520 - CCR        | 2 079 999              | 987 566                    | 1 016 433           | 982 202               | 6 733                   | 603 267            | 1 005 543            | 110 231                           | 957 493                                           |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2022 | 1 320 693              | 285 235                    | 267 570             | 258 586               | 148 830                 | 314 862            | 317 688              | 776 872                           | 77 303                                            |
| PP2I - GYMNASSE SAULCY                 | 1 490 000              | 138 180                    | 1 305 820           | 1 395 420             | 0                       | 65 940             | 67 590               | -43 600                           | 1 466 010                                         |
| PP2I - AMPHI ROBLOT                    | 1 270 000              | 147 574                    | 80 000              | 74 448                | 73 127                  | 51 873             | 64 620               | 1 047 978                         | 84 275                                            |
| CPER NEIGES                            | 494 000                | 100 000                    | 168 490             | 0                     | 0                       | 100 000            | 100 000              | 394 000                           | 0                                                 |
| PP2I - CPER21-27-AIGUILLETES           | 2 000 000              | 439 071                    | 166 493             | 182 606               | 280 498                 | 248 065            | 181 578              | 1 378 323                         | 159 600                                           |
| EQUIPEMENT SAULCY                      | 757 700                | 184 050                    | 486 650             | 382 372               | 177 438                 | 453 261            | 353 410              | 191 278                           | 35 575                                            |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2023 | 1 006 340              | 0                          | 410 540             | 406 971               | 0                       | 260 540            | 304 846              | 599 369                           | 102 125                                           |
| PP2I - TRAVAUX CLSH                    | 940 000                | 0                          | 680 000             | 575 614               | 0                       | 360 000            | 343 973              | 364 386                           | 231 642                                           |
| PP2I - GERS - 2023                     | 825 000                | 0                          | 735 000             | 787 640               | 0                       | 520 093            | 495 161              | 37 360                            | 292 479                                           |
| PP2I - CPER2127 - SHS SAULCY           | 8 000 000              | 1 262 144                  | 557 856             | 512 748               | 25 132                  | 1 409 868          | 1 311 871            | 6 225 108                         | 437 889                                           |
| PROJETS NUMÉRIQUE - DSG 2022           | 758 000                | 0                          | 620 671             | 617 569               | 0                       | 602 671            | 273 823              | 140 431                           | 343 746                                           |
| PP2I - EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE - 2023   | 2 235 787              | 0                          | 278 400             | 544 326               | 0                       | 125 000            | 18 502               | 1 691 461                         | 525 825                                           |



## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                          |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                          |                        | (1)                        | (2)                 | (3)                   | (4)                     | (5)                | (6)                  | (7)                               | (8)=(1)-(3)-(4)                                   |
| PROJETS CVEC 2023                        | 477 200                | 0                          | 316 000             | 294 846               | 0                       | 259 000            | 279 846              | 182 354                           | 15 000                                            |
| EQUIPEMENT - FONDS TE                    | 414 057                | 0                          | 414 057             | 407 571               | 0                       | 0                  | 0                    | 6 486                             | 407 571                                           |
| PP2I - MISE EN ACCESSIBILITÉ - 2023      | 750 000                | 0                          | 70 000              | 58 565                | 0                       | 30 000             | 0                    | 691 435                           | 58 565                                            |
| PP2I - RÉSILIENCE 2                      | 3 501 908              | 0                          | 3 298 609           | 3 162 759             | 0                       | 1 255 500          | 875 838              | 339 149                           | 2 286 921                                         |
| PP2I - BÂTIMENT B SAULCY                 | 57 999                 | 52 814                     | 5 185               | 0                     | 30 343                  | 27 656             | 22 471               | 5 185                             | 0                                                 |
| PP2I - RATIONALISATION DES PRÉSIDENTES   | 4 300 000              | 0                          | 510 000             | 423 852               | 0                       | 30 000             | 32 278               | 3 876 148                         | 391 574                                           |
| PP2I - MISE EN SÉCURITÉ FST              | 1 450 000              | 0                          | 70 000              | 56 357                | 0                       | 0                  | 0                    | 1 393 643                         | 56 357                                            |
| PP2I - TRAVAUX FONDS TE                  | 750 000                | 0                          | 480 000             | 494 722               | 0                       | 290 000            | 202 668              | 255 278                           | 292 054                                           |
| PROJETS DIALOGUE DE PERFORMANCE - 2023   | 770 000                | 0                          | 62 092              | 20 033                | 0                       | 52 092             | 19 907               | 749 967                           | 127                                               |
| PP2I - CPER2127 - IUT NB                 | 7 499 999              | 13 059                     | 80 940              | 47 098                | 13 059                  | 31 940             | 22 138               | 7 439 842                         | 24 960                                            |
| PP2I - MAGASIN CENTRAL                   | 3 040 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 3 040 000                         | 0                                                 |
| PP2I - TRAVAUX BOUZULE                   | 5 000                  | 2 700                      | 2 300               | 15 575                | 2 700                   | 2 300              | 2 300                | -13 275                           | 13 275                                            |
| PROJET INVENTAIRE BIENS                  | 304 499                | 147 381                    | 153 479             | 150 249               | 147 381                 | 149 479            | 132 555              | 6 869                             | 17 694                                            |
| PP2I - RÉSILIENCE                        | 1 214 231              | 1 064 839                  | 69 392              | 19 419                | 130 753                 | 1 003 477          | 707 792              | 129 974                           | 245 712                                           |
| PP2I - RÉSERVE                           | 1 100 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 100 000                         | 0                                                 |
| PP2I - ISGMP SAULCY                      | 1 613 000              | 0                          | 363 000             | 298 783               | 0                       | 30 000             | 16 712               | 1 314 217                         | 282 071                                           |
| PPI - REMPLACEMENT WIFI                  | 2 500 000              | 0                          | 110 000             | 96 816                | 0                       | 0                  | 0                    | 2 403 184                         | 96 816                                            |
| PROJETS CVEC 2024                        | 510 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 510 000                           | 0                                                 |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2024   | 2 040 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 2 040 000                         | 0                                                 |
| PP2I - APPORT UL CPER2127 - IUT NB       | 3 200 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 3 200 000                         | 0                                                 |
| PP2I - Arts plastiques UFR ALL           | 650 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 650 000                           | 0                                                 |
| PP2I - Arts visuels ISGMP                | 400 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 400 000                           | 0                                                 |
| PP2I - CREM24                            | 1 800 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 800 000                         | 0                                                 |
| PP2I - EFFICACITE ENERGETIQUE - 2025     | 1 065 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 065 000                         | 0                                                 |
| PP2I - EFFICACITE ENERGETIQUE - 2026     | 690 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 690 000                           | 0                                                 |
| PP2I - Transformation espaces travail    | 2 000 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 2 000 000                         | 0                                                 |
| PP2I - GERS - 2024                       | 3 655 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 3 655 000                         | 0                                                 |
| PP2I - GERS - 2025                       | 2 700 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 2 700 000                         | 0                                                 |
| PP2I - Mise en accessibilité Bridoux     | 1 200 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 200 000                         | 0                                                 |
| PP2I - Mise en accessibilité IUT NC      | 625 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 625 000                           | 0                                                 |
| PP2I - Ombrières Brabois Santé           | 4 020 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 4 020 000                         | 0                                                 |
| PROJETS SERVICES NUMÉRIQUES              | 233 000                | 233 000                    | 0                   | -639                  | 9 358                   | 223 642            | 223 004              | 639                               | 0                                                 |
| Réorganisation Présidences               | 0                      | 0                          | 0                   | 140 552               | 0                       | 0                  | 0                    | -140 552                          | 140 552                                           |
| Total Programmes pluriannuels d'inv      | 341 886 938            | 184 398 583                | 28 607 719          | 27 658 072            | 115 495 273             | 43 950 516         | 41 306 410           | 129 830 283                       | 55 254 972                                        |
| FEDER - NEWFIBRE                         | 1 124 632              | 1 124 109                  | 523                 | 0                     | 1 124 632               | 0                  | 0                    | 523                               | -523                                              |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2016 | 1 739 052              | 1 732 348                  | 6 702               | 6 655                 | 1 732 004               | 7 046              | 6 655                | 49                                | 344                                               |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2017           | 724 057                | 635 529                    | 77 505              | 49 713                | 634 202                 | 47 450             | 41 306               | 38 815                            | 9 734                                             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2020         | 5 160 739              | 1 357 419                  | 1 863 542           | 1 550 352             | 1 325 546               | 1 750 428          | 1 560 059            | 2 252 968                         | 22 166                                            |
| CHAIRE ITTI                              | 220 458                | 219 987                    | 471                 | 230                   | 219 987                 | 471                | 230                  | 241                               | 0                                                 |

## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                          |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                          | (1)                    | (2)                        | (3)                 | (4)                   | (5)                     | (6)                | (7)                  | (8)=(1)-(3)-(4)                   | (9)=(3)+(4)-(5)-(7)                               |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2016     | 137 135                | 107 479                    | 20 700              | 9 593                 | 107 479                 | 20 700             | 6 781                | 20 063                            | 2 812                                             |
| ISITE LUE PIA - PROBATOIRE               | 47 784 868             | 38 790 452                 | 4 190 994           | 3 981 437             | 38 313 415              | 4 516 764          | 4 251 241            | 5 012 979                         | 207 232                                           |
| ICEEL CARNOT - 2016                      | 1 579 031              | 1 579 031                  | 0                   | 0                     | 1 579 031               | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| ICEEL CARNOT - 2017                      | 1 250 700              | 1 250 700                  | 0                   | 0                     | 1 250 700               | 0                  | 0                    | 0                                 | -0                                                |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2017         | 3 786 216              | 3 745 240                  | 34 524              | 25 090                | 3 739 249               | 40 514             | 26 326               | 15 886                            | 4 754                                             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2018         | 4 459 913              | 3 739 765                  | 490 740             | 496 549               | 3 717 969               | 511 662            | 514 643              | 223 599                           | 3 702                                             |
| THÈSES RÉGION - 2019                     | 1 479 421              | 1 433 725                  | 29 485              | 25 239                | 1 433 725               | 29 485             | 25 239               | 20 457                            | -0                                                |
| AUTRES PROJETS ADEME FLÉCHÉS             | 1 256 824              | 652 397                    | 254 371             | 213 765               | 621 161                 | 255 408            | 232 250              | 390 662                           | 12 750                                            |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2018 | 396 184                | 305 166                    | 75 105              | 79 876                | 296 555                 | 65 429             | 76 397               | 11 142                            | 12 089                                            |
| AUTRES PROJETS ADEME NON FLÉCHÉS         | 1 706 761              | 953 483                    | 321 149             | 333 838               | 948 012                 | 324 361            | 318 978              | 419 440                           | 20 332                                            |
| FEDER - BIOPROLOR                        | 226 763                | 226 181                    | 582                 | 0                     | 226 181                 | 582                | 0                    | 582                               | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS RGE FLÉCHÉS 2019          | 453 116                | 408 202                    | 36 902              | 41 494                | 408 202                 | 36 902             | 41 494               | 3 420                             | 0                                                 |
| CHAIRE BIO4SOLUTIONS                     | 346 899                | 180 481                    | 130 185             | 129 368               | 180 405                 | 130 185            | 125 572              | 37 050                            | 3 871                                             |
| FRCR-3BR                                 | 1 157 242              | 951 318                    | 192 286             | 192 588               | 890 413                 | 253 191            | 250 472              | 13 336                            | 3 021                                             |
| FEDER- SIMUL                             | 233 224                | 211 959                    | 18 280              | 18 279                | 211 959                 | 18 280             | 18 279               | 2 986                             | -0                                                |
| ICEEL CARNOT - 2018                      | 1 173 040              | 1 168 513                  | 492                 | -6 889                | 1 157 241               | 11 763             | 3 988                | 11 416                            | 395                                               |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2019           | 1 485 356              | 1 298 422                  | 50 493              | 34 488                | 1 295 743               | 53 172             | 35 247               | 152 446                           | 1 921                                             |
| ICEEL CARNOT - 2019                      | 1 209 988              | 1 073 210                  | 120 036             | 117 755               | 1 044 687               | 144 432            | 137 295              | 19 023                            | 8 983                                             |
| CPER 15-20 - ARIANE                      | 1 154 118              | 1 097 815                  | 23 604              | 22 456                | 1 088 761               | 32 658             | 30 003               | 33 847                            | 1 507                                             |
| CPER12-20 ENERBATIN                      | 1 172 810              | 1 172 810                  | 0                   | 0                     | 1 163 488               | 9 322              | 9 321                | 0                                 | 1                                                 |
| CPER 15-20 MATDS                         | 1 098 749              | 1 098 747                  | 2                   | 2                     | 1 088 765               | 9 984              | 9 984                | 0                                 | -0                                                |
| CPER 15-20 - SUSCHEMPROC                 | 923 890                | 878 980                    | 0                   | 0                     | 878 980                 | 0                  | 0                    | 44 910                            | 0                                                 |
| CPER 15-20 AGROVALOR                     | 1 116 939              | 1 116 939                  | 0                   | -3 958                | 1 112 981               | 3 958              | 0                    | 3 958                             | 0                                                 |
| ICEEL 16 - EXTRA CO                      | 1 065 611              | 1 064 757                  | 0                   | 0                     | 1 064 757               | 0                  | 0                    | 854                               | 0                                                 |
| ICEEL 16 - ENERGICS                      | 468 935                | 410 619                    | 1                   | 0                     | 410 574                 | 46                 | 0                    | 58 316                            | 45                                                |
| FEDER - EXPLOR                           | 2 697 551              | 2 697 551                  | 0                   | 0                     | 2 697 551               | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2016     | 2 268 385              | 2 263 225                  | 5 160               | 4 877                 | 2 261 074               | 7 311              | 7 106                | 283                               | -78                                               |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2017 | 148 968                | 138 657                    | 10 311              | 0                     | 138 657                 | 10 311             | 0                    | 10 311                            | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2018           | 1 693 066              | 1 461 405                  | 142 705             | 142 705               | 1 460 273               | 143 387            | 142 705              | 88 956                            | 1 132                                             |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2019 | 2 121 454              | 1 453 617                  | 222 875             | 189 175               | 1 442 893               | 231 651            | 192 551              | 478 662                           | 7 348                                             |
| AUTRES PROJETS FONDATION ID+             | 236 181                | 169 429                    | 66 752              | 56 651                | 164 795                 | 71 386             | 58 636               | 10 101                            | 2 649                                             |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2017       | 1 569 308              | 1 521 574                  | 47 734              | 47 734                | 1 518 976               | 50 332             | 50 332               | 0                                 | -0                                                |
| THÈSES RÉGION - 2017                     | 300 890                | 300 890                    | 0                   | 0                     | 300 890                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2018     | 1 159 497              | 1 109 953                  | 45 051              | 43 233                | 881 995                 | 273 009            | 274 933              | 6 311                             | -3 741                                            |
| COLLOQUES - 2018                         | 62 829                 | 61 517                     | 1 312               | 0                     | 59 708                  | 3 121              | 0                    | 1 312                             | 1 809                                             |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2019     | 455 579                | 333 849                    | 58 776              | 55 424                | 333 849                 | 58 776             | 55 424               | 66 306                            | 0                                                 |
| COLLOQUES - 2019                         | 519 353                | 494 087                    | 9 280               | 8 647                 | 481 336                 | 22 031             | 12 019               | 16 619                            | 9 380                                             |
| INC - STABULO                            | 320 794                | 99 362                     | 114 659             | 114 360               | 93 862                  | 62 517             | 68 402               | 107 072                           | 51 458                                            |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2020    | 1 433 053              | 1 220 662                  | 176 684             | 166 206               | 1 204 088               | 193 258            | 156 284              | 46 185                            | 26 496                                            |

## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles             | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|---------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                       |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                       |                        | (1)                        | (2)                 | (3)                   | (4)                     | (5)                | (6)                  | (7)                               | (8)=(1)-(3)-(4)                                   |
| COLLOQUES - 2020                      | 433 476                | 390 177                    | 43 299              | 31 764                | 360 865                 | 72 611             | 58 161               | 11 535                            | 2 915                                             |
| FEDER-AGIR                            | 439 686                | 439 686                    | 0                   | 0                     | 439 686                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| FEDER - OMAGE                         | 534 456                | 529 045                    | 0                   | -30                   | 529 015                 | 0                  | 0                    | 5 441                             | 0                                                 |
| THÈSES RÉGION - 2018                  | 672 996                | 669 966                    | 2 361               | 2 312                 | 667 566                 | 4 761              | 4 712                | 718                               | -0                                                |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2018  | 1 145 333              | 1 140 713                  | 4 620               | 4 014                 | 1 135 655               | 9 678              | 8 951                | 606                               | 120                                               |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2019  | 1 402 102              | 1 133 550                  | 177 617             | 167 445               | 1 115 334               | 194 520            | 185 201              | 101 107                           | 460                                               |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2016    | 1 336 597              | 1 257 340                  | 1 104               | 82 559                | 1 261 975               | -3 531             | 78 697               | -3 302                            | -774                                              |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2017  | 225 297                | 225 297                    | 0                   | -339                  | 224 705                 | 592                | 253                  | 339                               | -0                                                |
| FRCR - EPIARN                         | 322 603                | 317 871                    | 4 732               | 4 732                 | 317 871                 | 4 732              | 4 732                | 0                                 | 0                                                 |
| FRCR-IRMGE                            | 814 447                | 747 099                    | 310                 | 64 596                | 747 076                 | 0                  | 64 619               | 2 752                             | 0                                                 |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2017  | 1 118 542              | 1 114 961                  | 3 581               | 3 577                 | 1 108 753               | 9 788              | 5 526                | 4                                 | 4 258                                             |
| INTERREG-IMPROVE                      | 419 242                | 404 190                    | 15 052              | 15 052                | 404 190                 | 15 052             | 15 052               | 0                                 | 0                                                 |
| COLLOQUES - 2016                      | 3 490                  | 3 490                      | 0                   | 0                     | 3 490                   | 0                  | 0                    | 0                                 | -0                                                |
| CDC - LINUMEN                         | 782 712                | 782 235                    | 0                   | 0                     | 781 817                 | 418                | 0                    | 477                               | 418                                               |
| IUF - MESRI                           | 1 694 629              | 460 708                    | 263 413             | 222 100               | 441 041                 | 283 079            | 212 480              | 1 011 821                         | 29 287                                            |
| AUTRES PROJETS FINANCÉS MINISTÈRES    | 686 284                | 381 773                    | 194 099             | 183 506               | 324 479                 | 251 393            | 234 805              | 121 005                           | 5 995                                             |
| AUTRES PROJETS ANR NON FLÉCHÉS        | 491 848                | 295 935                    | 58 989              | 32 876                | 292 030                 | 62 894             | 36 283               | 163 037                           | 498                                               |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2016  | 153 958                | 153 958                    | 0                   | 0                     | 153 958                 | 0                  | 0                    | 0                                 | -0                                                |
| CDC - EFRAN                           | 2 004 991              | 1 988 864                  | 0                   | 0                     | 1 988 864               | 0                  | 0                    | 16 127                            | 0                                                 |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2019      | 2 567 231              | 1 691 986                  | 576 910             | 539 617               | 1 576 387               | 691 747            | 643 469              | 335 628                           | 11 748                                            |
| AUTRES PROJETS RGE NON FLÉCHÉS 2019   | 219 101                | 200 536                    | 18 565              | 18 564                | 200 530                 | 18 571             | 18 571               | 1                                 | 0                                                 |
| THÈSES RÉGION FLÉCHÉ - 2018           | 224 810                | 210 637                    | 4 344               | 14 173                | 210 282                 | 4 699              | 14 528               | 0                                 | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS RGE NON FLÉCHÉS 2018   | 189 087                | 189 087                    | 0                   | 0                     | 189 087                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| COLLOQUES - 2023                      | 652 696                | 99 963                     | 486 088             | 460 311               | 99 963                  | 422 530            | 430 727              | 92 422                            | 29 584                                            |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2016        | 265 368                | 265 368                    | 0                   | 0                     | 265 368                 | 0                  | 0                    | 0                                 | -0                                                |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2019    | 300 088                | 300 088                    | 0                   | 0                     | 295 713                 | 4 375              | 4 374                | 0                                 | 1                                                 |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2016 | 618 909                | 596 389                    | 22 520              | 22 514                | 573 063                 | 45 846             | 22 618               | 6                                 | 23 222                                            |
| INTERREG - POWDERREG                  | 1 495 607              | 1 494 976                  | 631                 | -122                  | 1 493 749               | 1 857              | 515                  | 753                               | 590                                               |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2017 | 97 619                 | 97 619                     | 0                   | 0                     | 97 619                  | 0                  | 0                    | 0                                 | -0                                                |
| H2020 - RISE                          | 274 499                | 112 827                    | 0                   | 0                     | 112 827                 | 0                  | 0                    | 161 672                           | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS RGE FLÉCHÉS 2018       | 413 234                | 381 431                    | 13 896              | 12 461                | 379 195                 | 14 096             | 14 096               | 19 342                            | 601                                               |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2017  | 87 077                 | 87 077                     | 0                   | 0                     | 87 077                  | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| PVF - PROJET FILIÈRE HYDROGÈNE        | 249 632                | 216 545                    | 33 087              | 33 052                | 216 540                 | 33 091             | 33 056               | 35                                | 0                                                 |
| H2020-LASHFIRE                        | 431 691                | 302 395                    | 121 085             | 128 095               | 301 914                 | 121 566            | 117 526              | 1 201                             | 11 050                                            |
| FEDER - RESEX                         | 1 577 581              | 1 577 675                  | -94                 | -95                   | 1 570 183               | 7 398              | 7 397                | 1                                 | -0                                                |
| PROJETS RECHERCHE - CS                | 330 498                | 280 938                    | 49 560              | 44 033                | 245 899                 | 84 599             | 67 056               | 5 527                             | 12 015                                            |
| FEDER - COMETE                        | 730 677                | 725 091                    | 5 586               | 5 586                 | 723 691                 | 6 986              | 6 986                | 0                                 | 0                                                 |
| H2020 - FINEFUTURE                    | 714 744                | 706 949                    | 34                  | -442                  | 699 741                 | 3 368              | 3 367                | 8 237                             | 3 399                                             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2019  | 443 834                | 305 294                    | 102 929             | 70 452                | 303 168                 | 104 798            | 58 359               | 68 088                            | 14 220                                            |

## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                          |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                          |                        | (1)                        | (2)                 | (3)                   | (4)                     | (5)                | (6)                  | (7)                               | (8)=(1)-(3)-(4)                                   |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2019    | 231 350                | 141 983                    | 83 964              | 78 039                | 136 889                 | 88 670             | 82 872               | 11 328                            | 261                                               |
| FEDER - FIRELIGHT                        | 1 783 267              | 1 569 361                  | 212 597             | 212 419               | 1 371 603               | 410 354            | 410 175              | 1 487                             | 1                                                 |
| FEDER - HY-C-GREEN                       | 725 998                | 681 708                    | 44 270              | 40 542                | 637 580                 | 88 399             | 84 357               | 3 748                             | 313                                               |
| H2020-INEDIT                             | 545 454                | 487 093                    | 58 305              | 56 861                | 480 650                 | 64 747             | 62 956               | 1 500                             | 348                                               |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2020     | 5 122 663              | 3 651 315                  | 862 178             | 827 946               | 3 547 900               | 951 331            | 908 835              | 643 402                           | 22 527                                            |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2020           | 267 376                | 206 978                    | 28 400              | 28 400                | 206 442                 | 28 936             | 28 936               | 31 998                            | 0                                                 |
| H2020 - IMOTHEP                          | 315 123                | 119 218                    | 150 635             | 127 885               | 118 056                 | 151 598            | 127 158              | 68 020                            | 1 888                                             |
| PIA - ICE                                | 574 308                | 573 110                    | 35                  | -60                   | 571 802                 | 1 343              | 788                  | 1 258                             | 460                                               |
| FEDER - IMPACT                           | 1 014 151              | 1 014 151                  | 0                   | 0                     | 1 014 151               | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2016         | 327 296                | 327 296                    | 0                   | -15                   | 327 231                 | 66                 | 0                    | 15                                | 51                                                |
| FEDER - EXTRAFOREST                      | 658 251                | 646 365                    | 0                   | 0                     | 646 365                 | 0                  | 0                    | 11 886                            | 0                                                 |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2018     | 384 232                | 221 892                    | 131 138             | 121 595               | 218 315                 | 134 714            | 124 726              | 40 745                            | 445                                               |
| LABEX ARBRE FLÉCHÉS                      | 73 798                 | 73 067                     | 731                 | 116                   | 72 420                  | 1 378              | 762                  | 615                               | 1                                                 |
| ADEME - HARDWOOD                         | 201 006                | 188 726                    | 0                   | 0                     | 188 726                 | 0                  | 0                    | 12 280                            | 0                                                 |
| ERC - PHOTONIS                           | 2 762 518              | 2 618 606                  | 143 912             | 143 911               | 2 605 672               | 156 846            | 156 695              | 1                                 | 150                                               |
| H2020-AGROMINE                           | 585 096                | 584 923                    | 173                 | 173                   | 584 923                 | 173                | 173                  | 0                                 | -0                                                |
| FEDER - GIFSI TECH                       | 1 191 989              | 1 191 989                  | 0                   | 0                     | 1 191 989               | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| LABEX R_21                               | 5 215 346              | 5 177 327                  | 38 018              | 35 751                | 5 168 379               | 46 966             | 43 670               | 2 268                             | 1 030                                             |
| FEDER - REGALOR                          | 2 490 998              | 2 225 888                  | 262 225             | 256 119               | 2 131 286               | 292 705            | 350 491              | 8 991                             | 229                                               |
| PIA - DONUTS                             | 343 480                | 264 422                    | 50 996              | 50 996                | 239 253                 | 76 165             | 61 021               | 28 062                            | 15 144                                            |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2020       | 187 622                | 161 477                    | 17 650              | 12 686                | 161 477                 | 17 650             | 12 686               | 13 459                            | 0                                                 |
| FEDER - SPHEREAU                         | 140 447                | 140 447                    | 0                   | 0                     | 140 447                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2018    | 240 822                | 224 201                    | 16 187              | 16 187                | 217 381                 | 23 007             | 22 354               | 434                               | 653                                               |
| INTERREG - REDWOLF                       | 285 589                | 164 334                    | 19 581              | 19 053                | 162 125                 | 21 790             | 21 262               | 102 202                           | 0                                                 |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2020 | 1 165 124              | 780 261                    | 197 358             | 169 433               | 735 006                 | 221 156            | 207 342              | 215 430                           | 7 346                                             |
| H2020 - DIH4CPS                          | 258 320                | 172 187                    | 86 133              | 86 022                | 169 136                 | 89 184             | 89 073               | 111                               | 0                                                 |
| FEDER - MENIGLY                          | 293 942                | 200 460                    | 0                   | -2 563                | 197 715                 | 0                  | 0                    | 96 045                            | 181                                               |
| COLLOQUES - 2017                         | 25 938                 | 23 888                     | 2 050               | 0                     | 23 888                  | 2 050              | -240                 | 2 050                             | 240                                               |
| ETAT - GORILLE                           | 256 227                | 256 227                    | 0                   | 0                     | 256 227                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| ETAT - LOLA                              | 480 000                | 285 594                    | 107 271             | 108 152               | 285 594                 | 107 271            | 108 152              | 86 254                            | 0                                                 |
| ETAT - CHEMICAL RANGE                    | 325 866                | 231 023                    | 0                   | 0                     | 231 023                 | 0                  | 0                    | 94 843                            | 0                                                 |
| ETAT - BIOFLY                            | 229 637                | 133 220                    | 16 945              | 13 566                | 133 220                 | 16 945             | 13 566               | 82 852                            | 0                                                 |
| INTERREG - PRODPILOT                     | 288 613                | 264 730                    | 0                   | 0                     | 264 355                 | 375                | 375                  | 23 883                            | -0                                                |
| LABEX DAMAS                              | 4 431 545              | 4 423 543                  | 8 002               | 5 782                 | 4 424 390               | 7 155              | 5 756                | 2 220                             | -821                                              |
| FEDER- ENTREPRENEURIAT                   | 719 984                | 553 965                    | 74 019              | 97 402                | 189 616                 | 337 385            | 461 751              | 68 617                            | 0                                                 |
| AUTRES APPORTS UL PROJETS FINANCÉS       | 273 337                | 110 202                    | 62 687              | 41 080                | 106 782                 | 66 107             | 41 490               | 122 055                           | 3 010                                             |
| PROJET CCVIT                             | 209 999                | 209 759                    | 240                 | 0                     | 209 759                 | 240                | 0                    | 240                               | 0                                                 |
| BPI - PAMPROD                            | 308 979                | 308 979                    | 0                   | 0                     | 308 979                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| INTERREG - PULSATEC                      | 431 302                | 346 815                    | 0                   | 0                     | 346 815                 | 0                  | 0                    | 84 487                            | 0                                                 |

## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                          |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                          | (1)                    | (2)                        | (3)                 | (4)                   | (5)                     | (6)                | (7)                  | (8)=(1)-(3)-(4)                   | (9)=(3)+(4)-(5)-(7)                               |
| DFAS-AIRFORCE                            | 403 544                | 353 012                    | 49 984              | 49 815                | 351 955                 | 51 041             | 50 840               | 717                               | 32                                                |
| FEDER - NANOTERAHERTZ                    | 600 000                | 599 084                    | 0                   | 0                     | 594 238                 | 4 845              | 4 845                | 916                               | 1                                                 |
| FEDER-ASCATIM                            | 706 213                | 706 212                    | 1                   | 1                     | 706 140                 | 72                 | 72                   | 0                                 | 0                                                 |
| CHAIRE MÉTAL LIQUIDE NF                  | 668 498                | 435 583                    | 141 769             | 138 882               | 432 029                 | 141 769            | 140 957              | 94 033                            | 1 479                                             |
| FEDER - IMPLANT                          | 1 144 097              | 1 131 598                  | 12 499              | 12 499                | 1 147 516               | -3 419             | 14 007               | 0                                 | -17 426                                           |
| FEDER - TALISMAN                         | 1 231 119              | 1 226 022                  | 199                 | 127                   | 1 221 485               | 1 738              | 1 737                | 4 970                             | 2 927                                             |
| FEDER-CAPMAT                             | 419 874                | 419 874                    | 0                   | -74                   | 419 760                 | 114                | 0                    | 74                                | 40                                                |
| FEDER - PLUS                             | 1 021 864              | 1 005 480                  | 0                   | 0                     | 1 003 836               | 1 644              | 1 515                | 16 384                            | 129                                               |
| FEDER - SONOMA                           | 1 230 000              | 1 229 795                  | 0                   | 0                     | 1 229 795               | 0                  | 0                    | 205                               | 0                                                 |
| CHAIRE MÉTAL LIQUIDE F                   | 274 998                | 237 149                    | 12 744              | 12 849                | 235 864                 | 14 029             | 14 133               | 25 000                            | 0                                                 |
| ETAT - PICASSO                           | 414 385                | 346 117                    | 52 426              | 52 298                | 300 872                 | 97 671             | 97 493               | 15 970                            | 49                                                |
| FRCR - RANGE                             | 434 999                | 384 762                    | 50 237              | 48 890                | 345 928                 | 89 071             | 66 349               | 1 347                             | 21 375                                            |
| SCIENCE AND YOU                          | 261 298                | 253 950                    | 7 348               | 7 348                 | 234 390                 | 26 908             | 26 908               | 0                                 | 0                                                 |
| RÉSILIENCE - RECHERCHE                   | 494 400                | 477 677                    | 16 347              | 16 345                | 463 977                 | 30 047             | 28 655               | 378                               | 1 390                                             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2020     | 408 875                | 116 860                    | 83 490              | 61 424                | 115 762                 | 83 810             | 62 343               | 230 591                           | 179                                               |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2021 | 1 740 842              | 937 922                    | 474 317             | 418 410               | 877 332                 | 531 500            | 453 800              | 384 510                           | 25 201                                            |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2021    | 1 682 409              | 795 527                    | 411 130             | 350 771               | 776 528                 | 427 962            | 356 420              | 536 111                           | 13 350                                            |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2021         | 6 068 583              | 712 368                    | 2 054 630           | 1 377 055             | 636 277                 | 1 805 458          | 1 396 390            | 3 979 160                         | 56 756                                            |
| PLAN FRANCE RELANDE R & D                | 2 645 620              | 973 025                    | 1 251 101           | 1 322 212             | 957 078                 | 1 261 812          | 1 256 574            | 350 383                           | 81 585                                            |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2021     | 2 896 784              | 1 539 026                  | 905 333             | 929 910               | 1 421 929               | 1 011 741          | 951 564              | 427 848                           | 95 442                                            |
| ICEEL CARNOT - 2021                      | 1 509 994              | 673 548                    | 414 217             | 354 912               | 672 730                 | 322 945            | 339 891              | 481 534                           | 15 839                                            |
| KIC - ALPE                               | 177 164                | 157 059                    | 20 105              | 14 262                | 130 588                 | 46 575             | 35 069               | 5 843                             | 5 663                                             |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2022     | 3 956 247              | 1 074 947                  | 1 234 644           | 1 146 410             | 888 330                 | 1 331 826          | 1 198 963            | 1 734 890                         | 134 064                                           |
| THÈSES RÉGION - 2020                     | 1 434 102              | 971 738                    | 378 454             | 376 468               | 969 738                 | 380 454            | 378 468              | 85 896                            | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS RGE NON FLÉCHÉS 2020      | 283 110                | 218 273                    | 20 509              | 20 181                | 218 273                 | 20 509             | 20 181               | 44 656                            | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS FINANCÉS MINIST-FLÉCHÉ    | 547 319                | 281 250                    | 211 516             | 172 234               | 261 100                 | 231 665            | 193 473              | 93 835                            | -1 089                                            |
| FRCR - CLUEDOL                           | 179 998                | 51 094                     | 68 271              | 72 203                | 51 094                  | 68 271             | 72 203               | 56 701                            | 0                                                 |
| FRCR - VIROMOD                           | 435 239                | 78 448                     | 6 243               | 4 814                 | 78 448                  | 6 243              | 4 814                | 351 977                           | 0                                                 |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2020     | 1 177 522              | 738 169                    | 232 902             | 216 371               | 733 320                 | 234 198            | 218 422              | 222 982                           | 2 798                                             |
| INTERREG - PERCIPONIE                    | 329 232                | 295 742                    | 16 700              | 14 603                | 293 266                 | 17 456             | 17 079               | 18 887                            | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS ANR FLÉCHÉS               | 1 952 541              | 553 750                    | 735 007             | 538 568               | 521 920                 | 671 762            | 542 272              | 860 223                           | 28 125                                            |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2021     | 445 765                | 151 115                    | 78 062              | 58 650                | 121 792                 | 104 467            | 85 481               | 236 000                           | 2 493                                             |
| H2020 - ULTIMATE                         | 332 000                | 31 805                     | 24 023              | 20 137                | 28 966                  | 24 023             | 22 975               | 280 058                           | 0                                                 |
| LABEX ARBRE NON FLÉCHÉS                  | 396 697                | 34 165                     | 156 500             | 150 766               | 33 305                  | 157 360            | 149 941              | 211 766                           | 1 686                                             |
| APPORT UL CPER RECHERCHE 15-20           | 71 870                 | 55 929                     | 824                 | 724                   | 52 345                  | 4 409              | 1 440                | 15 217                            | 2 868                                             |
| HYPE                                     | 381 255                | 29 415                     | 218 691             | 205 066               | 25 946                  | 222 160            | 121 335              | 146 774                           | 87 200                                            |
| AUTRES PROJETS RGE FLÉCHÉS 2020          | 642 337                | 357 655                    | 150 145             | 148 820               | 353 376                 | 154 423            | 151 607              | 135 862                           | 1 491                                             |
| H2020-AQUAEXCEL                          | 194 810                | 66 872                     | 53 364              | 36 361                | 56 602                  | 53 364             | 37 932               | 91 577                            | 8 699                                             |
| COLLOQUES - 2021                         | 869 515                | 696 957                    | 158 898             | 100 448               | 503 439                 | 312 478            | 288 879              | 72 110                            | 5 088                                             |

## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                          |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                          | (1)                    | (2)                        | (3)                 | (4)                   | (5)                     | (6)                | (7)                  | (8)=(1)-(3)-(4)                   | (9)=(3)+(4)-(5)-(7)                               |
| INSERM - EXIST                           | 1 541 421              | 325 204                    | 369 016             | 319 110               | 322 721                 | 321 295            | 305 509              | 897 107                           | 16 085                                            |
| H2020 - NEASQC                           | 242 063                | 32 361                     | 51 543              | 29 217                | 32 250                  | 51 543             | 29 328               | 180 485                           | 0                                                 |
| ICEEL CARNOT - 2020                      | 1 199 982              | 784 218                    | 309 399             | 219 282               | 764 385                 | 280 636            | 222 551              | 196 482                           | 16 564                                            |
| GIP FLTV - PLANETE                       | 727 193                | 490 495                    | 222 336             | 196 704               | 487 362                 | 225 469            | 198 758              | 39 994                            | 1 079                                             |
| H2020 - LEAP                             | 194 190                | 86 870                     | 58 338              | 41 938                | 83 060                  | 58 338             | 40 832               | 65 382                            | 4 917                                             |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2021       | 149 236                | 93 102                     | 32 636              | 29 834                | 92 901                  | 32 837             | 29 706               | 26 300                            | 329                                               |
| ANR - THÈSES IA                          | 825 634                | 396 202                    | 330 735             | 291 591               | 395 276                 | 331 660            | 292 059              | 137 841                           | 458                                               |
| FEDER - STOCK'NRJ                        | 659 999                | 507 363                    | 152 636             | 152 635               | 501 132                 | 158 867            | 158 865              | 1                                 | 0                                                 |
| PIA SIRIUS                               | 13 899 994             | 862 274                    | 985 283             | 785 235               | 380 787                 | 963 248            | 703 117              | 12 252 485                        | 563 605                                           |
| FRCR - MIRAGE                            | 206 499                | 153 507                    | 45 226              | 43 818                | 153 507                 | 45 226             | 43 818               | 9 174                             | 0                                                 |
| THÈSES RÉGION - 2021                     | 1 223 535              | 494 372                    | 393 758             | 387 496               | 494 372                 | 393 758            | 386 456              | 341 667                           | 1 040                                             |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2021     | 549 925                | 153 653                    | 241 029             | 211 261               | 156 882                 | 237 462            | 225 685              | 185 011                           | -17 653                                           |
| CHAIRE AGROMETHA                         | 172 497                | 144 093                    | 26 891              | 24 240                | 89 271                  | 79 893             | 76 656               | 4 164                             | 2 405                                             |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2021           | 308 823                | 246 779                    | 62 044              | 54 420                | 244 249                 | 64 573             | 56 949               | 7 624                             | 0                                                 |
| H2020 - COMRAD                           | 242 041                | 102 644                    | 65 891              | 97 729                | 102 629                 | 65 891             | 93 139               | 41 668                            | 4 605                                             |
| CPER 21-27 - COVD SHS                    | 113 999                | 110 538                    | 3 461               | 3 461                 | 110 538                 | 3 461              | 3 461                | 0                                 | 0                                                 |
| CPER 21-27 - CPER ENERGIES & PROCÉDÉS    | 876 000                | 50 370                     | 148 535             | 182 673               | 0                       | 148 535            | 195 760              | 642 957                           | 37 283                                            |
| CPER 21-27 - I2GE                        | 127 999                | 83 786                     | 44 213              | 40 395                | 83 786                  | 44 213             | 40 395               | 3 818                             | 0                                                 |
| CPER 21-27 - BSL                         | 407 999                | 136 938                    | 0                   | 0                     | 71 938                  | 0                  | 65 000               | 271 061                           | 0                                                 |
| CPER 21-27 - BIOECO                      | 823 999                | 83 500                     | 65 700              | 100 177               | 77 800                  | 65 700             | 79 798               | 640 322                           | 26 079                                            |
| CPER 21-27 - RENETE                      | 691 400                | 189 400                    | 0                   | 0                     | 94 424                  | 94 976             | 94 976               | 502 000                           | 0                                                 |
| CPER 21-27 - GENI                        | 357 000                | 0                          | 357 000             | 354 678               | 0                       | 357 000            | 354 678              | 2 322                             | 0                                                 |
| H2020 - PROFICIENT                       | 729 996                | 357 417                    | 361 193             | 276 754               | 355 846                 | 342 764            | 275 549              | 95 825                            | 2 776                                             |
| CHAIRE SOLIDIFICATION                    | 356 424                | 98 161                     | 130 597             | 129 808               | 97 735                  | 130 597            | 130 234              | 128 455                           | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS RGE NON FLÉCHÉS 2021      | 208 707                | 163 131                    | 33 669              | 33 669                | 154 065                 | 42 734             | 42 733               | 11 907                            | 1                                                 |
| CHAIRE EREM                              | 42 173                 | 33 316                     | 8 857               | 2 758                 | 19 197                  | 22 976             | 16 877               | 6 099                             | 0                                                 |
| CHAIRE BEHAVIOUR                         | 562 165                | 304 631                    | 80 006              | 101 257               | 291 299                 | 90 550             | 109 278              | 156 277                           | 5 310                                             |
| INC - RX NANOBRAIN                       | 218 919                | 45 722                     | 67 243              | 53 032                | 45 203                  | 67 243             | 53 394               | 120 165                           | 158                                               |
| PROJETS CST - 2022                       | 94 944                 | 90 386                     | 4 558               | 4 558                 | 86 778                  | 8 166              | 8 165                | 0                                 | 1                                                 |
| COLLOQUES - 2022                         | 737 292                | 424 520                    | 260 375             | 234 978               | 378 750                 | 306 145            | 250 640              | 77 794                            | 30 108                                            |
| APPORT UL SCIENCE AND YOU                | 20 509                 | 20 509                     | 0                   | -164                  | 19 875                  | 634                | 470                  | 164                               | -0                                                |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2022 | 1 586 258              | 279 595                    | 624 264             | 596 904               | 235 926                 | 629 798            | 580 217              | 709 759                           | 60 356                                            |
| PROJETS SCIENCE OUVERTE FLÉCHÉS          | 804 000                | 466 479                    | 71 171              | 57 897                | 370 479                 | 150 171            | 57 881               | 279 624                           | 96 016                                            |
| RGE - GUIDE'CHAIR                        | 0                      | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| ERC REACHER                              | 1 436 085              | 311 017                    | 183 049             | 136 070               | 294 561                 | 152 496            | 122 954              | 988 998                           | 29 572                                            |
| PROJETS SCIENCE OUVERTE NON FLÉCHÉS      | 151 000                | 150 819                    | 181                 | 0                     | 17 311                  | 133 689            | 133 509              | 181                               | 0                                                 |
| CPER 21-27 - MAT-GE                      | 1 439 000              | 191 000                    | 901 000             | 1 223 369             | 0                       | 392 000            | 327 989              | 24 631                            | 1 086 380                                         |
| THÈSES RÉGION FLÉCHÉ - 2020              | 46 260                 | 44 488                     | 1 772               | 1 772                 | 44 488                  | 1 772              | 1 772                | 0                                 | 0                                                 |
| FEDER-CARE                               | 3 186 478              | 2 038 981                  | 924 854             | 924 842               | 1 708 595               | 1 255 239          | 1 255 201            | 222 655                           | 27                                                |

## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                          |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                          |                        | (1)                        | (2)                 | (3)                   | (4)                     | (5)                | (6)                  | (7)                               | (8)=(1)-(3)-(4)                                   |
| BPI - ISA3                               | 263 799                | 118 018                    | 76 262              | 64 834                | 103 694                 | 90 585             | 79 158               | 80 947                            | 0                                                 |
| GIP MEUSE - E-MEUSE                      | 715 835                | 365 838                    | 11 858              | 6 025                 | 365 638                 | 12 058             | 6 225                | 343 972                           | -0                                                |
| PROJETS CENTRE P. JANET FLÉCHÉS          | 50 662                 | 27 382                     | 10 962              | 12 996                | 27 382                  | 10 962             | 12 992               | 10 284                            | 4                                                 |
| FEDER - ECOTEXUS                         | 298 387                | 264 627                    | 33 760              | 18                    | 264 627                 | 33 760             | 18                   | 33 743                            | 0                                                 |
| DNC LUE PERENNE - 2022                   | 5 996 479              | 0                          | 3 286 511           | 3 186 624             | 0                       | 3 286 511          | 3 189 148            | 2 809 855                         | -2 524                                            |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2023         | 3 450 109              | 0                          | 408 836             | 121 698               | 0                       | 56 971             | 66 648               | 3 328 412                         | 55 049                                            |
| CPER 21-27 GE MED                        | 85 000                 | 0                          | 50 000              | 50 000                | 0                       | 50 000             | 50 000               | 35 000                            | 0                                                 |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2022         | 6 650 244              | 980                        | 1 789 624           | 670 636               | 637                     | 948 503            | 613 825              | 5 978 628                         | 57 154                                            |
| DNC LUE PERENNE - 2023                   | 9 323 272              | 85 663                     | 1 868 259           | 1 623 393             | 0                       | 1 569 208          | 1 551 130            | 7 614 216                         | 157 926                                           |
| ICEEL CARNOT - 2022                      | 1 650 000              | 0                          | 839 662             | 723 045               | 0                       | 790 661            | 670 265              | 926 955                           | 52 780                                            |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2022    | 1 346 691              | 203 179                    | 589 884             | 591 827               | 172 854                 | 552 416            | 577 333              | 551 685                           | 44 819                                            |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2023    | 880 824                | 0                          | 215 106             | 197 581               | 0                       | 215 106            | 197 301              | 683 243                           | 279                                               |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2023 | 1 812 753              | 0                          | 474 100             | 511 901               | 0                       | 474 100            | 468 095              | 1 300 852                         | 43 807                                            |
| APPORT SIRIUS                            | 57 760                 | 0                          | 0                   | 16 294                | 0                       | 0                  | 16 294               | 41 466                            | 0                                                 |
| CHAIRE MULTIMINE                         | 318 635                | 1 447                      | 119 639             | 121 837               | 1 447                   | 119 639            | 115 534              | 195 351                           | 6 303                                             |
| THÈSES RÉGION - 2022                     | 1 135 072              | 37 924                     | 308 703             | 305 338               | 37 845                  | 308 703            | 305 417              | 791 810                           | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS RGE FLÉCHÉS 2022          | 71 199                 | 0                          | 38 105              | 69 504                | 0                       | 38 105             | 69 504               | 1 695                             | 0                                                 |
| HORIZON EUROPE - EXCEED                  | 1 799 250              | 0                          | 315 118             | 308 464               | 0                       | 315 118            | 298 427              | 1 490 786                         | 10 037                                            |
| PEPR - VOLET 2022                        | 6 132 579              | 32 453                     | 1 457 408           | 731 503               | 23 118                  | 424 201            | 321 919              | 5 368 623                         | 418 919                                           |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2022       | 134 746                | 0                          | 134 746             | 132 684               | 0                       | 134 746            | 125 569              | 2 062                             | 7 115                                             |
| CONTRATS DE RECHERCHE - RESERVE          | 700 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 700 000                           | 0                                                 |
| PUI POLARIS                              | 3 306 750              | 0                          | 110 000             | 97 574                | 0                       | 102 000            | 86 352               | 3 209 176                         | 11 222                                            |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2023     | 1 880 400              | 0                          | 275 400             | 234 212               | 0                       | 275 400            | 202 298              | 1 646 188                         | 31 914                                            |
| ICEEL CARNOT - 2023                      | 1 730 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 730 000                         | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS RGE NON FLÉCHÉS 2022      | 272 700                | 0                          | 124 249             | 142 665               | 0                       | 124 249            | 123 779              | 130 035                           | 18 886                                            |
| SCIENCE AVEC ET POUR LA SOCIÉTÉ          | 779 458                | 114 845                    | 372 235             | 351 903               | 103 799                 | 323 281            | 326 210              | 312 710                           | 36 739                                            |
| HORIZON EUROPE-MORE POWER                | 410 152                | 0                          | 138 106             | 53 116                | 0                       | 100 820            | 51 352               | 357 036                           | 1 765                                             |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2022     | 1 263 980              | 50 317                     | 379 411             | 284 743               | 45 967                  | 324 447            | 276 702              | 928 920                           | 12 391                                            |
| FEDER - MOLAI4CRYO                       | 1 886 982              | 0                          | 1 886 982           | 1 886 980             | 0                       | 1 738 427          | 1 886 980            | 2                                 | 0                                                 |
| AERM - MOZORNE                           | 239 081                | 0                          | 47 900              | 23 278                | 0                       | 26 166             | 22 815               | 215 803                           | 463                                               |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2023     | 646 713                | 0                          | 97 198              | 83 126                | 0                       | 82 865             | 82 655               | 563 587                           | 472                                               |
| AUTRES PROJETS RGE 2023                  | 112 231                | 0                          | 42 473              | 57 661                | 0                       | 42 473             | 32 661               | 54 570                            | 25 000                                            |
| THÈSES RÉGION - 2023                     | 719 751                | 0                          | 39 019              | 41 753                | 0                       | 39 019             | 41 753               | 677 998                           | 0                                                 |
| ERC - LORDET                             | 1 498 013              | 0                          | 30 000              | 13 201                | 0                       | 30 000             | 8 208                | 1 484 812                         | 4 992                                             |
| EQUIPEX - DURABILITY                     | 1 679 400              | 599 068                    | 139 750             | 129 977               | 207 061                 | 45 000             | 276 700              | 950 355                           | 245 284                                           |
| CHAIRE TECH PSY                          | 260 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 260 000                           | 0                                                 |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2022     | 574 585                | 1 315                      | 103 892             | 64 336                | 0                       | 103 322            | 62 553               | 508 934                           | 3 098                                             |
| HORIZON EUROPE - MORES                   | 380 000                | 0                          | 0                   | 511                   | 0                       | 0                  | 0                    | 379 489                           | 511                                               |
| ANR - CHAIRES PROFESSEUR JUNIOR - 2022   | 2 000 000              | 0                          | 217 851             | 168 469               | 0                       | 217 851            | 144 166              | 1 831 531                         | 24 303                                            |



## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                          |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                          |                        | (1)                        | (2)                 | (3)                   | (4)                     | (5)                | (6)                  | (7)                               | (8)=(1)-(3)-(4)                                   |
| DNC LUE PERENNE - 2024                   | 9 905 941              | 0                          | 0                   | 10 055                | 0                       | 0                  | 6 668                | 9 895 887                         | 3 386                                             |
| APPORT UL CPER RECHERCHE 21-27           | 286 350                | 146 929                    | 139 421             | 40 106                | 52 932                  | 233 417            | 132 924              | 99 315                            | 1 178                                             |
| INSERM - COOPER                          | 218 948                | 99                         | 56 300              | 29 712                | 99                      | 56 300             | 29 712               | 189 137                           | 0                                                 |
| CPER 21-27 INFRA-IEFB                    | 291 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 291 000                           | 0                                                 |
| ICEEL CARNOT - 2024                      | 1 730 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 730 000                         | 0                                                 |
| ADEME - CALBOUVAL                        | 282 493                | 0                          | 30 148              | 7 352                 | 0                       | 9 223              | 7 352                | 275 141                           | 0                                                 |
| RESERVE_ANR                              | 9 400 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 9 400 000                         | 0                                                 |
| COLLOQUES - RÉSERVE                      | 1 300 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 300 000                         | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS RGE FLÉCHÉS 2021          | 75 000                 | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 75 000                            | 0                                                 |
| BPI - STRATOBOIS                         | 287 000                | 0                          | 37 236              | 33 778                | 0                       | 37 236             | 33 778               | 253 222                           | 0                                                 |
| HORIZON EUROPE - MODAPTO                 | 618 438                | 0                          | 79 871              | 9 519                 | 0                       | 23 650             | 9 519                | 608 919                           | 0                                                 |
| HORIZON EUROPE - SIMPLE                  | 122 813                | 13 769                     | 45 000              | 40 988                | 12 543                  | 45 000             | 42 015               | 68 056                            | 199                                               |
| CPER 21-27 - OPTIQUE                     | 30 000                 | 0                          | 30 000              | 30 000                | 0                       | 30 000             | 0                    | 0                                 | 30 000                                            |
| ETAT - CORPLAUX                          | 299 635                | 0                          | 82 367              | 80 695                | 0                       | 82 367             | 79 252               | 218 940                           | 1 443                                             |
| FEDER - SAGID                            | 335 094                | 0                          | 30 461              | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 335 094                           | 0                                                 |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2023           | 415 382                | 0                          | 112 067             | 105 249               | 0                       | 112 067            | 104 532              | 310 133                           | 716                                               |
| PEPR - VOLET 2023                        | 295 058                | 0                          | 76 127              | 33 435                | 0                       | 43 224             | 33 225               | 261 623                           | 210                                               |
| CPER 21-27 PHENOMINEST                   | 150 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 150 000                           | 0                                                 |
| FOND_ARC - SIGN IT                       | 600 000                | 0                          | 6 000               | 0                     | 0                       | 6 000              | 0                    | 600 000                           | 0                                                 |
| CPER 21-27 ALLIAGE                       | 300 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 300 000                           | 0                                                 |
| BPI - SUPER-RAIL                         | 675 519                | 17 767                     | 180 045             | 119 188               | 16 519                  | 122 375            | 120 167              | 538 564                           | 269                                               |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2023     | 35 000                 | 0                          | 5 063               | 16 781                | 0                       | 900                | 16 781               | 18 219                            | 0                                                 |
| BPI - JUMBRAS                            | 330 000                | 0                          | 30 208              | 27 312                | 0                       | 30 208             | 25 527               | 302 688                           | 1 785                                             |
| PROJETS CST - 2023                       | 121 399                | 0                          | 121 399             | 119 869               | 0                       | 121 399            | 118 012              | 1 530                             | 1 857                                             |
| CPER 21-27 - R-IRM                       | 893 000                | 0                          | 264 891             | 264 891               | 0                       | 264 891            | 11 875               | 628 109                           | 253 015                                           |
| HORIZON EUROPE - EDINAF                  | 444 488                | 0                          | 78 487              | 13 926                | 0                       | 38 079             | 12 701               | 430 562                           | 1 226                                             |
| ANR- RÉSERVE - CHAIRES PROFESSEUR JUNIOR | 0                      | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| PROJET BIOMARQUEUR                       | 0                      | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| PROJET BRYOFLAM                          | 0                      | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| ANR CPJ                                  | 0                      | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| PROJET WOUDESENS                         | 0                      | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| HORIZON EUROPE - MAXH2                   | 422 498                | 15 873                     | 119 009             | 69 095                | 14 543                  | 74 790             | 66 880               | 337 530                           | 3 546                                             |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2022           | 113 938                | 0                          | 74 486              | 63 547                | 0                       | 64 129             | 547                  | 50 391                            | 63 000                                            |
| ASDESR - REIL                            | 6 120 367              | 0                          | 47 828              | 39 998                | 0                       | 42 828             | 39 837               | 6 080 369                         | 161                                               |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2024 | 0                      | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| RESERVE UE                               | 8 800 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 8 800 000                         | 0                                                 |
| Total Contrats de recherche              | 347 652 853            | 169 592 327                | 48 720 503          | 42 886 135            | 164 048 039             | 47 416 215         | 43 640 130           | 135 174 391                       | 4 790 293                                         |
| FC - 2019-2020                           | 490 560                | 487 317                    | 3 243               | 57                    | 485 338                 | 5 222              | 2 036                | 3 186                             | 0                                                 |
| FC - IRT                                 | 213 992                | 207 979                    | 6 013               | 1 211                 | 203 772                 | 10 220             | 5 418                | 4 802                             |                                                   |



## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                   | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|---------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                             |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                             | (1)                    | (2)                        | (3)                 | (4)                   | (5)                     | (6)                | (7)                  | (8)=(1)-(3)-(4)                   | (9)=(3)+(4)-(5)-(7)                               |
| FC - 2018-2019                              | 125 231                | 105 123                    | 20 108              | 20 086                | 103 406                 | 21 825             | 21 679               | 22                                | 124                                               |
| FC - 2017-2018                              | 50 413                 | 50 413                     | 0                   | 0                     | 50 413                  | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| FC - 2020-2021                              | 589 980                | 562 529                    | 5 609               | 2 636                 | 528 610                 | 39 528             | 36 358               | 24 815                            | 196                                               |
| FC - SHS                                    | 343 520                | 245 838                    | 97 682              | 50 008                | 232 776                 | 110 744            | 61 102               | 47 674                            | 1 968                                             |
| FC - 2021-2022                              | 1 483 247              | 531 894                    | 595 959             | 514 026               | 450 665                 | 621 392            | 561 333              | 437 327                           | 33 921                                            |
| FC - 2022-2023                              | 1 517 814              | 13 737                     | 763 301             | 683 035               | 13 716                  | 685 647            | 626 818              | 821 042                           | 56 238                                            |
| FC - 2023-2024                              | 2 038 244              | 0                          | 11 122              | 10 849                | 0                       | 11 122             | 9 628                | 2 027 396                         | 1 220                                             |
| FC - RÉSERVE                                | 1 020 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 020 000                         | 0                                                 |
| <b>Total Contrats de formation continue</b> | <b>7 873 000</b>       | <b>2 204 829</b>           | <b>1 503 037</b>    | <b>1 281 906</b>      | <b>2 068 696</b>        | <b>1 505 700</b>   | <b>1 324 372</b>     | <b>4 386 265</b>                  | <b>93 668</b>                                     |
| PROJETS UFA - 2019-2020                     | 144 600                | 138 900                    | 0                   | 0                     | 138 900                 | 0                  | 0                    | 5 700                             | 0                                                 |
| PROJETS UFA - 2018-2019                     | 96 000                 | 96 000                     | 0                   | 0                     | 96 000                  | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2017         | 60 000                 | 60 000                     | 0                   | -2                    | 54 379                  | 5 621              | 5 619                | 2                                 | 0                                                 |
| HILL                                        | 599 959                | 161 872                    | 3 014               | 2 290                 | 161 622                 | 3 264              | 2 126                | 435 797                           | 414                                               |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2019         | 746 863                | 584 435                    | 139 676             | 111 873               | 559 139                 | 164 972            | 136 197              | 50 555                            | 972                                               |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2018         | 164 424                | 122 835                    | 25 089              | 23 270                | 121 699                 | 26 224             | 24 406               | 18 319                            | 0                                                 |
| FONDS MERCY - SANTÉ AU TRAVAIL              | 359 050                | 359 050                    | 0                   | 0                     | 280 623                 | 78 426             | 78 427               | 0                                 | 0                                                 |
| PROJETS ERASMUS + NON FLÉCHÉS               | 737 241                | 312 037                    | 173 393             | 145 279               | 299 779                 | 181 236            | 147 228              | 279 925                           | 10 309                                            |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNMT FLÉCHÉS-2017    | 120 292                | 120 292                    | 0                   | 0                     | 120 292                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2019               | 61 999                 | 26 754                     | 35 245              | 25 242                | 18 667                  | 43 332             | 27 761               | 10 003                            | 5 568                                             |
| DÉFIS BOIS - 2021                           | 224 120                | 222 806                    | 1 314               | 0                     | 222 806                 | 1 314              | -27                  | 1 314                             | 27                                                |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2020         | 798 821                | 592 913                    | 111 769             | 85 869                | 560 509                 | 144 172            | 116 843              | 120 039                           | 1 431                                             |
| PROJET ANSES SHREAS                         | 206 188                | 192 887                    | 13 301              | 13 301                | 129 528                 | 76 660             | 37 561               | 0                                 | 39 099                                            |
| CHIREX                                      | 811 275                | 542 981                    | 268 294             | 234 984               | 508 368                 | 302 908            | 269 598              | 33 310                            | 0                                                 |
| PARTENARIAT ENSEIGNEMENT MÉDECINE JMC       | 448 798                | 115 977                    | 118 733             | 91 270                | 115 977                 | 88 733             | 90 836               | 241 551                           | 433                                               |
| MSU-STAGES MÉDECINE ET CONV. LIÉES-2020     | 1 576 212              | 1 576 212                  | 0                   | 0                     | 1 576 212               | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| FERMALIM                                    | 532 003                | 531 841                    | 162                 | 162                   | 514 082                 | 17 921             | 17 921               | 0                                 | 0                                                 |
| IMPACT ECO                                  | 674 687                | 665 133                    | 9 554               | 2 752                 | 665 133                 | 9 554              | 2 752                | 6 802                             | 0                                                 |
| MUNDUS DENSYS                               | 3 417 135              | 2 310 537                  | 819 142             | 852 760               | 1 661 590               | 748 100            | 883 188              | 253 838                           | 618 519                                           |
| MUNDUS GENIAL                               | 3 568 000              | 2 198 738                  | 832 227             | 858 363               | 1 452 647               | 737 901            | 866 643              | 510 899                           | 737 810                                           |
| CONV. OBJECTIFS ET MOYENS MM - 2020         | 89 998                 | 89 998                     | 0                   | 0                     | 89 418                  | 580                | 0                    | 0                                 | 580                                               |
| BIODÉCHETS                                  | 266 259                | 266 259                    | 0                   | 0                     | 266 259                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| EOLE                                        | 807 225                | 807 225                    | 0                   | 0                     | 807 225                 | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2017               | 7 128                  | 7 128                      | 0                   | 0                     | 7 129                   | 0                  | 3 961                | 0                                 | -3 961                                            |
| AILES                                       | 2 183 308              | 493 368                    | 195 481             | 179 181               | 493 326                 | 175 523            | 173 366              | 1 510 759                         | 5 857                                             |
| BRIDGE                                      | 173 999                | 126 670                    | 47 329              | 47 328                | 126 670                 | 47 329             | 47 328               | 1                                 | 0                                                 |
| BOURSES ERASMUS - 2017                      | 1 020 804              | 1 020 804                  | 0                   | 0                     | 1 020 804               | 0                  | 0                    | 0                                 | 0                                                 |
| BOURSES ERASMUS - 2018                      | 154 248                | 152 813                    | 1 435               | -10 436               | 142 377                 | 11 871             | 0                    | 11 871                            | 0                                                 |
| BOURSES ERASMUS - 2019                      | 2 286 894              | 2 269 182                  | 17 712              | 17 712                | 2 269 182               | 17 712             | 17 712               | 0                                 | 0                                                 |
| UNIGR                                       | 240 000                | 88 415                     | 55 863              | 32 207                | 88 415                  | 55 863             | 29 392               | 119 378                           | 2 815                                             |

## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                          |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                          | (1)                    | (2)                        | (3)                 | (4)                   | (5)                     | (6)                | (7)                  | (8)=(1)-(3)-(4)                   | (9)=(3)+(4)-(5)-(7)                               |
| PROJETS CENTRE P. JANET FLÉCHÉS          | 2 517 406              | 2 517 162                  | 244                 | -396                  | 2 513 436               | 3 970              | 819                  | 640                               | 2 511                                             |
| PEEL PHASE 4 - FLÉCHÉ                    | 657 840                | 287 851                    | 369 989             | 352 289               | 242 849                 | 399 991            | 396 587              | 17 700                            | 704                                               |
| PEEL PHASE 4                             | 1 126 682              | 804 798                    | 321 884             | 230 605               | 802 883                 | 250 482            | 222 393              | 91 279                            | 10 128                                            |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2021      | 651 775                | 436 327                    | 215 448             | 167 784               | 391 309                 | 260 466            | 185 695              | 47 664                            | 27 108                                            |
| PIA - ORION                              | 18 513 875             | 1 777 313                  | 1 322 996           | 1 161 451             | 1 258 345               | 1 411 914          | 1 146 969            | 15 575 111                        | 533 450                                           |
| PROJETS UFA - 2020-2021                  | 627 645                | 586 552                    | 41 093              | 38 439                | 586 451                 | 41 194             | 38 439               | 2 654                             | 101                                               |
| APPORT UL PACTE                          | 1 874 225              | 774 112                    | 760 290             | 666 003               | 499 895                 | 974 417            | 755 056              | 434 110                           | 185 164                                           |
| CONCOURS ÉCOLES - 2022                   | 1 637 719              | 1 238 718                  | 399 001             | 398 577               | 1 156 838               | 480 881            | 472 664              | 424                               | 7 793                                             |
| CONCOURS ÉCOLES - 2021                   | 1 655 006              | 1 650 731                  | 4 275               | -14 973               | 1 626 042               | 28 964             | 5 656                | 19 248                            | 4 061                                             |
| MSU-STAGES MÉDECINE ET CONV. LIÉES-2022  | 1 876 676              | 1 012 467                  | 864 209             | 856 945               | 1 011 867               | 864 809            | 857 545              | 7 264                             | 0                                                 |
| PACTE REGION 2                           | 5 017 123              | 1 650 350                  | 2 337 228           | 2 054 283             | 992 186                 | 2 762 727          | 2 260 535            | 1 312 490                         | 451 912                                           |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2020            | 31 090                 | 11 212                     | 19 878              | 0                     | 8 558                   | 22 532             | 2 654                | 19 878                            | 0                                                 |
| CLASSE TALENTS                           | 740 850                | 100 807                    | 203 689             | 187 489               | 100 807                 | 148 689            | 172 004              | 452 554                           | 15 484                                            |
| BOURSES ERASMUS - 2021                   | 1 318 984              | 789 910                    | 501 321             | 384 966               | 789 910                 | 501 321            | 384 966              | 144 108                           | 0                                                 |
| CONCOURS ÉCOLES - 2020                   | 203 385                | 202 978                    | 407                 | 0                     | 203 081                 | 304                | -102                 | 407                               | 0                                                 |
| PROJETS CENTRE P. JANET                  | 331 702                | 235 004                    | 78 400              | 39 838                | 198 692                 | 79 712             | 67 654               | 56 860                            | 8 495                                             |
| FRANCE 2030 DEMOES - PLEIADES            | 4 979 998              | 590 980                    | 1 457 542           | 1 551 846             | 435 351                 | 1 346 969          | 1 288 430            | 2 837 173                         | 419 045                                           |
| CAMEX_FLÉCHÉ                             | 497 514                | 123 052                    | 244 080             | 245 335               | 33 283                  | 321 783            | 262 959              | 129 127                           | 72 144                                            |
| PROJETS UFA - 2021-2022                  | 692 910                | 539 748                    | 148 062             | 138 292               | 534 763                 | 153 047            | 143 277              | 14 870                            | 0                                                 |
| PROJETS ERASMUS + FLÉCHÉS - 2021         | 291 354                | 54 649                     | 120 176             | 80 772                | 53 711                  | 81 113             | 81 333               | 155 933                           | 377                                               |
| PROJETS SANTÉ ÉTUDIANTE                  | 251 097                | 93 435                     | 118 662             | 95 440                | 86 876                  | 119 221            | 94 655               | 62 222                            | 7 344                                             |
| MSU-STAGES MÉDECINE ET CONV. LIÉES-2021  | 1 828 071              | 1 703 354                  | 67 025              | 68 281                | 1 703 354               | 67 025             | 68 281               | 56 436                            | 0                                                 |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2021            | 148 446                | 94 617                     | 38 845              | 32 279                | 88 731                  | 44 731             | 38 166               | 21 550                            | 0                                                 |
| INCLUSION                                | 224 049                | 208 086                    | 15 963              | 10 170                | 206 820                 | 17 228             | 10 333               | 5 793                             | 1 102                                             |
| SANTÉ PSY ÉTUDIANTE                      | 197 000                | 36 922                     | 43 078              | 23 643                | 36 900                  | 43 100             | 23 490               | 136 435                           | 175                                               |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE FLÉCHÉ - 2021     | 145 999                | 145 699                    | 300                 | -639                  | 144 886                 | 1 113              | 41                   | 939                               | 133                                               |
| UTTOPIA                                  | 270 405                | 270 385                    | 20                  | 0                     | 196 813                 | 73 591             | 42 772               | 20                                | 30 800                                            |
| CONV. OBJECTIFS ET MOYENS MM - 2021      | 204 271                | 137 393                    | 66 878              | 44 046                | 128 644                 | 75 627             | 40 034               | 22 832                            | 12 761                                            |
| HALLE ODONTO                             | 342 930                | 104 854                    | 98 153              | 53 791                | 104 854                 | 68 153             | 51 881               | 184 285                           | 1 910                                             |
| SMART-VIE                                | 246 000                | 236 000                    | 10 000              | 0                     | 236 000                 | 10 000             | 0                    | 10 000                            | 0                                                 |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2022      | 354 388                | 53 290                     | 244 464             | 177 843               | 42 116                  | 228 600            | 185 101              | 123 255                           | 3 915                                             |
| DÉFIS BOIS - 2022                        | 222 555                | 222 205                    | 350                 | 351                   | 193 071                 | 29 484             | 29 484               | -1                                | 0                                                 |
| POCES - VOLET 2022                       | 188 269                | 188 269                    | 0                   | -6 271                | 161 681                 | 26 588             | 20 317               | 6 271                             | 0                                                 |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNMT FLÉCHÉS-2021 | 147 199                | 86 027                     | 61 172              | 39 030                | 80 042                  | 67 157             | 31 767               | 22 142                            | 13 248                                            |
| PROJETS ERASMUS + FLÉCHÉS - 2022         | 528 364                | 34 347                     | 96 586              | 59 241                | 31 420                  | 99 513             | 62 168               | 434 776                           | 0                                                 |
| BOURSES ERASMUS - 2020                   | 2 342 226              | 2 076 720                  | 265 506             | 233 976               | 2 075 884               | 266 342            | 234 451              | 31 530                            | 361                                               |
| BIOVALOR                                 | 927 531                | 165 106                    | 218 170             | 236 565               | 155 279                 | 207 997            | 208 921              | 525 860                           | 37 472                                            |
| HERCULE                                  | 217 681                | 7 860                      | 61 704              | 61 548                | 7 015                   | 62 548             | 61 642               | 148 273                           | 751                                               |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNMT FLÉCHÉS-2022 | 167 420                | 12 420                     | 72 682              | 40 842                | 12 420                  | 67 775             | 39 228               | 114 158                           | 1 614                                             |

## A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                          |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                          | (1)                    | (2)                        | (3)                 | (4)                   | (5)                     | (6)                | (7)                  | (8)=(1)-(3)-(4)                   | (9)=(3)+(4)-(5)-(7)                               |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNMT FLÉCHÉS-2020 | 49 171                 | 45 370                     | 3 801               | 0                     | 45 370                  | 3 801              | 0                    | 3 801                             | 0                                                 |
| ARS - PROJET PASSERELLE                  | 148 720                | 21 139                     | 46 799              | 40 330                | 13 201                  | 54 737             | 48 268               | 87 251                            | 1                                                 |
| PROJETS ERASMUS + FLÉCHÉS - 2020         | 196 818                | 28 609                     | 83 633              | 69 836                | 28 609                  | 83 633             | 69 606               | 98 373                            | 230                                               |
| FRANCE 2030 - EDUCATION ET TERRITOIRES   | 15 653 870             | 0                          | 302 091             | 233 780               | 0                       | 256 591            | 232 769              | 15 420 090                        | 1 010                                             |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2023      | 99 424                 | 0                          | 59 824              | 40 563                | 0                       | 55 524             | 34 863               | 58 861                            | 5 700                                             |
| PROJETS ERASMUS + FLÉCHÉS - 2023         | 104 500                | 0                          | 10 000              | 1 167                 | 0                       | 10 000             | 173                  | 103 333                           | 994                                               |
| MSU-STAGES MÉDECINE ET CONV. LIÉES-2023  | 1 960 545              | 0                          | 997 645             | 1 014 920             | 0                       | 997 645            | 1 014 020            | 945 625                           | 900                                               |
| PROJETS UFA - 2022-2023                  | 856 242                | 99 445                     | 664 025             | 626 436               | 52 960                  | 710 510            | 671 420              | 130 361                           | 1 500                                             |
| PROJETS UFA - 2023-2024                  | 656 150                | 0                          | 457 650             | 160 719               | 0                       | 428 450            | 134 159              | 495 431                           | 26 560                                            |
| CONCOURS ÉCOLES - 2024                   | 1 780 154              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 780 154                         | 0                                                 |
| CONV. OBJECTIFS ET MOYENS MM - 2022      | 390 762                | 234 178                    | 156 584             | 69 390                | 49 856                  | 316 956            | 250 851              | 87 194                            | 2 862                                             |
| POCES - VOLET 2023                       | 274 174                | 0                          | 259 174             | 244 568               | 0                       | 196 174            | 196 246              | 29 606                            | 48 322                                            |
| CONV. OBJECTIFS ET MOYENS MM - 2023      | 330 607                | 0                          | 135 691             | 139 909               | 0                       | 48 035             | 61 888               | 190 698                           | 78 021                                            |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2023            | 222 413                | 0                          | 4 500               | 3 262                 | 0                       | 4 500              | -12 706              | 219 151                           | 15 967                                            |
| CHAIRE AMÉNAGEMENT DURABEL               | 41 000                 | 0                          | 5 000               | 3 198                 | 0                       | 5 000              | 2 363                | 37 802                            | 835                                               |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE FLÉCHÉ - 2022     | 153 499                | 30 873                     | 122 626             | 122 374               | 12 245                  | 141 254            | 135 864              | 252                               | 5 138                                             |
| CAMEX                                    | 251 745                | 76 507                     | 48 038              | 64 646                | 10 907                  | 113 637            | 124 671              | 110 592                           | 5 575                                             |
| REFORME INSPE                            | 607 143                | 0                          | 148 528             | 219 856               | 0                       | 102 789            | 169 800              | 387 287                           | 50 056                                            |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2022            | 165 236                | -691                       | 133 161             | 124 483               | -4 656                  | 137 127            | 126 161              | 41 444                            | 2 287                                             |
| AMPHY                                    | 1 021 140              | 0                          | 12 200              | 160                   | 0                       | 12 200             | 0                    | 1 020 980                         | 160                                               |
| Projet EDIH                              | 183 933                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 183 933                           | 0                                                 |
| PROJETS SANTÉ ÉTUDIANTE - FLÉCHÉ         | 85 000                 | 0                          | 17 000              | 10 839                | 0                       | 13 000             | 5 563                | 74 161                            | 5 276                                             |
| DÉFIS BOIS - 2024                        | 130 000                | 0                          | 3 000               | 590                   | 0                       | 3 000              | 0                    | 129 410                           | 590                                               |
| CONCOURS ÉCOLES - 2023                   | 1 763 635              | 0                          | 1 385 747           | 1 363 875             | 0                       | 1 179 700          | 1 249 716            | 399 760                           | 114 158                                           |
| BOURSES ERASMUS - 2023                   | 2 280 795              | 0                          | 1 076 423           | 430 389               | 0                       | 1 076 423          | 430 389              | 1 850 406                         | 0                                                 |
| MÉDECINE - REACT EU                      | 209 700                | 119 126                    | 90 574              | 40 627                | 0                       | 209 700            | 159 752              | 49 947                            | 1                                                 |
| BOURSES ERASMUS - 2022                   | 2 829 176              | 877 133                    | 1 036 352           | 781 033               | 877 133                 | 1 036 352          | 779 622              | 1 171 010                         | 1 411                                             |
| PEEL PHASE 5                             | 362 170                | 0                          | 66 535              | 52 222                | 0                       | 66 535             | 52 222               | 309 948                           | 0                                                 |
| RÉSERVE - CONTRATS D'ENSEIGNEMENT        | 230 000                | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 230 000                           | 0                                                 |
| DIGI-AGRO                                | 149 076                | 0                          | 7 640               | 2 428                 | 0                       | 7 640              | 2 094                | 146 648                           | 334                                               |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNMT FLÉCHÉS-2023 | 47 200                 | 0                          | 28 300              | 22 576                | 0                       | 18 300             | 19 749               | 24 624                            | 2 827                                             |
| ARS - POSTES UNIVERSITAIRES TERRITORIAUX | 174 000                | 0                          | 3 334               | 0                     | 0                       | 3 334              | 0                    | 174 000                           | 0                                                 |
| PEEL PHASE 5 - FLÉCHÉ                    | 253 000                | 0                          | 180 000             | 202 407               | 0                       | 60 000             | 105 330              | 50 593                            | 97 076                                            |
| PROJETS UFA - RÉSERVE                    | 1 200 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 200 000                         | 0                                                 |
| EURECA PRO                               | 1 677 486              | 0                          | 0                   | 11 413                | 0                       | 0                  | 11 413               | 1 666 073                         | 0                                                 |
| DÉFIS BOIS - 2023                        | 235 435                | 0                          | 235 435             | 238 435               | 0                       | 235 435            | 235 092              | -3 000                            | 3 343                                             |
| FAST                                     | 260 975                | 81 102                     | 127 668             | 83 503                | 57 310                  | 151 461            | 107 296              | 96 370                            | 0                                                 |
| PROJETS ERASMUS + - RÉSERVE              | 3 000 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 3 000 000                         | 0                                                 |
| MUNDUS GREENANO                          | 1 541 000              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 541 000                         | 0                                                 |

A - Dépenses

| Opérations pluriannuelles                                                   | Montant de l'opération | Autorisations d'Engagement |                     |                       | Crédits de Paiement     |                    |                      | Restes                            |                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
|                                                                             |                        | AE consommées avant 2023   | AE ouvertes en 2023 | AE consommées en 2023 | CP consommés avant 2023 | CP ouverts en 2023 | CP consommés en 2023 | Restes à engager en fin 2023 (AE) | Restes à payer sur AE consommées en fin 2023 (CP) |
|                                                                             | (1)                    | (2)                        | (3)                 | (4)                   | (5)                     | (6)                | (7)                  | (8)=(1)-(3)-(4)                   | (9)=(3)+(4)-(5)-(7)                               |
| MSU-STAGES MÉDECINE ET CONV. LIÉES-2024                                     | 1 992 650              | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 1 992 650                         | 0                                                 |
| POCES - VOLET 2024                                                          | 60 000                 | 0                          | 0                   | 0                     | 0                       | 0                  | 0                    | 60 000                            | 0                                                 |
| APPORT UL PLÉAIDES                                                          | 107 213                | 24 478                     | 77 314              | 66 573                | 5 683                   | 96 108             | 60 145               | 16 162                            | 25 223                                            |
| IMDC-TRAITEMENT IMAGES ARCHIVES                                             | 0                      | 0                          | 0                   | 1 887                 | 0                       | 0                  | 0                    | -1 887                            | 1 887                                             |
| Total Contrats d'enseignement                                               | 120 510 947            | 39 153 041                 | 21 744 795          | 18 911 479            | 34 850 434              | 22 485 845         | 19 445 904           | 62 446 427                        | 3 768 182                                         |
| Total                                                                       | 817 923 738            | 395 348 780                | 100 576 054         | 90 737 591            | 316 462 442             | 115 358 276        | 105 716 815          | 331 837 367                       | 63 907 115                                        |
| pour information, répartition des opérations pluriannuelles par enveloppe : |                        |                            |                     |                       |                         |                    |                      |                                   |                                                   |
| Sous-total Personnel                                                        | 210 398 527            | 90 123 594                 | 26 148 643          | 25 309 101            | 90 123 594              | 26 148 643         | 25 309 101           | 94 965 832                        | 0                                                 |
| Sous-total Fonctionnement                                                   | 276 835 463            | 108 102 611                | 40 058 021          | 33 214 050            | 101 177 866             | 38 815 593         | 34 276 783           | 135 518 802                       | 5 862 012                                         |
| Sous-total Investissement                                                   | 330 689 748            | 197 122 575                | 34 369 390          | 32 214 440            | 125 160 982             | 50 394 040         | 46 130 931           | 101 352 733                       | 58 045 102                                        |

Tableau 9 : Tableau des opérations pluriannuelles - Exécution 2023

## POUR VOTE DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles               | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|-----------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                         |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                         | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| PROJETS INVESTISSEMENT COLLÉGIUM        | 2 697 649              | 2 697 510                     | 139                     | 139                                           | 0                                             | 0                               | 0                   |
| TRAVAUX COMPOSANTE                      | 9 814 921              | 6 685 859                     | 3 129 061               | 2 732 230                                     | 396 831                                       | 396 830                         | 1                   |
| EQUIPEMENT HALLE ENSTIB                 | 500 000                | 0                             | 500 000                 | 400 000                                       | 100 000                                       | 100 000                         | 0                   |
| PLAN SÛRETÉ                             | 2 194 141              | 2 194 141                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| DATA CENTRE MUTUALISÉ LORRAIN           | 1 571 399              | 556 000                       | 1 015 399               | 310 000                                       | 105 399                                       | 0                               | 705 399             |
| AUTRES PROJETS D'INVESTISSEMENT         | 573 152                | 346 790                       | 226 362                 | 194 497                                       | 31 865                                        | 15 219                          | 16 646              |
| PREMIER ÉQUIPEMENT ARTEM                | 499 999                | 499 999                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| EQUIPEMENT PLG                          | 695 676                | 695 676                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJETS CVEC 2019                       | 63 412                 | 0                             | 63 412                  | 63 412                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJETS D'INVESTISSEMENT CVEC           | 1 886 092              | 0                             | 1 886 092               | 1 424 472                                     | 441 620                                       | 441 620                         | 20 000              |
| PROJETS CVEC 2020                       | 165 462                | -39                           | 165 501                 | 165 501                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| EQUIPEMENT ANIMALERIE CENTRALE          | 1 240 999              | 1 240 999                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PLAN CAMPUS - GESTION MANAGEMENT        | 17 477 652             | 344 808                       | 17 132 844              | 17 132 844                                    | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PLAN CAMPUS - BIOLOGIE SANTÉ            | 16 726 407             | 523 907                       | 16 202 500              | 16 202 500                                    | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PPP - INVESTISSEMENT MIM-LEM3           | 9 946 282              | -27 432 848                   | 37 379 130              | 10 018 102                                    | 1 381 000                                     | 1 381 000                       | 25 980 028          |
| PPP - FONCTIONNEMENT MIM-LEM3           | 24 427 415             | -1                            | 24 427 416              | 3 367 000                                     | 1 121 000                                     | 1 121 000                       | 19 939 416          |
| PPP - INVESTISSEMENT BRABOIS SANTÉ      | 38 155 054             | -16 567 153                   | 54 722 207              | 9 748 000                                     | 1 894 000                                     | 1 894 000                       | 43 080 207          |
| PPP - FONCTIONNEMENT BRABOIS SANTÉ      | 36 525 933             | 0                             | 36 525 933              | 5 129 000                                     | 1 513 000                                     | 1 513 000                       | 29 883 933          |
| PP2I - CPER1520 - CCR                   | 4 999 999              | 1                             | 4 999 999               | 2 595 479                                     | 1 500 000                                     | 1 500 000                       | 904 520             |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2017  | 1 062 077              | 1 054 596                     | 7 481                   | 7 481                                         | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - EXTÉRIEURS SAULCY                | 232 199                | 232 199                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2018  | 1 185 200              | 1 177 136                     | 8 064                   | 8 064                                         | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - CPER1520 - SAULCY                | 11 000 000             | 0                             | 10 999 999              | 8 546 456                                     | 2 453 543                                     | 2 403 544                       | 49 999              |
| PP2I - RATIONALISATION DU MONTET        | 849 999                | 849 999                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2019  | 2 847 276              | 2 847 276                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - CONVERGENCE-ALIMENTATION BIORAFF | 645 000                | 0                             | 645 000                 | 200 000                                       | 445 000                                       | 0                               | 445 000             |
| PP2I - MISE EN ACCESSIBILITÉ - 2018     | 1 345 064              | 315 064                       | 1 030 000               | 1 030 000                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - TRAVAUX DCML                     | 8 658 185              | 1 656 899                     | 7 001 286               | 5 638 251                                     | 1 363 035                                     | 682                             | 1 362 353           |
| PP2I - EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE - 2019    | 1 052 203              | 864 706                       | 187 497                 | 109 957                                       | 77 540                                        | 0                               | 77 540              |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2020  | 299 999                | 299 999                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE - 2020    | 1 225 000              | 1 225 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - GERS - 2020                      | 2 655 213              | 2 365 096                     | 290 117                 | 258 770                                       | 31 347                                        | 31 346                          | 1                   |
| PP2I - ISOLATION LIBÉRATION             | 2 132 685              | 2 132 685                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - MISE EN ACCESSIBILITÉ - 2020     | 1 055 000              | 555 000                       | 500 000                 | 500 000                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| EQUIPEMENT IJL FDR                      | 2 020 117              | 1 856 321                     | 163 796                 | 163 796                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| HALLE ODONTO                            | 156 089                | 0                             | 156 089                 | 156 089                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |

## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles              | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|----------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                        |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                        | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| PP2I - APPORT UL PFR                   | 3 683 567              | 3 175 567                     | 508 000                 | 0                                             | 89 300                                        | 0                               | 508 000             |
| ET-LIOS                                | 256 330                | -1                            | 256 331                 | 242 514                                       | 13 817                                        | 0                               | 13 817              |
| PP2I - EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE - 2022   | 3 794 426              | 3 784 722                     | 9 704                   | 5 864                                         | 3 840                                         | 16 774                          | -12 934             |
| PROJETS CVEC 2022                      | 282 800                | 0                             | 282 800                 | 280 000                                       | 2 800                                         | 2 800                           | 0                   |
| PP2I - GERS - 2021                     | 3 383 433              | 2 236 229                     | 1 147 204               | 985 000                                       | 12 204                                        | 326 855                         | -164 651            |
| PP2I - PLAN FRANCE RELANCE             | 21 933 114             | -3 888                        | 21 937 002              | 17 000 207                                    | 4 936 795                                     | 4 936 795                       | 0                   |
| PP2I - SANITAIRE IUT METZ              | 1 075 142              | 1 075 142                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJETS CS FDR                         | 987 328                | 987 328                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJETS CVEC 2021                      | 405 958                | -2                            | 405 960                 | 405 960                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - APPORT UL CPER1520 - SAULCY     | 607 637                | 44 115                        | 563 522                 | 0                                             | 123 916                                       | 123 906                         | 439 616             |
| LOTHAIRE                               | 900 000                | 900 000                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - TRAVAUX FERMALIM                | 666 419                | 666 419                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| EQUIPEMENTS URGENCE ÉTUDIANTE          | 404 450                | 76 595                        | 327 855                 | 0                                             | 327 855                                       | 327 855                         | -0                  |
| PROJETS PATRIMOINE                     | 118 295                | 73 295                        | 45 000                  | 15 000                                        | 30 000                                        | 22 500                          | 7 500               |
| PP2I - GERS - 2022                     | 4 596 018              | 4 416 018                     | 180 000                 | 0                                             | 180 000                                       | 204 005                         | -24 005             |
| PP2I - AMPHI K02                       | 1 775 000              | 1 775 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - TIGRE                           | 335 650                | -1                            | 335 651                 | 335 651                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - ISOLATION IUT ST AVOLD          | 4 549 999              | 4 456 283                     | 93 716                  | 63 345                                        | 30 371                                        | 0                               | 30 371              |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2021 | 1 740 471              | 1 284 437                     | 456 034                 | 453 034                                       | 3 000                                         | 0                               | 3 000               |
| PP2I - EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE - 2021   | 507 600                | 507 600                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 4 976                           | -4 976              |
| PP2I - MISE EN ACCESSIBILITÉ - 2022    | 360 001                | 360 001                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - PÔLE FIBRES                     | 350 641                | -8 158                        | 358 799                 | 278 196                                       | 80 603                                        | 80 604                          | -1                  |
| PROJET DÉMATÉRIALISATION               | 204 998                | -2                            | 205 000                 | 205 000                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - MISE EN ACCESSIBILITÉ SANTÉ     | 1 500 000              | 500 000                       | 1 000 000               | 0                                             | 500 000                                       | 700 000                         | 300 000             |
| PP2I - AMPHI LEMOIGNE                  | 1 171 300              | 1 171 300                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - APPORT UL CPER1520 - CCR        | 2 079 999              | 2 079 999                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2022 | 1 320 693              | 1 078 499                     | 242 194                 | 0                                             | 242 194                                       | 242 193                         | 1                   |
| PP2I - GYMNASSE SAULCY                 | 1 490 000              | 1 490 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - AMPHI ROBLOT                    | 1 270 000              | 1 270 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 2 254                           | -2 254              |
| CPER NEIGES                            | 494 000                | 0                             | 494 000                 | 90 000                                        | 200 000                                       | 171 000                         | 233 000             |
| PP2I - CPER21-27-AIGUILLETES           | 2 000 000              | 0                             | 2 000 000               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 2 000 000           |
| EQUIPEMENT SAULCY                      | 757 700                | 757 700                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2023 | 1 006 340              | 1 006 340                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - TRAVAUX CLSH                    | 940 000                | 940 000                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - GERS - 2023                     | 825 000                | 745 000                       | 80 000                  | 0                                             | 80 000                                        | 115 653                         | -35 653             |
| PP2I - CPER2127 - SHS SAULCY           | 8 000 000              | 0                             | 8 000 000               | 0                                             | 500 000                                       | 0                               | 8 000 000           |
| PROJETS NUMÉRIQUE - DSG 2022           | 758 000                | 378 000                       | 380 000                 | 380 000                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE - 2023   | 2 235 787              | 2 135 787                     | 100 000                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 100 000             |
| PROJETS CVEC 2023                      | 477 200                | 0                             | 477 200                 | 0                                             | 477 200                                       | 477 200                         | 0                   |
| EQUIPEMENT - FONDS TE                  | 414 057                | 386 057                       | 28 000                  | 0                                             | 0                                             | 0                               | 28 000              |

## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles                  | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|--------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                            |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                            | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| PP2I - MISE EN ACCESSIBILITÉ - 2023        | 750 000                | 750 000                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - RÉSILIENCE 2                        | 3 501 908              | 0                             | 3 501 908               | 0                                             | 3 080 075                                     | 3 080 075                       | 421 833             |
| PP2I - BÂTIMENT B SAULCY                   | 57 999                 | 57 999                        | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - RATIONALISATION DES PRÉSIDENTES     | 4 300 000              | 4 300 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - MISE EN SÉCURITÉ FST                | 1 450 000              | 1 170 000                     | 280 000                 | 0                                             | 80 000                                        | 80 000                          | 200 000             |
| PP2I - TRAVAUX FONDS TE                    | 750 000                | 480 000                       | 270 000                 | 0                                             | 0                                             | 135 000                         | 135 000             |
| PROJETS DIALOGUE DE PERFORMANCE - 2023     | 770 000                | 5 000                         | 765 000                 | 0                                             | 765 000                                       | 785 000                         | -20 000             |
| PP2I - CPER2127 - IUT NB                   | 7 499 999              | -1                            | 7 500 000               | 0                                             | 700 000                                       | 0                               | 7 500 000           |
| PP2I - MAGASIN CENTRAL                     | 3 040 000              | 3 040 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - TRAVAUX BOUZULE                     | 5 000                  | 5 000                         | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJET INVENTAIRE BIENS                    | 304 499                | 54 499                        | 250 000                 | 250 000                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - RÉSILIENCE                          | 1 214 231              | 0                             | 1 214 230               | 966 118                                       | 168 112                                       | 52 327                          | 195 785             |
| PP2I - RÉSERVE                             | 1 100 000              | 1 100 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - ISGMP SAULCY                        | 1 613 000              | 1 613 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PPI - REMPLACEMENT WIFI                    | 2 500 000              | 2 500 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJETS CVEC 2024                          | 510 000                | 0                             | 510 000                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 510 000             |
| PP2I - ADAPTATION FONCTIONNELLE - 2024     | 2 040 000              | 2 040 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - APPORT UL CPER2127 - IUT NB         | 3 200 000              | 3 200 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - Arts plastiques UFR ALL             | 650 000                | 650 000                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - Arts visuels ISGMP                  | 400 000                | 400 000                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - CREM24                              | 1 800 000              | 1 800 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - EFFICACITE ENERGETIQUE - 2025       | 1 065 000              | 1 065 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - EFFICACITE ENERGETIQUE - 2026       | 690 000                | 690 000                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - Transformation espaces travail      | 2 000 000              | 2 000 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - GERS - 2024                         | 3 655 000              | 3 655 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - GERS - 2025                         | 2 700 000              | 2 700 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - Mise en accessibilité Bridoux       | 1 200 000              | 1 200 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - Mise en accessibilité IUT NC        | 625 000                | 625 000                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PP2I - Ombrières Brabois Santé             | 4 020 000              | 4 020 000                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJETS SERVICES NUMÉRIQUES                | 233 000                | 0                             | 233 000                 | 233 000                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| <b>Total Programmes pluriannuels d'inv</b> | <b>341 886 938</b>     | <b>68 083 503</b>             | <b>273 803 434</b>      | <b>108 290 929</b>                            | <b>25 482 262</b>                             | <b>22 686 011</b>               | <b>142 826 494</b>  |
| FEDER - NEWFIBRE                           | 1 124 632              | 64 770                        | 1 059 863               | 784 367                                       | 275 496                                       | 275 495                         | 1                   |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2016   | 1 739 052              | -2 270                        | 1 741 322               | 1 436 964                                     | 264 401                                       | 252 129                         | 52 229              |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2017             | 724 057                | 9 022                         | 715 035                 | 388 975                                       | 94 723                                        | 91 214                          | 234 846             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2020           | 5 160 739              | -24                           | 5 160 763               | 3 603 918                                     | 748 348                                       | 518 882                         | 1 037 963           |
| CHAIRE ITTI                                | 220 458                | -4 541                        | 224 999                 | 128 848                                       | 96 151                                        | 96 152                          | -1                  |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2016       | 137 135                | -2 881                        | 140 016                 | 140 016                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| ISITE LUE PIA - PROBATOIRE                 | 47 784 868             | 1                             | 47 784 867              | 46 788 367                                    | 834 756                                       | 837 152                         | 159 348             |
| ICEEL CARNOT - 2016                        | 1 579 031              | 0                             | 1 579 031               | 1 579 031                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| ICEEL CARNOT - 2017                        | 1 250 700              | 0                             | 1 250 701               | 1 125 469                                     | 125 232                                       | 125 232                         | 0                   |

## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                          |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                          | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2017         | 3 786 216              | 45 866                        | 3 740 350               | 3 025 501                                     | 711 025                                       | 368 714                         | 346 135             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2018         | 4 459 913              | 31 492                        | 4 428 420               | 3 966 951                                     | 450 819                                       | 161 013                         | 300 456             |
| THÈSES RÉGION - 2019                     | 1 479 421              | 72 525                        | 1 406 896               | 861 528                                       | 369 154                                       | 334 362                         | 211 006             |
| AUTRES PROJETS ADEME FLÉCHÉS             | 1 256 824              | -9                            | 1 256 833               | 97 254                                        | 258 703                                       | 258 703                         | 900 876             |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2018 | 396 184                | 15 369                        | 380 815                 | 282 017                                       | 24 576                                        | 31 776                          | 67 022              |
| AUTRES PROJETS ADEME NON FLÉCHÉS         | 1 706 761              | 89 520                        | 1 617 241               | 432 002                                       | 171 910                                       | 270 278                         | 914 961             |
| FEDER - BIOPROLOR                        | 226 763                | 3 240                         | 223 523                 | 115 306                                       | 108 217                                       | 108 217                         | -0                  |
| AUTRES PROJETS RGE FLÉCHÉS 2019          | 453 116                | 1                             | 453 115                 | 154 615                                       | 208 134                                       | 208 135                         | 90 365              |
| CHAIRE BIO4SOLUTIONS                     | 346 899                | -1                            | 346 900                 | 210 100                                       | 101 200                                       | 101 200                         | 35 600              |
| FRCR-3BR                                 | 1 157 242              | -6                            | 1 157 248               | 500 391                                       | 185 226                                       | 195 508                         | 461 349             |
| FEDER- SIMUL                             | 233 224                | -3                            | 233 227                 | 0                                             | 162 292                                       | 162 290                         | 70 937              |
| ICEEL CARNOT - 2018                      | 1 173 040              | 2 400                         | 1 170 640               | 1 053 640                                     | 117 000                                       | 117 000                         | 0                   |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2019           | 1 485 356              | 0                             | 1 485 356               | 1 155 496                                     | 62 718                                        | 156 794                         | 173 066             |
| ICEEL CARNOT - 2019                      | 1 209 988              | -12                           | 1 210 000               | 1 089 000                                     | 121 000                                       | 0                               | 121 000             |
| CPER 15-20 - ARIANE                      | 1 154 118              | 23 523                        | 1 130 595               | 652 292                                       | 333 206                                       | 333 204                         | 145 099             |
| CPER12-20 ENERBATIN                      | 1 172 810              | 0                             | 1 172 810               | 1 020 384                                     | 152 426                                       | 152 426                         | -0                  |
| CPER 15-20 MATDS                         | 1 098 749              | 1                             | 1 098 748               | 941 128                                       | 157 620                                       | 157 622                         | -2                  |
| CPER 15-20 - SUSCHEMPROC                 | 923 890                | -5 498                        | 929 387                 | 490 321                                       | 83 566                                        | 439 066                         | -0                  |
| CPER 15-20 AGROVALOR                     | 1 116 939              | 1                             | 1 116 939               | 826 786                                       | 290 153                                       | 280 265                         | 9 888               |
| ICEEL 16 - EXTRA CO                      | 1 065 611              | 131 972                       | 933 640                 | 924 191                                       | 9 449                                         | 0                               | 9 449               |
| ICEEL 16 - ENERGICS                      | 468 935                | 0                             | 468 935                 | 399 308                                       | 0                                             | 0                               | 69 627              |
| FEDER - EXPLOR                           | 2 697 551              | 326 247                       | 2 371 304               | 2 371 304                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2016     | 2 268 385              | 88                            | 2 268 297               | 2 093 933                                     | 174 364                                       | 139 453                         | 34 911              |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2017 | 148 968                | -1 494                        | 150 463                 | 128 063                                       | 14 400                                        | 13 437                          | 8 963               |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2018           | 1 693 066              | 4                             | 1 693 062               | 1 543 066                                     | 71 432                                        | 71 430                          | 78 566              |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2019 | 2 121 454              | -6 410                        | 2 127 863               | 1 494 927                                     | 224 054                                       | 195 373                         | 437 563             |
| AUTRES PROJETS FONDATION ID+             | 236 181                | 31 316                        | 204 865                 | 159 429                                       | 45 436                                        | 49 661                          | -4 225              |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2017       | 1 569 308              | -23 136                       | 1 592 443               | 1 403 856                                     | 188 587                                       | 163 586                         | 25 001              |
| THÈSES RÉGION - 2017                     | 300 890                | 3 892                         | 296 999                 | 274 094                                       | 2 731                                         | 0                               | 22 905              |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2018     | 1 159 497              | -7 833                        | 1 167 330               | 1 019 398                                     | 116 130                                       | -113 966                        | 261 898             |
| COLLOQUES - 2018                         | 62 829                 | 7 167                         | 55 662                  | 53 362                                        | 2 300                                         | -2 471                          | 4 771               |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2019     | 455 579                | 2 602                         | 452 976                 | 452 976                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| COLLOQUES - 2019                         | 519 353                | 113 940                       | 405 413                 | 398 225                                       | 7 188                                         | -388                            | 7 576               |
| INC - STABULO                            | 320 794                | 0                             | 320 794                 | 288 716                                       | 0                                             | 0                               | 32 078              |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2020    | 1 433 053              | -4 099                        | 1 437 152               | 1 172 107                                     | 184 681                                       | 127 264                         | 137 781             |
| COLLOQUES - 2020                         | 433 476                | 79 250                        | 354 227                 | 351 981                                       | 2 246                                         | -537                            | 2 783               |
| FEDER-AGIR                               | 439 686                | 0                             | 439 685                 | 353 500                                       | 0                                             | 0                               | 86 185              |
| FEDER - OMAGE                            | 534 456                | 1                             | 534 455                 | 380 073                                       | 0                                             | 53 285                          | 101 097             |
| THÈSES RÉGION - 2018                     | 672 996                | -11 732                       | 684 728                 | 252 920                                       | 289 769                                       | 141 987                         | 289 821             |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2018     | 1 145 333              | -10 089                       | 1 155 422               | 1 004 223                                     | 151 199                                       | 42 457                          | 108 742             |



## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles             | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|---------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                       |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                       | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2019  | 1 402 102              | -26 435                       | 1 428 537               | 999 763                                       | 153 538                                       | 101 805                         | 326 969             |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2016    | 1 336 597              | -378 893                      | 1 715 490               | 1 591 145                                     | 90 622                                        | 126 785                         | -2 440              |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2017  | 225 297                | 729                           | 224 568                 | 224 568                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| FRCR - EPIARN                         | 322 603                | 55 103                        | 267 500                 | 55 500                                        | 0                                             | 0                               | 212 000             |
| FRCR-IRMGE                            | 814 447                | 19 098                        | 795 349                 | 215 969                                       | 132 956                                       | 530 272                         | 49 108              |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2017  | 1 118 542              | 28 529                        | 1 090 013               | 929 903                                       | 160 110                                       | 32 890                          | 127 220             |
| INTERREG-IMPROVE                      | 419 242                | 0                             | 419 242                 | 359 725                                       | 59 517                                        | 59 518                          | -1                  |
| COLLOQUES - 2016                      | 3 490                  | 1 490                         | 2 000                   | 2 000                                         | 0                                             | 0                               | 0                   |
| CDC - LINUMEN                         | 782 712                | -17 677                       | 800 389                 | 640 314                                       | 0                                             | 0                               | 160 075             |
| IUF - MESRI                           | 1 694 629              | 19 622                        | 1 675 007               | 628 757                                       | 198 750                                       | 202 500                         | 843 750             |
| AUTRES PROJETS FINANCÉS MINISTÈRES    | 686 284                | -4 075                        | 690 359                 | 415 024                                       | 269 335                                       | 300 960                         | -25 625             |
| AUTRES PROJETS ANR NON FLÉCHÉS        | 491 848                | 779                           | 491 069                 | 357 783                                       | 120 569                                       | 51 328                          | 81 958              |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2016  | 153 958                | 89 812                        | 64 146                  | 49 146                                        | 15 000                                        | 15 000                          | 0                   |
| CDC - EFRAN                           | 2 004 991              | -3                            | 2 004 994               | 1 370 293                                     | 0                                             | 0                               | 634 701             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2019      | 2 567 231              | 7 868                         | 2 559 363               | 2 250 656                                     | 297 197                                       | 23 235                          | 285 473             |
| AUTRES PROJETS RGE NON FLÉCHÉS 2019   | 219 101                | -1 575                        | 220 676                 | 116 561                                       | 46 497                                        | 95 431                          | 8 684               |
| THÈSES RÉGION FLÉCHÉ - 2018           | 224 810                | 7 411                         | 217 399                 | 217 399                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| AUTRES PROJETS RGE NON FLÉCHÉS 2018   | 189 087                | -5 791                        | 194 878                 | 133 922                                       | 0                                             | 28 456                          | 32 500              |
| COLLOQUES - 2023                      | 652 696                | 161 342                       | 491 353                 | 85 457                                        | 361 208                                       | 334 034                         | 71 862              |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2016        | 265 368                | 0                             | 265 367                 | 225 562                                       | 0                                             | 0                               | 39 805              |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2019    | 300 088                | -4 738                        | 304 827                 | 231 709                                       | 73 118                                        | 73 118                          | 0                   |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2016 | 618 909                | 32                            | 618 878                 | 588 142                                       | 30 736                                        | 31 911                          | -1 175              |
| INTERREG - POWDERREG                  | 1 495 607              | -6 097                        | 1 501 703               | 1 281 540                                     | 220 163                                       | 210 162                         | 10 001              |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2017 | 97 619                 | -2 958                        | 100 577                 | 100 577                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| H2020 - RISE                          | 274 499                | -1                            | 274 500                 | 221 080                                       | 53 420                                        | 0                               | 53 420              |
| AUTRES PROJETS RGE FLÉCHÉS 2018       | 413 234                | -2                            | 413 236                 | 82 647                                        | 0                                             | 123 041                         | 207 548             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2017  | 87 077                 | -678                          | 87 755                  | 72 733                                        | 15 022                                        | 15 022                          | 0                   |
| PVF - PROJET FILIÈRE HYDROGÈNE        | 249 632                | 1 551                         | 248 081                 | 123 198                                       | 124 883                                       | 124 883                         | -0                  |
| H2020-LASHFIRE                        | 431 691                | 0                             | 431 692                 | 361 115                                       | 0                                             | 0                               | 70 577              |
| FEDER - RESEX                         | 1 577 581              | 89 609                        | 1 487 972               | 1 290 378                                     | 0                                             | 197 594                         | -0                  |
| PROJETS RECHERCHE - CS                | 330 498                | 330 065                       | 433                     | 433                                           | 0                                             | 0                               | 0                   |
| FEDER - COMETE                        | 730 677                | 5 242                         | 725 435                 | 555 758                                       | 169 677                                       | 169 677                         | 0                   |
| H2020 - FINEFUTURE                    | 714 744                | -4                            | 714 748                 | 609 671                                       | 0                                             | 0                               | 105 077             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2019  | 443 834                | -4                            | 443 838                 | 399 456                                       | 36 671                                        | 0                               | 44 382              |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2019 | 231 350                | -51                           | 231 401                 | 189 891                                       | 39 510                                        | 10 250                          | 31 260              |
| FEDER - FIRELIGHT                     | 1 783 267              | -2                            | 1 783 268               | 1 070 624                                     | 0                                             | 0                               | 712 644             |
| FEDER - HY-C-GREEN                    | 725 998                | -1                            | 726 000                 | 199 766                                       | 151 876                                       | 151 876                         | 374 358             |
| H2020-INEDIT                          | 545 454                | -1                            | 545 455                 | 463 638                                       | 0                                             | 0                               | 81 817              |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2020  | 5 122 663              | -389                          | 5 123 052               | 2 981 546                                     | 1 019 628                                     | 689 580                         | 1 451 926           |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2020        | 267 376                | -3                            | 267 380                 | 91 588                                        | 54 383                                        | 54 383                          | 121 409             |

## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                          |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                          | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| H2020 - IMOTHEP                          | 315 123                | -3                            | 315 125                 | 257 466                                       | 0                                             | 19 487                          | 38 172              |
| PIA - ICE                                | 574 308                | 245 128                       | 329 180                 | 189 853                                       | 139 327                                       | 15 944                          | 123 383             |
| FEDER - IMPACT                           | 1 014 151              | 97 252                        | 916 899                 | 638 297                                       | 278 602                                       | 280 702                         | -2 100              |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2016         | 327 296                | 8 258                         | 319 038                 | 255 230                                       | 63 808                                        | 63 808                          | 0                   |
| FEDER - EXTRAFOREST                      | 658 251                | -1 805                        | 660 056                 | 609 959                                       | 33 727                                        | 33 726                          | 16 371              |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2018     | 384 232                | 9 154                         | 375 077                 | 338 316                                       | 36 761                                        | 13 449                          | 23 312              |
| LABEX ARBRE FLÉCHÉS                      | 73 798                 | -2                            | 73 800                  | 73 800                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| ADEME - HARDWOOD                         | 201 006                | -1                            | 201 007                 | 82 302                                        | 100 169                                       | 110 169                         | 8 536               |
| ERC - PHOTONIS                           | 2 762 518              | 2 656                         | 2 759 863               | 2 759 863                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| H2020-AGROMINE                           | 585 096                | 0                             | 585 096                 | 536 755                                       | 48 341                                        | 48 341                          | 0                   |
| FEDER - GIFSI TECH                       | 1 191 989              | -6 020                        | 1 198 009               | 461 318                                       | 0                                             | 611 181                         | 125 510             |
| LABEX R_21                               | 5 215 346              | 0                             | 5 215 346               | 5 215 346                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| FEDER - REGALOR                          | 2 490 998              | -3                            | 2 491 001               | 0                                             | 881 212                                       | 931 405                         | 1 559 596           |
| PIA - DONUTS                             | 343 480                | -1                            | 343 481                 | 161 408                                       | 182 073                                       | 143 109                         | 38 964              |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2020       | 187 622                | -4 256                        | 191 879                 | 135 361                                       | -6 569                                        | 53 132                          | 3 386               |
| FEDER - SPHEREAU                         | 140 447                | 1 267                         | 139 180                 | 139 180                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2018    | 240 822                | -6 395                        | 247 218                 | 240 848                                       | 6 370                                         | 0                               | 6 370               |
| INTERREG - REDWOLF                       | 285 589                | -1                            | 285 590                 | 210 150                                       | 0                                             | 0                               | 75 440              |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2020 | 1 165 124              | -545                          | 1 165 670               | 692 471                                       | 163 309                                       | 261 786                         | 211 413             |
| H2020 - DIH4CPS                          | 258 320                | -3                            | 258 322                 | 187 251                                       | 71 071                                        | 71 071                          | -0                  |
| FEDER - MENIGLY                          | 293 942                | -16 464                       | 310 406                 | 116 959                                       | 116 120                                       | 96 894                          | 96 553              |
| COLLOQUES - 2017                         | 25 938                 | 4 498                         | 21 440                  | 20 940                                        | 500                                           | 0                               | 500                 |
| ETAT - GORILLE                           | 256 227                | -1                            | 256 228                 | 124 359                                       | 131 869                                       | 0                               | 131 869             |
| ETAT - LOLA                              | 480 000                | 0                             | 480 000                 | 425 000                                       | 55 000                                        | 55 000                          | 0                   |
| ETAT - CHEMICAL RANGE                    | 325 866                | -1                            | 325 867                 | 98 832                                        | 227 035                                       | 0                               | 227 035             |
| ETAT - BIOFLY                            | 229 637                | 0                             | 229 637                 | 68 891                                        | 160 746                                       | 0                               | 160 746             |
| INTERREG - PRODPILOT                     | 288 613                | 2                             | 288 611                 | 205 578                                       | 39 744                                        | 39 744                          | 43 289              |
| LABEX DAMAS                              | 4 431 545              | 953 089                       | 3 478 456               | 3 478 456                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| FEDER- ENTREPRENEURIAT                   | 719 984                | 29 999                        | 689 985                 | 177 000                                       | 0                                             | 126 083                         | 386 902             |
| AUTRES APPORTS UL PROJETS FINANCÉS       | 273 337                | 258 337                       | 15 000                  | 15 000                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJET CCVIT                             | 209 999                | -1                            | 210 000                 | 75 000                                        | 135 000                                       | 0                               | 135 000             |
| BPI - PAMPROD                            | 308 979                | 13 227                        | 295 752                 | 262 599                                       | 33 153                                        | 0                               | 33 153              |
| INTERREG - PULSATEC                      | 431 302                | 1                             | 431 301                 | 247 459                                       | 119 153                                       | 119 153                         | 64 689              |
| DFAS-AIRFORCE                            | 403 544                | 0                             | 403 544                 | 402 869                                       | 0                                             | 0                               | 675                 |
| FEDER - NANOTERAHERTZ                    | 600 000                | 0                             | 600 000                 | 472 789                                       | 0                                             | 0                               | 127 211             |
| FEDER-ASCATIM                            | 706 213                | 11 271                        | 694 941                 | 192 631                                       | 502 310                                       | 502 310                         | 0                   |
| CHAIRE MÉTAL LIQUIDE NF                  | 668 498                | 124 148                       | 544 350                 | 296 050                                       | 76 400                                        | 76 400                          | 171 900             |
| FEDER - IMPLANT                          | 1 144 097              | -17 427                       | 1 161 524               | 911 391                                       | 250 133                                       | 250 134                         | -1                  |
| FEDER - TALISMAN                         | 1 231 119              | -1                            | 1 231 120               | 0                                             | 564 843                                       | 564 842                         | 666 278             |
| FEDER-CAPMAT                             | 419 874                | 488                           | 419 387                 | 206 928                                       | 212 459                                       | 212 458                         | 1                   |

## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                          |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                          | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| FEDER - PLUS                             | 1 021 864              | -2                            | 1 021 866               | 140 000                                       | 723 493                                       | 874 966                         | 6 900               |
| FEDER - SONOMA                           | 1 230 000              | 0                             | 1 230 000               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 1 230 000           |
| CHAIRE MÉTAL LIQUIDE F                   | 274 998                | -2                            | 275 000                 | 175 000                                       | 100 000                                       | 75 000                          | 25 000              |
| ETAT - PICASSO                           | 414 385                | -1                            | 414 386                 | 124 316                                       | 290 070                                       | 0                               | 290 070             |
| FRCR - RANGE                             | 434 999                | -1                            | 435 000                 | 366 165                                       | 26 010                                        | 26 011                          | 42 824              |
| SCIENCE AND YOU                          | 261 298                | -2                            | 261 300                 | 253 300                                       | 8 000                                         | 0                               | 8 000               |
| RÉSILIENCE - RECHERCHE                   | 494 400                | -4 600                        | 499 000                 | 313 776                                       | 140 224                                       | 140 224                         | 45 000              |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2020     | 408 875                | -5                            | 408 880                 | 311 603                                       | 70 826                                        | 47 811                          | 49 466              |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2021 | 1 740 842              | 30 217                        | 1 710 625               | 1 129 100                                     | 278 365                                       | 258 824                         | 322 701             |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2021    | 1 682 409              | -6 698                        | 1 689 107               | 810 236                                       | 494 840                                       | 378 565                         | 500 306             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2021         | 6 068 583              | -28                           | 6 068 612               | 2 497 214                                     | 1 354 296                                     | 1 292 431                       | 2 278 967           |
| PLAN FRANCE RELANDE R & D                | 2 645 620              | -20 523                       | 2 666 143               | 2 036 256                                     | 227 941                                       | 227 940                         | 401 947             |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2021     | 2 896 784              | -12 021                       | 2 908 805               | 1 350 600                                     | 651 280                                       | 372 190                         | 1 186 015           |
| ICEEL CARNOT - 2021                      | 1 509 994              | -6                            | 1 510 000               | 1 249 200                                     | 109 800                                       | 109 800                         | 151 000             |
| KIC - ALPE                               | 177 164                | -2                            | 177 166                 | 104 500                                       | 72 666                                        | 72 666                          | -0                  |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2022     | 3 956 247              | -27                           | 3 956 274               | 843 195                                       | 1 172 502                                     | 988 546                         | 2 124 533           |
| THÈSES RÉGION - 2020                     | 1 434 102              | 46 705                        | 1 387 397               | 579 550                                       | 37 400                                        | 2 975                           | 804 872             |
| AUTRES PROJETS RGE NON FLÉCHÉS 2020      | 283 110                | 25 230                        | 257 881                 | 137 062                                       | 42 506                                        | 52 506                          | 68 313              |
| AUTRES PROJETS FINANCÉS MINIST-FLÉCHÉ    | 547 319                | 39 955                        | 507 364                 | 221 671                                       | 237 753                                       | 38 515                          | 247 178             |
| FRCR - CLUEDOL                           | 179 998                | -2                            | 180 000                 | 54 000                                        | 0                                             | 0                               | 126 000             |
| FRCR - VIROMOD                           | 435 239                | -1                            | 435 240                 | 130 572                                       | 0                                             | 0                               | 304 668             |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2020     | 1 177 522              | -4                            | 1 177 526               | 801 221                                       | 162 258                                       | 154 910                         | 221 395             |
| INTERREG - PERCIPONIE                    | 329 232                | 0                             | 329 232                 | 178 987                                       | 100 863                                       | 100 862                         | 49 383              |
| AUTRES PROJETS ANR FLÉCHÉS               | 1 952 541              | -7                            | 1 952 548               | 1 053 413                                     | 423 857                                       | 194 236                         | 704 899             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2021     | 445 765                | -5                            | 445 770                 | 182 296                                       | 108 384                                       | 95 684                          | 167 790             |
| H2020 - ULTIMATE                         | 332 000                | 0                             | 332 000                 | 199 200                                       | 2 100                                         | 2 100                           | 130 700             |
| LABEX ARBRE NON FLÉCHÉS                  | 396 697                | -3                            | 396 700                 | 127 700                                       | 269 000                                       | 269 000                         | 0                   |
| APPORT UL CPER RECHERCHE 15-20           | 71 870                 | 70 288                        | 1 582                   | 0                                             | 1 582                                         | 1 582                           | 0                   |
| HYPE                                     | 381 255                | -1                            | 381 256                 | 154 467                                       | 0                                             | 0                               | 226 789             |
| AUTRES PROJETS RGE FLÉCHÉS 2020          | 642 337                | -2                            | 642 338                 | 303 463                                       | 121 743                                       | 203 404                         | 135 471             |
| H2020-AQUAEXCEL                          | 194 810                | -1                            | 194 811                 | 68 184                                        | 31 733                                        | 31 733                          | 94 894              |
| COLLOQUES - 2021                         | 869 515                | 157 690                       | 711 825                 | 473 694                                       | 228 131                                       | 203 454                         | 34 677              |
| INSERM - EXIST                           | 1 541 421              | -4                            | 1 541 425               | 1 541 425                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| H2020 - NEASQC                           | 242 063                | -2                            | 242 064                 | 153 763                                       | 51 026                                        | 0                               | 88 301              |
| ICEEL CARNOT - 2020                      | 1 199 982              | -18                           | 1 200 000               | 1 080 000                                     | 120 000                                       | 0                               | 120 000             |
| GIP FLTV - PLANETE                       | 727 193                | -6                            | 727 199                 | 43 284                                        | 118 376                                       | 0                               | 683 915             |
| H2020 - LEAP                             | 194 190                | -2                            | 194 192                 | 51 005                                        | 114 065                                       | 114 064                         | 29 123              |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2021       | 149 236                | -3 001                        | 152 237                 | 69 427                                        | 11 666                                        | 11 666                          | 71 144              |
| ANR - THÈSES IA                          | 825 634                | -10                           | 825 644                 | 381 120                                       | 422 524                                       | 14 045                          | 430 479             |
| FEDER - STOCK'NRJ                        | 659 999                | 0                             | 659 998                 | 276 264                                       | 181 875                                       | 181 875                         | 201 859             |

## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                          |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                          | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| PIA SIRIUS                               | 13 899 994             | -5                            | 13 899 999              | 3 127 500                                     | 1 563 751                                     | 1 563 750                       | 9 208 749           |
| FRCR - MIRAGE                            | 206 499                | -1                            | 206 500                 | 47 400                                        | 114 126                                       | 114 126                         | 44 974              |
| THÈSES RÉGION - 2021                     | 1 223 535              | 12 740                        | 1 210 795               | 258 634                                       | 526 491                                       | 471 342                         | 480 819             |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2021     | 549 925                | 0                             | 549 925                 | 212 213                                       | 105 417                                       | 116 820                         | 220 892             |
| CHAIRE AGROMETHA                         | 172 497                | -1                            | 172 498                 | 134 178                                       | 38 320                                        | 38 320                          | 0                   |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2021           | 308 823                | -1 271                        | 310 094                 | 245 447                                       | 0                                             | 0                               | 64 647              |
| H2020 - COMRAD                           | 242 041                | -1                            | 242 042                 | 188 282                                       | 25 105                                        | 25 104                          | 28 656              |
| CPER 21-27 - COVD SHS                    | 113 999                | -1                            | 114 000                 | 114 000                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| CPER 21-27 - CPER ENERGIES & PROCÉDÉS    | 876 000                | 0                             | 876 000                 | 198 000                                       | 331 000                                       | 331 000                         | 347 000             |
| CPER 21-27 - I2GE                        | 127 999                | -1                            | 128 000                 | 115 200                                       | 0                                             | 73 393                          | -60 593             |
| CPER 21-27 - BSL                         | 407 999                | -1                            | 408 000                 | 72 000                                        | 156 300                                       | 156 300                         | 179 700             |
| CPER 21-27 - BIOECO                      | 823 999                | -1                            | 824 000                 | 205 650                                       | 310 600                                       | 0                               | 618 350             |
| CPER 21-27 - RENETE                      | 691 400                | 0                             | 691 400                 | 133 560                                       | 211 340                                       | 136 340                         | 421 500             |
| CPER 21-27 - GENI                        | 357 000                | 0                             | 357 000                 | 321 300                                       | 35 700                                        | 0                               | 35 700              |
| H2020 - PROFICIENT                       | 729 996                | -3                            | 729 999                 | 640 890                                       | 0                                             | 0                               | 89 109              |
| CHAIRE SOLIDIFICATION                    | 356 424                | -1                            | 356 425                 | 186 225                                       | 69 000                                        | 69 000                          | 101 200             |
| AUTRES PROJETS RGE NON FLÉCHÉS 2021      | 208 707                | 2 680                         | 206 027                 | 0                                             | 138 964                                       | 107 964                         | 98 063              |
| CHAIRE EREM                              | 42 173                 | -2                            | 42 175                  | 23 875                                        | 18 300                                        | 8 750                           | 9 550               |
| CHAIRE BEHAVIOUR                         | 562 165                | 45 499                        | 516 666                 | 301 666                                       | 165 000                                       | 165 000                         | 50 000              |
| INC - RX NANOBRAIN                       | 218 919                | -1                            | 218 920                 | 241 020                                       | -109 668                                      | -43 992                         | 21 892              |
| PROJETS CST - 2022                       | 94 944                 | -224                          | 95 169                  | 1 132                                         | 94 037                                        | 93 925                          | 112                 |
| COLLOQUES - 2022                         | 737 292                | 139 653                       | 597 639                 | 308 212                                       | 279 646                                       | 227 184                         | 62 243              |
| APPORT UL SCIENCE AND YOU                | 20 509                 | 20 509                        | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2022 | 1 586 258              | 54 944                        | 1 531 314               | 495 017                                       | 464 360                                       | 401 247                         | 635 050             |
| PROJETS SCIENCE OUVERTE FLÉCHÉS          | 804 000                | 0                             | 804 000                 | 578 000                                       | 226 000                                       | 226 000                         | 0                   |
| RGE - GUIDE'CHAIR                        | 0                      | 0                             | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| ERC REACHER                              | 1 436 085              | -3                            | 1 436 088               | 861 653                                       | 0                                             | 0                               | 574 435             |
| PROJETS SCIENCE OUVERTE NON FLÉCHÉS      | 151 000                | 0                             | 151 000                 | 151 000                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| CPER 21-27 - MAT-GE                      | 1 439 000              | 0                             | 1 439 000               | 295 900                                       | 521 900                                       | 244 800                         | 898 300             |
| THÈSES RÉGION FLÉCHÉ - 2020              | 46 260                 | 0                             | 46 260                  | 46 260                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| FEDER-CARE                               | 3 186 478              | 75 427                        | 3 111 051               | 250 000                                       | 60 000                                        | 964 534                         | 1 896 517           |
| BPI - ISA3                               | 263 799                | -1                            | 263 800                 | 104 709                                       | 0                                             | 41 907                          | 117 184             |
| GIP MEUSE - E-MEUSE                      | 715 835                | -3                            | 715 837                 | 123 546                                       | 333 047                                       | 333 047                         | 259 244             |
| PROJETS CENTRE P. JANET FLÉCHÉS          | 50 662                 | 0                             | 50 663                  | 29 345                                        | 21 318                                        | 0                               | 21 318              |
| FEDER - ECOTEXUS                         | 298 387                | 71 545                        | 226 842                 | 25 721                                        | 31 301                                        | 89 141                          | 111 980             |
| DNC LUE PERENNE - 2022                   | 5 996 479              | 0                             | 5 996 479               | 5 996 479                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2023         | 3 450 109              | 0                             | 3 450 109               | 0                                             | 793 816                                       | 1 630 331                       | 1 819 778           |
| CPER 21-27 GE MED                        | 85 000                 | 0                             | 85 000                  | 0                                             | 35 500                                        | 0                               | 85 000              |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR FLÉCHÉS - 2022         | 6 650 244              | -1                            | 6 650 245               | 732 964                                       | 2 121 761                                     | 2 008 898                       | 3 908 383           |
| DNC LUE PERENNE - 2023                   | 9 323 272              | 1                             | 9 323 271               | 0                                             | 9 323 271                                     | 9 323 270                       | 1                   |

## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                          |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                          | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| ICEEL CARNOT - 2022                      | 1 650 000              | 0                             | 1 650 000               | 1 485 000                                     | 0                                             | 0                               | 165 000             |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2022    | 1 346 691              | -603                          | 1 347 294               | 191 576                                       | 558 141                                       | 302 599                         | 853 119             |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PUBLIC - 2023    | 880 824                | 0                             | 880 824                 | 0                                             | 413 508                                       | 272 366                         | 608 458             |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2023 | 1 812 753              | 12 000                        | 1 800 753               | 0                                             | 718 316                                       | 682 092                         | 1 118 661           |
| APPORT SIRIUS                            | 57 760                 | 57 760                        | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| CHAIRE MULTIMINE                         | 318 635                | 0                             | 318 635                 | 250 000                                       | 0                                             | 0                               | 68 635              |
| THÈSES RÉGION - 2022                     | 1 135 072              | 37 531                        | 1 097 541               | 99 129                                        | 296 594                                       | 56 000                          | 942 412             |
| AUTRES PROJETS RGE FLÉCHÉS 2022          | 71 199                 | 0                             | 71 199                  | 15 293                                        | 22 362                                        | 0                               | 55 906              |
| HORIZON EUROPE - EXCEED                  | 1 799 250              | 0                             | 1 799 250               | 0                                             | 869 638                                       | 869 637                         | 929 613             |
| PEPR - VOLET 2022                        | 6 132 579              | -2                            | 6 132 581               | 754 610                                       | 1 733 626                                     | 287 228                         | 5 090 743           |
| AUTRES PROJETS UE NON FLÉCHÉS 2022       | 134 746                | 0                             | 134 746                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 134 746             |
| CONTRATS DE RECHERCHE - RESERVE          | 700 000                | 0                             | 700 000                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 700 000             |
| PUI POLARIS                              | 3 306 750              | 0                             | 3 306 750               | 0                                             | 797 350                                       | 170 000                         | 3 136 750           |
| CONTRATS DE RECHERCHE - PRIVÉ - 2023     | 1 880 400              | 89 449                        | 1 790 951               | 0                                             | 262 152                                       | 291 551                         | 1 499 400           |
| ICEEL CARNOT - 2023                      | 1 730 000              | 0                             | 1 730 000               | 0                                             | 1 557 000                                     | 1 557 000                       | 173 000             |
| AUTRES PROJETS RGE NON FLÉCHÉS 2022      | 272 700                | 10 000                        | 262 700                 | 15 750                                        | 63 100                                        | 25 200                          | 221 750             |
| SCIENCE AVEC ET POUR LA SOCIÉTÉ          | 779 458                | -2                            | 779 460                 | 416 760                                       | 362 700                                       | 362 908                         | -208                |
| HORIZON EUROPE-MORE POWER                | 410 152                | 0                             | 410 152                 | 0                                             | 198 241                                       | 198 240                         | 211 912             |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2022     | 1 263 980              | -1                            | 1 263 981               | 117 796                                       | 392 180                                       | 297 605                         | 848 580             |
| FEDER - MOLAI4CRYO                       | 1 886 982              | 0                             | 1 886 982               | 0                                             | 566 095                                       | 566 095                         | 1 320 887           |
| AERM - MOZORNE                           | 239 081                | 0                             | 239 081                 | 0                                             | 119 541                                       | 119 541                         | 119 541             |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV FLÉCHÉS-2023     | 646 713                | 0                             | 646 713                 | 0                                             | 161 193                                       | 211 089                         | 435 625             |
| AUTRES PROJETS RGE 2023                  | 112 231                | 1 410                         | 110 821                 | 0                                             | 32 300                                        | 15 000                          | 95 821              |
| THÈSES RÉGION - 2023                     | 719 751                | 4 751                         | 715 000                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 715 000             |
| ERC - LORDET                             | 1 498 013              | 0                             | 1 498 013               | 0                                             | 898 808                                       | 898 808                         | 599 205             |
| EQUIPEX - DURABILITHY                    | 1 679 400              | 0                             | 1 679 400               | 188 933                                       | 188 933                                       | 188 933                         | 1 301 534           |
| CHAIRE TECH PSY                          | 260 000                | 0                             | 260 000                 | 260 000                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2022     | 574 585                | 0                             | 574 585                 | 19 142                                        | 210 686                                       | 181 774                         | 373 669             |
| HORIZON EUROPE - MORES                   | 380 000                | 0                             | 380 000                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 380 000             |
| ANR - CHAIRES PROFESSEUR JUNIOR - 2022   | 2 000 000              | 0                             | 2 000 000               | 1 600 000                                     | 400 000                                       | 400 000                         | 0                   |
| DNC LUE PERENNE - 2024                   | 9 905 941              | 0                             | 9 905 941               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 9 905 941           |
| APPORT UL CPER RECHERCHE 21-27           | 286 350                | 286 350                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| INSERM - COOPER                          | 218 948                | 0                             | 218 948                 | 175 160                                       | 0                                             | 0                               | 43 788              |
| CPER 21-27 INFRA-IEFB                    | 291 000                | 0                             | 291 000                 | 153 900                                       | 77 100                                        | 60 000                          | 77 100              |
| ICEEL CARNOT - 2024                      | 1 730 000              | 0                             | 1 730 000               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 1 730 000           |
| ADEME - CALBOUVAL                        | 282 493                | 0                             | 282 493                 | 0                                             | 42 374                                        | 42 374                          | 240 119             |
| RESERVE_ANR                              | 9 400 000              | 0                             | 9 400 000               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 9 400 000           |
| COLLOQUES - RÉSERVE                      | 1 300 000              | 0                             | 1 300 000               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 1 300 000           |
| AUTRES PROJETS RGE FLÉCHÉS 2021          | 75 000                 | 0                             | 75 000                  | 75 000                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| BPI - STRATOBOIS                         | 287 000                | 0                             | 287 000                 | 0                                             | 172 200                                       | 172 200                         | 114 800             |

## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles                   | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|---------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                             |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                             | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| HORIZON EUROPE - MODAPTO                    | 618 438                | 0                             | 618 438                 | 0                                             | 463 829                                       | 463 828                         | 154 610             |
| HORIZON EUROPE - SIMPLE                     | 122 813                | 0                             | 122 813                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 122 813             |
| CPER 21-27 - OPTIQUE                        | 30 000                 | 10 000                        | 20 000                  | 0                                             | 18 000                                        | 18 000                          | 2 000               |
| ETAT - CORPLAUX                             | 299 635                | 0                             | 299 635                 | 0                                             | 89 890                                        | 89 891                          | 209 744             |
| FEDER - SAGID                               | 335 094                | 0                             | 335 094                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 335 094             |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2023              | 415 382                | 0                             | 415 382                 | 0                                             | 36 000                                        | 6 719                           | 408 663             |
| PEPR - VOLET 2023                           | 295 058                | 0                             | 295 058                 | 0                                             | 66 388                                        | 30 069                          | 264 989             |
| CPER 21-27 PHENOMINEST                      | 150 000                | 0                             | 150 000                 | 0                                             | 99 000                                        | 99 000                          | 51 000              |
| FOND_ARC - SIGN IT                          | 600 000                | 0                             | 600 000                 | 0                                             | 180 000                                       | 180 000                         | 420 000             |
| CPER 21-27 ALLIAGE                          | 300 000                | 0                             | 300 000                 | 0                                             | 176 000                                       | 58 500                          | 241 500             |
| BPI - SUPER-RAIL                            | 675 519                | -1                            | 675 520                 | 168 880                                       | 69 798                                        | 0                               | 506 640             |
| AAP GÉNÉRIQUE ANR NON FLÉCHÉS - 2023        | 35 000                 | 0                             | 35 000                  | 0                                             | 28 000                                        | 28 000                          | 7 000               |
| BPI - JUMBRAS                               | 330 000                | 0                             | 330 000                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 330 000             |
| PROJETS CST - 2023                          | 121 399                | 47 914                        | 73 485                  | 0                                             | 5 400                                         | 6 400                           | 67 085              |
| CPER 21-27 - R-IRM                          | 893 000                | 0                             | 893 000                 | 150 000                                       | 433 700                                       | 233 700                         | 509 300             |
| HORIZON EUROPE - EDINAF                     | 444 488                | 0                             | 444 488                 | 0                                             | 244 470                                       | 244 469                         | 200 019             |
| ANR- RÉSERVE - CHAIRES PROFESSEUR JUNIOR    | 0                      |                               |                         |                                               |                                               | 0                               | 0                   |
| PROJET BIOMARQUEUR                          | 0                      |                               |                         |                                               |                                               | 19 371                          | -19 371             |
| PROJET BRYOFLAM                             | 0                      |                               |                         |                                               |                                               | 67 200                          | -67 200             |
| ANR CPJ                                     | 0                      |                               |                         |                                               |                                               | 200 000                         | -200 000            |
| PROJET WOULDSENS                            | 0                      |                               |                         |                                               |                                               | 283 330                         | -283 330            |
| HORIZON EUROPE - MAXH2                      | 422 498                | -1                            | 422 499                 | 204 208                                       | 0                                             | 0                               | 218 291             |
| AUTRES PROJETS UE FLÉCHÉS 2022              | 113 938                | 0                             | 113 938                 | 45 575                                        | 0                                             | 0                               | 68 363              |
| ASDESR - REIL                               | 6 120 367              | 0                             | 6 120 367               | 0                                             | 422 398                                       | 422 398                         | 5 697 969           |
| AUTR. PROJETS RECH. SBV NON FLÉCHÉS-2024    | 0                      | 0                             | 0                       | 0                                             | 0                                             | 34 252                          | -34 252             |
| RESERVE UE                                  | 8 800 000              | 0                             | 8 800 000               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 8 800 000           |
| <b>Total Contrats de recherche</b>          | <b>347 652 853</b>     | <b>4 350 048</b>              | <b>343 302 805</b>      | <b>175 259 078</b>                            | <b>56 468 939</b>                             | <b>51 535 894</b>               | <b>116 507 833</b>  |
| FC - 2019-2020                              | 490 560                | -1                            | 490 562                 | 466 991                                       | 23 571                                        | 0                               | 23 571              |
| FC - IRT                                    | 213 992                | 0                             | 213 992                 | 167 477                                       | 46 515                                        | 0                               | 46 515              |
| FC - 2018-2019                              | 125 231                | -78 084                       | 203 315                 | 190 676                                       | 12 639                                        | 12 640                          | -1                  |
| FC - 2017-2018                              | 50 413                 | -1 651                        | 52 063                  | 52 063                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| FC - 2020-2021                              | 589 980                | -1                            | 589 981                 | 555 782                                       | 34 199                                        | 3 960                           | 30 239              |
| FC - SHS                                    | 343 520                | 100 376                       | 243 144                 | 161 362                                       | 45 434                                        | 45 435                          | 36 348              |
| FC - 2021-2022                              | 1 483 247              | -78                           | 1 483 325               | 1 221 468                                     | 261 857                                       | 129 819                         | 132 038             |
| FC - 2022-2023                              | 1 517 814              | -0                            | 1 517 814               | 281 680                                       | 1 167 771                                     | 1 162 294                       | 73 840              |
| FC - 2023-2024                              | 2 038 244              | 0                             | 2 038 244               | 0                                             | 375 359                                       | 146 296                         | 1 891 948           |
| FC - RÉSERVE                                | 1 020 000              | 0                             | 1 020 000               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 1 020 000           |
| <b>Total Contrats de formation continue</b> | <b>7 873 000</b>       | <b>20 561</b>                 | <b>7 852 439</b>        | <b>3 097 498</b>                              | <b>1 967 345</b>                              | <b>1 500 443</b>                | <b>3 254 498</b>    |
| PROJETS UFA - 2019-2020                     | 144 600                | -2 500                        | 147 100                 | 141 400                                       | 0                                             | 5 700                           | 0                   |
| PROJETS UFA - 2018-2019                     | 96 000                 | 9 000                         | 87 000                  | 87 000                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |

## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                          |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                          |                        |                               |                         |                                               |                                               |                                 |                     |
|                                          | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2017      | 60 000                 | 0                             | 60 000                  | 60 000                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| HILL                                     | 599 959                | -1                            | 599 960                 | 195 481                                       | 56 287                                        | 0                               | 404 479             |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2019      | 746 863                | 30 164                        | 716 699                 | 642 835                                       | 39 122                                        | 27 622                          | 46 242              |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2018      | 164 424                | 10 000                        | 154 424                 | 108 060                                       | 29 864                                        | 22 394                          | 23 970              |
| FONDS MERCY - SANTÉ AU TRAVAIL           | 359 050                | 0                             | 359 050                 | 359 050                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJETS ERASMUS + NON FLÉCHÉS            | 737 241                | -16 874                       | 754 115                 | 407 889                                       | 236 233                                       | 130 975                         | 215 251             |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNMT FLÉCHÉS-2017 | 120 292                | 6 574                         | 113 718                 | 104 231                                       | 9 487                                         | 0                               | 9 487               |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2019            | 61 999                 | -1                            | 62 000                  | 62 000                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| DÉFIS BOIS - 2021                        | 224 120                | 0                             | 224 120                 | 184 120                                       | 40 000                                        | 40 000                          | 0                   |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2020      | 798 821                | 36 403                        | 762 419                 | 493 577                                       | 196 881                                       | 120 217                         | 148 625             |
| PROJET ANSES SHREAS                      | 206 188                | 45 540                        | 160 649                 | 139 807                                       | 20 842                                        | 20 841                          | 1                   |
| CHIREX                                   | 811 275                | 0                             | 811 276                 | 475 832                                       | 219 002                                       | 98 736                          | 236 708             |
| PARTENARIAT ENSEIGNEMENT MÉDECINE JMC    | 448 798                | -1                            | 448 799                 | 0                                             | 208 675                                       | 208 675                         | 240 124             |
| MSU-STAGES MÉDECINE ET CONV. LIÉES-2020  | 1 576 212              | -1 638 178                    | 3 214 390               | 3 214 390                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| FERMALIM                                 | 532 003                | 126 786                       | 405 217                 | 258 602                                       | 146 615                                       | 146 615                         | 0                   |
| IMPACT ECO                               | 674 687                | 137 127                       | 537 560                 | 271 576                                       | 265 984                                       | 260 314                         | 5 670               |
| MUNDUS DENSYS                            | 3 417 135              | -2                            | 3 417 137               | 2 558 439                                     | 800 000                                       | 797 405                         | 61 293              |
| MUNDUS GENIAL                            | 3 568 000              | 0                             | 3 568 000               | 2 681 626                                     | 795 200                                       | 796 472                         | 89 902              |
| CONV. OBJECTIFS ET MOYENS MM - 2020      | 89 998                 | 64 998                        | 25 000                  | 25 000                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| BIODÉCHETS                               | 266 259                | 65 093                        | 201 166                 | 186 166                                       | 15 000                                        | 15 000                          | 0                   |
| EOLE                                     | 807 225                | 0                             | 807 225                 | 807 225                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2017            | 7 128                  | -3 872                        | 11 000                  | 11 000                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| AILES                                    | 2 183 308              | -3                            | 2 183 311               | 920 649                                       | 182 249                                       | 209 017                         | 1 053 645           |
| BRIDGE                                   | 173 999                | -1                            | 174 000                 | 116 207                                       | 34 113                                        | 32 746                          | 25 047              |
| BOURSES ERASMUS - 2017                   | 1 020 804              | -62 688                       | 1 083 493               | 1 083 493                                     | 0                                             | 596                             | -596                |
| BOURSES ERASMUS - 2018                   | 154 248                | -2 750                        | 156 998                 | 156 998                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| BOURSES ERASMUS - 2019                   | 2 286 894              | -22 327                       | 2 309 222               | 2 211 238                                     | 97 984                                        | 97 983                          | 1                   |
| UNIGR                                    | 240 000                | 0                             | 240 000                 | 48 000                                        | 0                                             | 0                               | 192 000             |
| PROJETS CENTRE P. JANET FLÉCHÉS          | 2 517 406              | 273 577                       | 2 243 829               | 2 029 040                                     | 214 789                                       | -61 953                         | 276 742             |
| PEEL PHASE 4 - FLÉCHÉ                    | 657 840                | 0                             | 657 840                 | 460 140                                       | 62 700                                        | 46 700                          | 151 000             |
| PEEL PHASE 4                             | 1 126 682              | 221 817                       | 904 865                 | 790 815                                       | 114 050                                       | 0                               | 114 050             |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2021      | 651 775                | 10 996                        | 640 780                 | 541 504                                       | 99 276                                        | 124 657                         | -25 381             |
| PIA - ORION                              | 18 513 875             | -25                           | 18 513 900              | 3 702 000                                     | 1 861 900                                     | 1 860 900                       | 12 951 000          |
| PROJETS UFA - 2020-2021                  | 627 645                | -5                            | 627 650                 | 627 650                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| APPORT UL PACTE                          | 1 874 225              | 1 874 225                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| CONCOURS ÉCOLES - 2022                   | 1 637 719              | -2                            | 1 637 721               | 1 633 571                                     | 4 150                                         | 0                               | 4 150               |
| CONCOURS ÉCOLES - 2021                   | 1 655 006              | -3                            | 1 655 009               | 1 655 009                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| MSU-STAGES MÉDECINE ET CONV. LIÉES-2022  | 1 876 676              | 1 876 676                     | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PACTE REGION 2                           | 5 017 123              | 371 694                       | 4 645 429               | 2 125 085                                     | 599 040                                       | 397 886                         | 2 122 458           |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2020            | 31 090                 | 0                             | 31 090                  | 31 090                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |



## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                          |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                          | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| CLASSE TALENTS                           | 740 850                | 0                             | 740 850                 | 235 050                                       | 151 600                                       | 140 840                         | 364 960             |
| BOURSES ERASMUS - 2021                   | 1 318 984              | -9 355                        | 1 328 340               | 661 395                                       | 166 945                                       | 403 148                         | 263 797             |
| CONCOURS ÉCOLES - 2020                   | 203 385                | 203 385                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJETS CENTRE P. JANET                  | 331 702                | 11 737                        | 319 964                 | 295 041                                       | 16 731                                        | 28 731                          | -3 808              |
| FRANCE 2030 DEMOES - PLEIADES            | 4 979 998              | -62                           | 4 980 061               | 2 355 061                                     | 2 100 000                                     | 2 100 000                       | 525 000             |
| CAMEX_FLÉCHÉ                             | 497 514                | 39 526                        | 457 988                 | 10 000                                        | 10 000                                        | 10 000                          | 437 988             |
| PROJETS UFA - 2021-2022                  | 692 910                | -4                            | 692 914                 | 683 714                                       | 9 200                                         | 5 100                           | 4 100               |
| PROJETS ERASMUS + FLÉCHÉS - 2021         | 291 354                | 1                             | 291 353                 | 157 301                                       | 102 949                                       | 62 189                          | 71 863              |
| PROJETS SANTÉ ÉTUDIANTE                  | 251 097                | -3                            | 251 100                 | 251 100                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| MSU-STAGES MÉDECINE ET CONV. LIÉES-2021  | 1 828 071              | -1 385 420                    | 3 213 491               | 3 213 491                                     | 0                                             | 0                               | 0                   |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2021            | 148 446                | -4                            | 148 450                 | 146 950                                       | 1 500                                         | 1 500                           | 0                   |
| INPCLUSION                               | 224 049                | -1                            | 224 050                 | 145 110                                       | 78 940                                        | 78 940                          | 0                   |
| SANTÉ PSY ÉTUDIANTE                      | 197 000                | 0                             | 197 000                 | 134 000                                       | 63 000                                        | 0                               | 63 000              |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE FLÉCHÉ - 2021     | 145 999                | 47 999                        | 98 000                  | 98 000                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| UTTOPIA                                  | 270 405                | 47 802                        | 222 602                 | 121 853                                       | 100 749                                       | 16 750                          | 83 999              |
| CONV. OBJECTIFS ET MOYENS MM - 2021      | 204 271                | 144 071                       | 60 200                  | 60 200                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| HALLE ODONTO                             | 342 930                | 0                             | 342 930                 | 160 930                                       | 62 000                                        | 933                             | 181 067             |
| SMART-VIE                                | 246 000                | 94 400                        | 151 600                 | 118 280                                       | 33 320                                        | 32 644                          | 676                 |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2022      | 354 388                | -12 096                       | 366 484                 | 202 929                                       | 119 055                                       | 64 233                          | 99 322              |
| DÉFIS BOIS - 2022                        | 222 555                | -1                            | 222 556                 | 100 055                                       | 122 501                                       | 122 500                         | 1                   |
| POCES - VOLET 2022                       | 188 269                | 37 511                        | 150 758                 | 0                                             | 150 758                                       | 150 758                         | 0                   |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNMT FLÉCHÉS-2021 | 147 199                | 89 799                        | 57 400                  | 28 700                                        | 28 700                                        | 0                               | 28 700              |
| PROJETS ERASMUS + FLÉCHÉS - 2022         | 528 364                | -1                            | 528 365                 | 174 638                                       | 173 854                                       | 5 100                           | 348 627             |
| BOURSES ERASMUS - 2020                   | 2 342 226              | 79 854                        | 2 262 372               | 2 080 664                                     | 181 708                                       | 186 496                         | -4 788              |
| BIOVALOR                                 | 927 531                | -1                            | 927 533                 | 289 646                                       | 233 435                                       | 223 702                         | 414 185             |
| HERCULE                                  | 217 681                | 0                             | 217 681                 | 108 841                                       | 87 073                                        | 87 073                          | 21 767              |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNMT FLÉCHÉS-2022 | 167 420                | 12 420                        | 155 000                 | 0                                             | 85 000                                        | 72 500                          | 82 500              |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNMT FLÉCHÉS-2020 | 49 171                 | 9 032                         | 40 139                  | 40 139                                        | 0                                             | 0                               | 0                   |
| ARS - PROJET PASSERELLE                  | 148 720                | 0                             | 148 720                 | 148 720                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJETS ERASMUS + FLÉCHÉS - 2020         | 196 818                | 0                             | 196 819                 | 78 728                                        | 78 728                                        | 78 728                          | 39 363              |
| FRANCE 2030 - EDUCATION ET TERRITOIRES   | 15 653 870             | 0                             | 15 653 870              | 0                                             | 2 347 930                                     | 2 347 930                       | 13 305 940          |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNEMENT-2023      | 99 424                 | 25 400                        | 74 024                  | 0                                             | 57 074                                        | 61 614                          | 12 410              |
| PROJETS ERASMUS + FLÉCHÉS - 2023         | 104 500                | 0                             | 104 500                 | 0                                             | 83 600                                        | 134 330                         | -29 830             |
| MSU-STAGES MÉDECINE ET CONV. LIÉES-2023  | 1 960 545              | 1 085 545                     | 875 000                 | 0                                             | 875 000                                       | 875 000                         | 0                   |
| PROJETS UFA - 2022-2023                  | 856 242                | 3 992                         | 852 250                 | 808 300                                       | 43 950                                        | 27 550                          | 16 400              |
| PROJETS UFA - 2023-2024                  | 656 150                | 0                             | 656 150                 | 0                                             | 613 550                                       | 786 900                         | -130 750            |
| CONCOURS ÉCOLES - 2024                   | 1 780 154              | 0                             | 1 780 154               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 1 780 154           |
| CONV. OBJECTIFS ET MOYENS MM - 2022      | 390 762                | 186 677                       | 204 085                 | 141 059                                       | 63 026                                        | 30 055                          | 32 971              |
| POCES - VOLET 2023                       | 274 174                | 0                             | 274 174                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 274 174             |
| CONV. OBJECTIFS ET MOYENS MM - 2023      | 330 607                | 102 971                       | 227 636                 | 0                                             | 117 666                                       | 108 666                         | 118 970             |



## B - Recettes

| Opérations pluriannuelles                | Montant de l'opération | Prélèvement sur la trésorerie | Financements extérieurs |                                               |                                               |                                 |                     |
|------------------------------------------|------------------------|-------------------------------|-------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|---------------------------------|---------------------|
|                                          |                        |                               | Montant                 | Encaissements au titre des années antérieures | Encaissements prévisionnels pour l'année 2023 | Encaissements pour l'année 2023 | Restes à encaisser  |
|                                          | (1)                    | (10)                          | (11)=(1)-(10)           | (12)                                          | (13)                                          | (14)                            | (15)=(11)-(12)-(14) |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2023            | 222 413                | -1                            | 222 414                 | 0                                             | 183 414                                       | 289 302                         | -66 888             |
| CHAIRE AMÉNAGEMENT DURABEL               | 41 000                 | 30 000                        | 11 000                  | 0                                             | 11 000                                        | 5 000                           | 6 000               |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE FLÉCHÉ - 2022     | 153 499                | 39 999                        | 113 500                 | 110 000                                       | 3 500                                         | 3 500                           | 0                   |
| CAMEX                                    | 251 745                | 31 037                        | 220 708                 | 0                                             | 68 427                                        | 38 052                          | 182 656             |
| REFORME INSPE                            | 607 143                | 0                             | 607 143                 | 256 090                                       | 90 849                                        | 90 849                          | 260 204             |
| CORDÉES DE LA RÉUSSITE - 2022            | 165 236                | -6 216                        | 171 452                 | 164 952                                       | 6 500                                         | 6 500                           | 0                   |
| AMPHY                                    | 1 021 140              | 0                             | 1 021 140               | 0                                             | 459 513                                       | 0                               | 1 021 140           |
| Projet EDIH                              | 183 933                | 0                             | 183 933                 | 0                                             | 79 000                                        | 99 630                          | 84 303              |
| PROJETS SANTÉ ÉTUDIANTE - FLÉCHÉ         | 85 000                 | 0                             | 85 000                  | 0                                             | 85 000                                        | 75 000                          | 10 000              |
| DÉFIS BOIS - 2024                        | 130 000                | 0                             | 130 000                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 130 000             |
| CONCOURS ÉCOLES - 2023                   | 1 763 635              | 0                             | 1 763 635               | 0                                             | 1 763 635                                     | 1 762 387                       | 1 248               |
| BOURSES ERASMUS - 2023                   | 2 280 795              | 0                             | 2 280 795               | 0                                             | 1 824 636                                     | 1 825 126                       | 455 669             |
| MÉDECINE - REACT EU                      | 209 700                | 0                             | 209 700                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 209 700             |
| BOURSES ERASMUS - 2022                   | 2 829 176              | -5 311                        | 2 834 487               | 2 264 135                                     | 4 517                                         | 224 977                         | 345 375             |
| PEEL PHASE 5                             | 362 170                | 100 000                       | 262 170                 | 30 000                                        | 232 170                                       | 232 170                         | 0                   |
| RÉSERVE - CONTRATS D'ENSEIGNEMENT        | 230 000                | 0                             | 230 000                 | 0                                             | 0                                             | 0                               | 230 000             |
| DIGI-AGRO                                | 149 076                | 0                             | 149 076                 | 0                                             | 59 630                                        | 59 630                          | 89 446              |
| AUTRES CONTRATS D'ENSEIGNMT FLÉCHÉS-2023 | 47 200                 | 0                             | 47 200                  | 0                                             | 47 200                                        | 56 121                          | -8 921              |
| ARS - POSTES UNIVERSITAIRES TERRITORIAUX | 174 000                | 0                             | 174 000                 | 0                                             | 43 500                                        | 43 500                          | 130 500             |
| PEEL PHASE 5 - FLÉCHÉ                    | 253 000                | 0                             | 253 000                 | 0                                             | 121 000                                       | 100 000                         | 153 000             |
| PROJETS UFA - RÉSERVE                    | 1 200 000              | 0                             | 1 200 000               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 1 200 000           |
| EURECA PRO                               | 1 677 486              | 0                             | 1 677 486               | 0                                             | 335 497                                       | 335 497                         | 1 341 989           |
| DÉFIS BOIS - 2023                        | 235 435                | 0                             | 235 435                 | 0                                             | 194 435                                       | 70 434                          | 165 001             |
| FAST                                     | 260 975                | 0                             | 260 975                 | 260 975                                       | 0                                             | 0                               | 0                   |
| PROJETS ERASMUS + - RÉSERVE              | 3 000 000              | 0                             | 3 000 000               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 3 000 000           |
| MUNDUS GREENANO                          | 1 541 000              | 0                             | 1 541 000               | 0                                             | 1 541 000                                     | 1 541 000                       | 0                   |
| MSU-STAGES MÉDECINE ET CONV. LIÉES-2024  | 1 992 650              | 0                             | 1 992 650               | 0                                             | 0                                             | 0                               | 1 992 650           |
| POCES - VOLET 2024                       | 60 000                 | 0                             | 60 000                  | 0                                             | 0                                             | 0                               | 60 000              |
| APPORT UL PLÉAIDES                       | 107 213                | 107 213                       | 0                       | 0                                             | 0                                             | 0                               | 0                   |
| <b>Total Contrats d'enseignement</b>     | <b>120 510 947</b>     | <b>4 523 328</b>              | <b>115 987 619</b>      | <b>47 743 838</b>                             | <b>21 863 408</b>                             | <b>20 502 084</b>               | <b>47 741 697</b>   |
| <b>Total</b>                             | <b>817 923 738</b>     | <b>76 977 440</b>             | <b>740 946 298</b>      | <b>334 391 344</b>                            | <b>105 781 954</b>                            | <b>96 224 431</b>               | <b>310 330 523</b>  |

Tableau 9 : Tableau détaillé des opérations pluriannuelles - Exécution 2023

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

A - Exécution des autorisations d'engagement et des crédits de paiement

|                                          |                | Prévisions                | Exécution                                   |                       |                         |                                            |                      |                        | Restes à payer        | Restes à réaliser |                  |
|------------------------------------------|----------------|---------------------------|---------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------------------------------------|----------------------|------------------------|-----------------------|-------------------|------------------|
| Opération pluriannuelle                  | Nature         | Coût total de l'opération | AE consommées les années antérieures à 2023 | AE consommées en 2023 | TOTAL des AE consommées | CP consommés les années antérieures à 2023 | CP consommés en 2023 | TOTAL des CP consommés | Sur les AE consommées | Solde à engager   | Solde à payer    |
|                                          |                | (1)                       | (2)                                         | (3)                   | (4) = (2) + (3)         | (5)                                        | (6)                  | (7) = (5) + (6)        | (8) = (4) - (7)       | (9) = (1) - (4)   | (10) = (1) - (7) |
| Programmes pluriannuels d'investissement | Personnel      | 1 727 126                 | 583 762                                     | 428 024               | 1 011 786               | 583 762                                    | 428 024              | 1 011 786              | 0                     | 715 340           | 715 340          |
|                                          | Fonctionnement | 81 317 273                | 23 449 390                                  | 4 504 951             | 27 954 342              | 22 085 808                                 | 4 812 904            | 26 898 712             | 1 055 630             | 53 362 932        | 54 418 561       |
|                                          | Investissement | 258 842 538               | 160 365 430                                 | 22 725 097            | 183 090 527             | 92 825 702                                 | 36 065 482           | 128 891 184            | 54 199 343            | 75 752 011        | 129 951 354      |
| Total Programmes pluriannuels d'inv      |                | 341 886 938               | 184 398 583                                 | 27 658 072            | 212 056 655             | 115 495 273                                | 41 306 410           | 156 801 682            | 55 254 972            | 129 830 283       | 185 085 255      |
| Contrats de recherche                    | Personnel      | 163 888 973               | 79 852 560                                  | 19 288 390            | 99 140 950              | 79 852 560                                 | 19 288 390           | 99 140 950             | 0                     | 64 748 023        | 64 748 023       |
|                                          | Fonctionnement | 124 177 983               | 58 603 394                                  | 16 857 357            | 75 460 751              | 55 817 921                                 | 17 614 568           | 73 432 489             | 2 028 262             | 48 717 232        | 50 745 494       |
|                                          | Investissement | 59 585 897                | 31 136 373                                  | 6 740 388             | 37 876 761              | 28 377 558                                 | 6 737 172            | 35 114 730             | 2 762 031             | 21 709 136        | 24 471 167       |
| Total Contrats de recherche              |                | 347 652 853               | 169 592 327                                 | 42 886 135            | 212 478 461             | 164 048 039                                | 43 640 130           | 207 688 168            | 4 790 293             | 135 174 391       | 139 964 684      |
| Contrats de formation continue           | Personnel      | 1 577 843                 | 392 903                                     | 372 636               | 765 539                 | 392 903                                    | 372 636              | 765 539                | 0                     | 812 304           | 812 304          |
|                                          | Fonctionnement | 4 331 655                 | 1 415 732                                   | 748 509               | 2 164 241               | 1 338 000                                  | 768 394              | 2 106 394              | 57 847                | 2 167 414         | 2 225 261        |
|                                          | Investissement | 1 963 502                 | 396 194                                     | 160 761               | 556 955                 | 337 793                                    | 183 342              | 521 134                | 35 821                | 1 406 547         | 1 442 368        |
| Total Contrats de formation continue     |                | 7 873 000                 | 2 204 829                                   | 1 281 906             | 3 486 735               | 2 068 696                                  | 1 324 372            | 3 393 068              | 93 668                | 4 386 265         | 4 479 933        |
| Contrats d'enseignement                  | Personnel      | 43 204 585                | 9 294 369                                   | 5 220 051             | 14 514 420              | 9 294 369                                  | 5 220 051            | 14 514 420             | 0                     | 28 690 165        | 28 690 165       |
|                                          | Fonctionnement | 67 008 551                | 24 634 094                                  | 11 103 234            | 35 737 328              | 21 936 136                                 | 11 080 918           | 33 017 054             | 2 720 274             | 31 271 223        | 33 991 497       |
|                                          | Investissement | 10 297 811                | 5 224 578                                   | 2 588 194             | 7 812 773               | 3 619 929                                  | 3 144 935            | 6 764 865              | 1 047 908             | 2 485 039         | 3 532 947        |
| Total Contrats d'enseignement            |                | 120 510 947               | 39 153 041                                  | 18 911 479            | 58 064 520              | 34 850 434                                 | 19 445 904           | 54 296 338             | 3 768 182             | 62 446 427        | 66 214 609       |
| TOTAL                                    | Personnel      | 210 398 527               | 90 123 594                                  | 25 309 101            | 115 432 695             | 90 123 594                                 | 25 309 101           | 115 432 695            | 0                     | 94 965 832        | 94 965 832       |
|                                          | Fonctionnement | 276 835 463               | 108 102 611                                 | 33 214 050            | 141 316 661             | 101 177 866                                | 34 276 783           | 135 454 649            | 5 862 012             | 135 518 802       | 141 380 814      |
|                                          | Investissement | 330 689 748               | 197 122 575                                 | 32 214 440            | 229 337 016             | 125 160 982                                | 46 130 931           | 171 291 913            | 58 045 102            | 101 352 733       | 159 397 835      |
| TOTAL                                    |                | 817 923 738               | 395 348 780                                 | 90 737 591            | 486 086 372             | 316 462 442                                | 105 716 815          | 422 179 257            | 63 907 115            | 331 837 367       | 395 744 481      |

Tableau 9 : Tableau détaillé des opérations pluriannuelles - Exécution 2023

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

B - Exécution de recettes

|                                          |                               | Prévisions                 | Exécution                                   |                                | Prévisions                              |
|------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------|
| Opération pluriannuelle                  | Nature                        | Financement de l'opération | Encaissements des années antérieures à 2023 | Encaissements réalisés en 2023 | Restes à encaisser en 2024 et suivantes |
|                                          |                               | (11)                       | (12)                                        | (13)                           | (14) = (11) - (12) - (13)               |
| Programmes pluriannuels d'investissement | Financement de l'Etat*        | 227 586 178                | 76 390 310                                  | 21 441 999                     | 129 753 869                             |
|                                          | Autres financements publics** | 41 742 919                 | 30 114 739                                  | 805 765                        | 10 822 415                              |
|                                          | Autres financements***        | 4 474 338                  | 1 785 881                                   | 438 247                        | 2 250 210                               |
| Total Programmes pluriannuels d'inv      |                               | 273 803 434                | 108 290 929                                 | 22 686 011                     | 142 826 494                             |
| Contrats de recherche                    | Financement de l'Etat*        | 63 567 327                 | 11 587 708                                  | 15 502 636                     | 36 476 983                              |
|                                          | Autres financements publics** | 243 928 218                | 147 134 939                                 | 30 386 976                     | 66 406 303                              |
|                                          | Autres financements***        | 35 807 259                 | 16 536 430                                  | 5 646 282                      | 13 624 547                              |
| Total Contrats de recherche              |                               | 343 302 805                | 175 259 078                                 | 51 535 894                     | 116 507 833                             |
| Contrats de formation continue           | Financement de l'Etat*        | 389 804                    | 313 987                                     | 29 302                         | 46 515                                  |
|                                          | Autres financements publics** | 549 450                    | 158 434                                     | 47 587                         | 343 430                                 |
|                                          | Autres financements***        | 6 913 186                  | 2 625 078                                   | 1 423 554                      | 2 864 554                               |
| Total Contrats de formation continue     |                               | 7 852 439                  | 3 097 498                                   | 1 500 443                      | 3 254 498                               |
| Contrats d'enseignement                  | Financement de l'Etat*        | 37 522 532                 | 2 467 236                                   | 7 510 395                      | 27 544 901                              |
|                                          | Autres financements publics** | 60 173 400                 | 34 483 316                                  | 9 778 087                      | 15 911 997                              |
|                                          | Autres financements***        | 18 291 687                 | 10 793 286                                  | 3 213 603                      | 4 284 798                               |
| Total Contrats d'enseignement            |                               | 115 987 619                | 47 743 838                                  | 20 502 084                     | 47 741 697                              |
| TOTAL                                    | Financement de l'Etat*        | 329 065 841                | 90 759 241                                  | 44 484 332                     | 193 822 268                             |
|                                          | Autres financements publics** | 346 393 987                | 211 891 428                                 | 41 018 414                     | 93 484 145                              |
|                                          | Autres financements***        | 65 486 470                 | 31 740 675                                  | 10 721 685                     | 23 024 110                              |
| TOTAL                                    |                               | 740 946 298                | 334 391 344                                 | 96 224 431                     | 310 330 523                             |

\* Subvention pour charges de service public, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés  
\*\* Autres financements publics (globalisés ou fléchés)  
\*\*\* Recettes propres et recettes propres fléchées

Tableau 10 : Synthèse budgétaire et comptable - Réalisé

POUR INFORMATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION

Stocks initiaux

Flux de l'année

Stocks finaux

|      |                                                                                                                   | Budget + BR 2023 |                | Réalisé 2023   |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|
| 1    | Niveau initial de restes à payer                                                                                  |                  | 111 593 573,00 | 111 593 572,71 |
| 2    | Niveau initial du fonds de roulement                                                                              |                  | 172 784 388,00 | 172 784 388,60 |
| 3    | Niveau initial du besoin en fonds de roulement                                                                    |                  | 37 623 228,00  | 37 623 227,73  |
| 4    | Niveau initial de la trésorerie                                                                                   |                  | 135 161 161,00 | 135 161 160,87 |
| 4.a  | dont niveau initial de la trésorerie fléchée                                                                      |                  | 37 270 545,00  | 37 270 545,00  |
| 4.b  | dont niveau initial de la trésorerie non fléchée                                                                  |                  | 97 890 616,00  | 97 890 615,87  |
| 5    | Autorisations d'engagement                                                                                        |                  | 693 267 473,00 | 681 806 980,28 |
| 6    | Résultat patrimonial                                                                                              |                  | 4 689 829,00   | 637 528,26     |
| 7    | Capacité d'autofinancement (CAF)                                                                                  |                  | 16 142 026,00  | 11 005 539,66  |
| 8    | Variation du fonds de roulement                                                                                   |                  | -15 053 226,00 | -25 235 137,87 |
| 9    | Opérations bilanciell                                                                                             | SENS             | -1 589 857,00  | -1 589 556,98  |
|      | Nouvel emprunt / remboursement de prêt                                                                            | +                | -2 282,00      | 6 168,00       |
|      | Remboursement d'emprunt / prêt accordé                                                                            | -                | -1 572 392,00  | -1 580 541,98  |
|      | Cautionnements et dépôts                                                                                          | +/-              | -15 183,00     | -15 183,00     |
| 10   | Opérations comptables non retraitées par la CAF, non budgétaires                                                  | SENS             | -2 450 099,00  | -2 870 323,32  |
|      | Variation de stocks                                                                                               | +/-              |                | 6 583,07       |
|      | Charges sur créances irrécouvrables                                                                               | -                | -2 908 817,00  | -3 460 781,80  |
|      | Produits divers de gestion courante                                                                               | +                | 458 718,00     | 583 875,41     |
| 11   | Décalages de flux de trésorerie liés aux opérations budgétaires                                                   | SENS             | -7 721 830,00  | -15 468 945,10 |
|      | Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs     | +/-              | -9 521 830,00  | -23 088 825,96 |
|      | Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours       | +/-              |                | 56 145 102,91  |
|      | Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs | +/-              | 1 800 000,00   | -281 209,23    |
|      | Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours   | +/-              |                | -48 244 012,82 |
| 12   | Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11                                                                                |                  | -3 291 440,00  | -5 306 312,47  |
| 12.a | Recettes budgétaires                                                                                              |                  | 701 059 904,00 | 691 174 237,82 |
| 12.b | Crédits de paiement                                                                                               |                  | 704 351 344,00 | 696 480 550,29 |
| 13   | Flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires                                              |                  | 856 188,00     | -1 420 611,67  |
| 14   | Variation de la trésorerie = 12 + 13                                                                              |                  | -4 147 628,00  | -6 726 924,14  |
| 14.a | dont variation de la trésorerie fléchée                                                                           |                  | 7 530 838,00   | 6 411 960,44   |
| 14.b | dont variation de la trésorerie non fléchée                                                                       |                  | -11 678 466,00 | -13 138 884,58 |
| 15   | Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 - 13                                                      |                  | -10 905 598,00 | -18 508 213,73 |
| 16   | Restes à payer                                                                                                    |                  | -11 083 871,00 | -14 673 570,01 |
| 17   | Niveau final de restes à payer                                                                                    |                  | 100 509 702,00 | 96 920 002,70  |
| 18   | Niveau final du fonds de roulement                                                                                |                  | 157 731 162,00 | 147 549 250,73 |
| 19   | Niveau final du besoin en fonds de roulement                                                                      |                  | 26 717 630,00  | 19 115 014,00  |
| 20   | Niveau final de la trésorerie                                                                                     |                  | 131 013 533,00 | 128 434 236,73 |
| 20.a | dont niveau final de la trésorerie fléchée                                                                        |                  | 44 801 383,00  | 43 682 505,44  |
| 20.b | dont niveau final de la trésorerie non fléchée                                                                    |                  | 86 212 150,00  | 84 751 731,29  |