

CONFÉRENCE UNIVERSITAIRE TERRITORIALE

Vendredi 21 novembre 2025
La Boussole
SAINT DIE DES VOSGES



CONFÉRENCE UNIVERSITAIRE TERRITORIALE

Vendredi 21 novembre 2025
La Boussole
SAINT DIE DES VOSGES



14h00 – 14h15 : **Accueil café**



14h15 - 14h30 : **Allocutions introductives**



14h30 – 15h00 : **Déploiement des SDUT**



15h00 – 15h15 : **Pause / Photos SDUT**



15h15 – 16h45 : **Elaborer notre vision commune**



16h45 – 17h00 : **Conclusions et remerciements**

- 
- **Hélène BOULANGER**,
Présidente de l'Université de Lorraine
 - **Claude GEORGES**
Président de la CA de Saint Dié des Vosges

14h00 – 14h15

Accueil - Allocutions introductives

- 
- Stéphane LEYMARIE,
Vice Président Stratégie Territoriale et Vie
Institutionnelle de de l'Université de Lorraine

14h15 – 14h45

**Schémas de Déploiement Universitaires
Territoriaux (SDUT)**

La CUT : un espace de dialogue avec les territoires...

L'Université de Lorraine a mis en place un nouveau modèle de relation avec les collectivités territoriales.

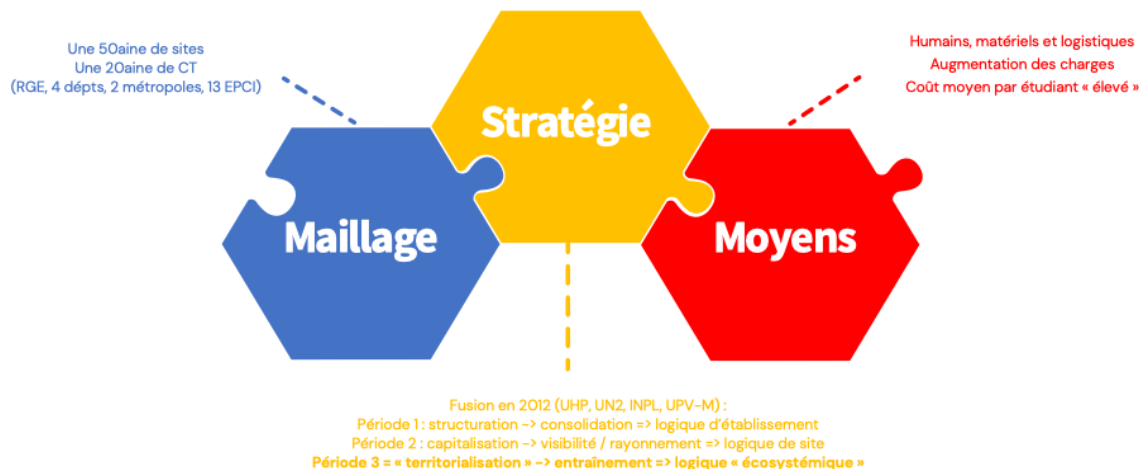
La **Conférence Universitaire Territoriale (CUT)** rassemble la **Région Grand Est**, les quatre départements, les deux métropoles, le Sillon Lorrain (= **Comité Territorial**) et les autres collectivités territoriales.



La stratégie territoriale de l'Université de Lorraine

(validée en CUT 2022)

Contexte : l'UL & les territoires



Rappel : Ambition & objectifs

• Faire de l'ancrage territorial de l'UL une force reconnue :

- Offrir un cadre de déploiement de l'activité universitaire (orientation, formation, recherche, innovation, lien sciences et société) sur les territoires au travers de schémas de déploiement spécifiques ;
- Donner à voir une autre facette de l'excellence, sociale et sociétale, à partir des atouts et des potentialités des territoires et de leurs habitants ;
- Répondre aux enjeux partagés en termes d'attractivité et de développement économique, culturel et social ainsi que ceux qui sont liés aux grandes transitions ;
- Faciliter l'accès des jeunes Lorrains à l'enseignement supérieur

➔ Transformer les contraintes en opportunités

➔ Rechercher un effet d'entraînement

➔ **Bâtir l'avenir avec les forces de nos deux métropoles, Metz et Nancy, et la richesse de notre maillage territorial.**

La stratégie territoriale se décline sur les territoires en Schémas de déploiement universitaire territoriaux (SDUT)

ANALYSE → PROSPECTIVE → STRATEGIE → ACTIONS

Ensemble des territoires lorrains
GLOBAL

CUT et CT =
Cadre de **validation** de la stratégie territoriale et de **suivi** de sa déclinaison

Volet territorial du projet d'établissement

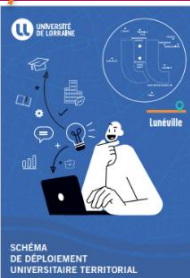
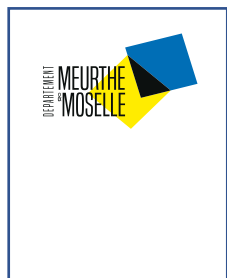
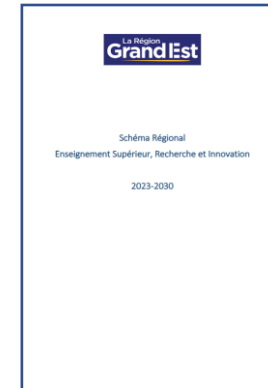
Par territoire
LOCAL

R0, R1, R2 = cadre d'élaboration des SDUT
COFIL territoriaux =
Cadre de **MO** et de **pilotage** des SDUT

Schéma de déploiement universitaire par territoire

↙ Déclinaison dans le dialogue stratégique interne de l'université ↘

En cohérence avec les stratégies ESRI (VE)



L'ambition

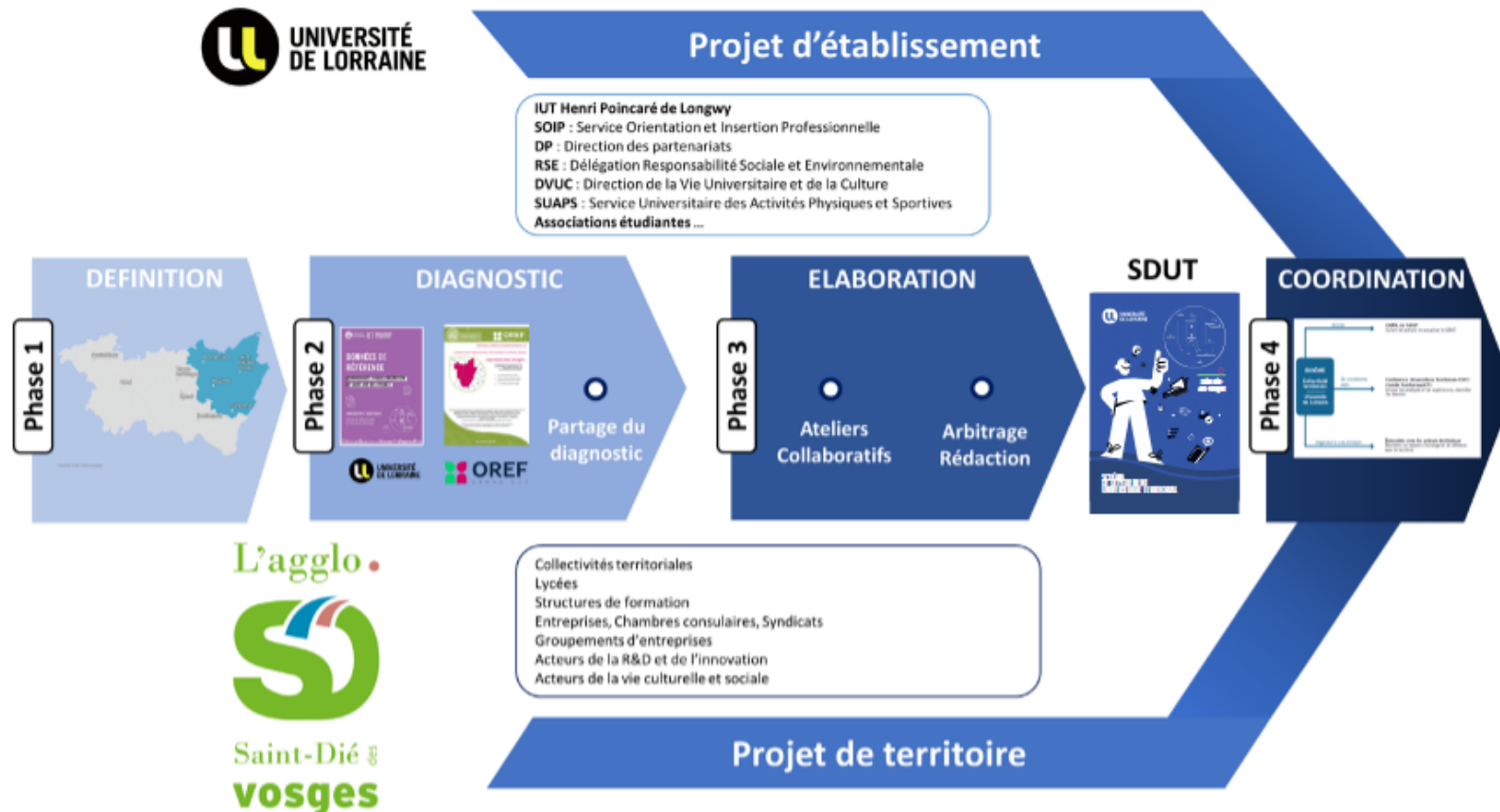
<https://ultv.univ-lorraine.fr/video/19633-strategie-territoriale-lambition/>

Sur chaque territoire où elle est implantée, l'Université de Lorraine porte la construction d'un Schéma de Déploiement Universitaire Territorial (**SDUT**), qui vise à **formaliser dans un document unique et partagé les ambitions et actions ainsi que leurs modalités de pilotage** qui ont été retenues par l'Université de Lorraine, ses composantes et les partenaires du territoire pour :

- ✓ Favoriser l'accès à l'enseignement supérieur
- ✓ Contribuer à l'attractivité et au développement du territoire
- ✓ Faire de la vie étudiante un facteur de réussite universitaire
- ✓ Assumer pleinement notre responsabilité sociétale et environnementale

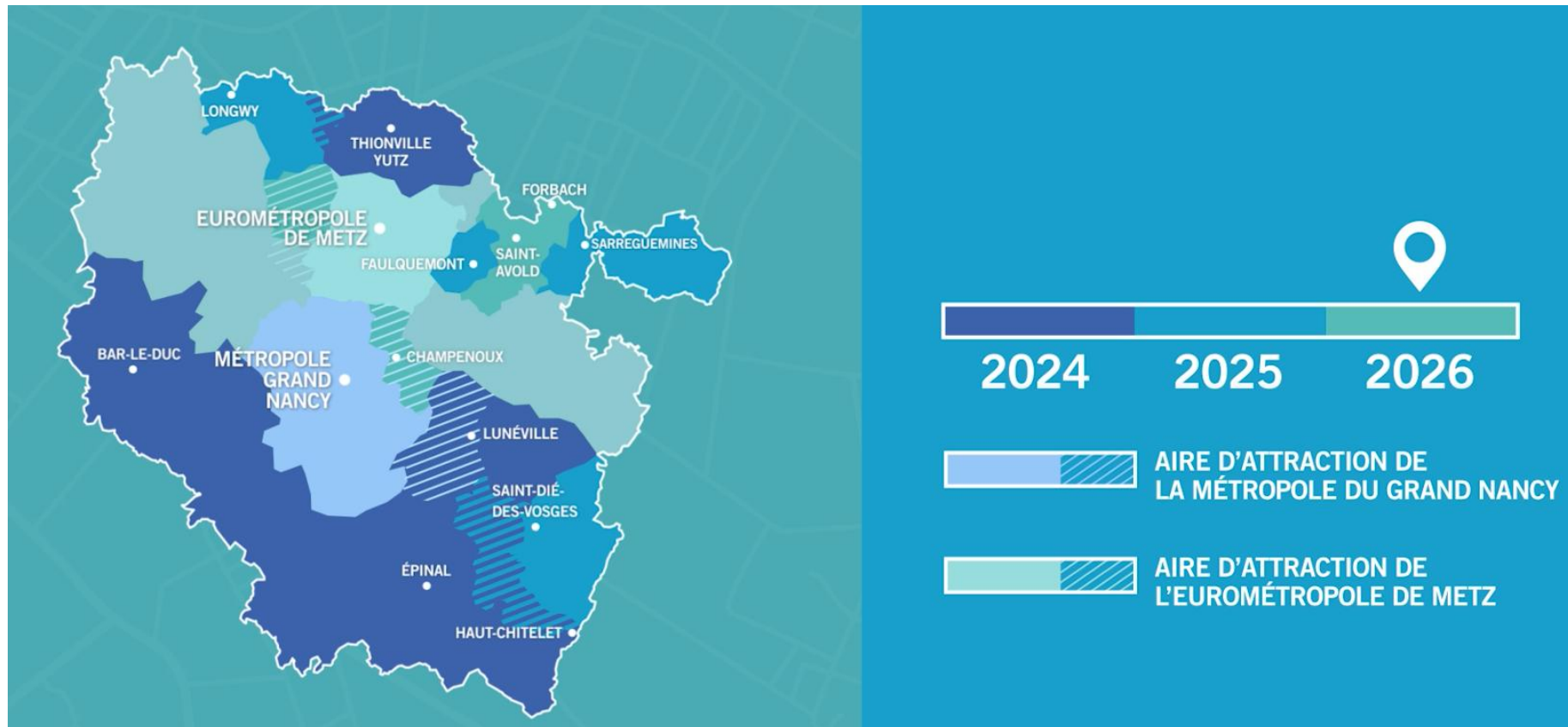
La méthode

<https://ultv.univ-lorraine.fr/video/19634-strategie-territoriale-la-methode/>

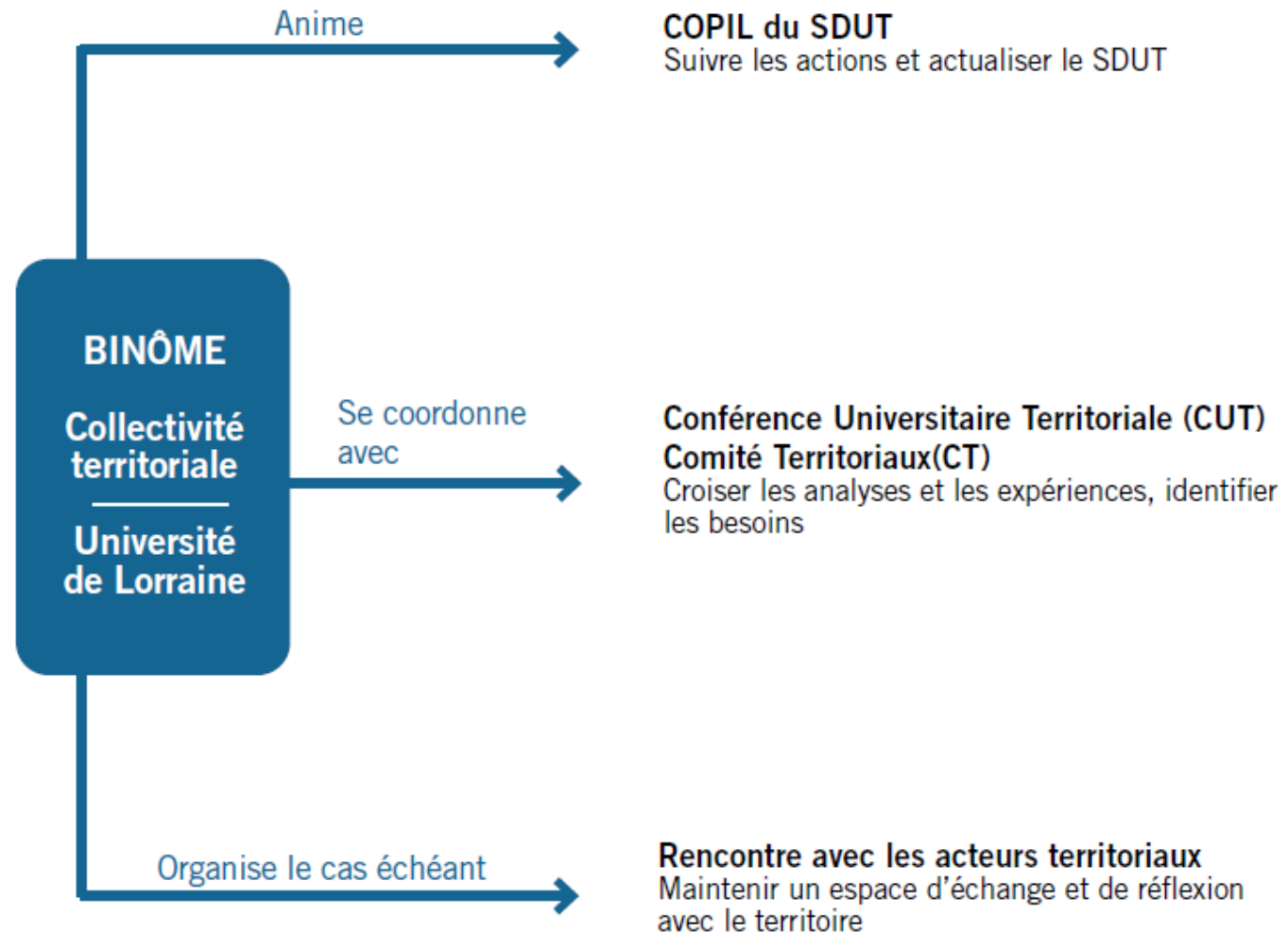


La déploiement

<https://ultv.univ-lorraine.fr/video/22561-strategie-territoriale-le-deploiement/>

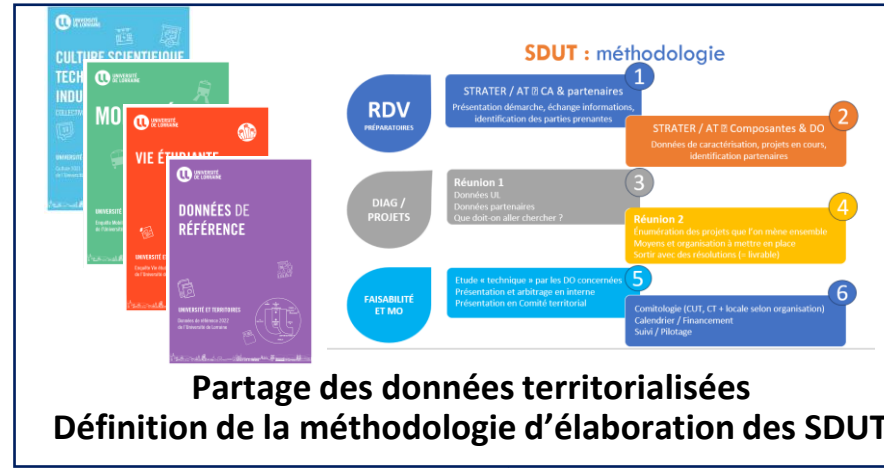


Le pilotage





Installation de la CUT : un espace de dialogue avec les territoires



Partage des données territorialisées
Définition de la méthodologie d'élaboration des SDUT



Publication des SDUT de Longwy, Saint-Dié-des-Vosges et Sarreguemines

2021

2022

2023

2024

2025

**Validation du Volet Territorial du projet UL
Proposition d'élaborer des SDUT**

La stratégie territoriale se décline sur les territoires
en Schémas de déploiement universitaire territoriaux (SDUT)

ANALYSE → PROSPECTIVE → STRATEGIE → ACTIONS

Ensemble des territoires lorrains
GLOBAL

Par territoire
LOCAL

CUT et CT =
Cadre de validation de la stratégie
territoriale et de suivi de sa déclinaison

R0, R1, R2 = cadre d'élaboration des SDUT
COPIL territoriaux =
Cadre de MO et de pilotage des SDUT

Volet territorial du projet d'établissement

Schéma de déploiement universitaire
par territoire

Déclinaison dans le dialogue stratégique interne de l'université

**Signature des SDUT de Bar le Duc, Epinal, Lunéville
et Thionville-Fensch**

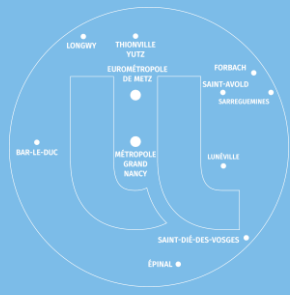


- 
- **Jean Claude CUNAT**
Vice Président de la CA de Sarreguemines Confluence
 - **Serge DE CARLI**
Président de la CA du Grand Longwy
 - **Claude GEORGE**
Président de la CA de Saint Dié des Vosges

**Parole aux élus
des territoires de SDUT 2026**

Échanges





PAUSE

PHOTOS



Vendredi 21 novembre 2025
La Boussole
SAINT DIE DES VOSGES



15h15 – 16h45

Bâtir une vision commune

- **Baisse démographique des 18-25 ans déjà amorcée et qui va se poursuivre**

- - 8 % pour la région Grand Est d'ici 2040 par rapport à 2018, avec des disparités fortes entre les territoires

Territoires de SDUT de	Evolution de la population des 18-25 ans Entre 2018 et 2040
Saint-Dié-des- Vosges	-22%
Epinal	-17%
Bar le Duc	-22%
Lunéville	-18%
Sarreguemines	-18%
Longwy	-8%
Thionville	-9%

Source INSEE – Modèle Omphale – Projection centrale

(les estimations dans les territoires frontaliers sont à prendre avec prudence en raison des variations importantes entre les projections basses et hautes)

- **Baisse des dotations de l'état**



- **Concurrence accrue** : entre les territoires, entre les établissements du supérieur...



- ...



Échanges



Extraits du Comité Territorial du 01/03/2022

« Sur le CPER, il y a eu peu de dialogue avec les territoires, on a besoin d'un dialogue fluide et d'une alliance territoriale : les collectivités avec l'université »

« On a un besoin d'un lieu de discussions entre les collectivités et l'université. Nous sommes des financeurs importants et fidèles. Sur le CPER on n'a jamais vu une construction de CPER comme on l'a connue. Sur le volet recherche, on aurait pu les apporter autrement, en recherchant une plus forte cohérence. Aujourd'hui, on arrive à la fin. »

« Concernant les Sciences Humaines et Sociales, on a une filière remarquable et on a besoin de bien comprendre comment on pourrait développer les interactions avec cette filière. C'est moins lisible que sur d'autres domaines. On voit que le CPER ne les intègre pas »

« Il y a eu le Covid et un pilotage État – Région qui n'a pas été au niveau. Le CPER est signé et on nous demande d'organiser la discussion après coup .. »

« Le CPER est mal né, on peut essayer d'un peu améliorer les choses et sur le domaine de la recherche, ce serait une erreur de faire du bilatéral : il ne faut pas dissocier Metz et Nancy »

	REGION GRAND EST	METROPOLE DU GRAND NANCY	EUROMETROPOLE DE METZ	MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR	DEPARTEMENT DE LA MOSELLE	COMMISSION EUROPEENNE	Total général
ALLIAGE 2021-2027	235 000 €	35 000 €	75 000 €	150 000 €		220 000 €	715 000 €
BioEco GE 2021-2024	595 500 €	186 000 €		436 500 €		704 000 €	1 922 000 €
BSL 2021-2024	219 000 €	165 000 €		168 000 €		334 000 €	886 000 €
EN&PRO Tranche 2 2025-2027		131 000 €		100 000 €			231 000 €
Energies & Procédés (E&P) 2021-2024	436 000 €	281 000 €	100 000 €	446 000 €		478 000 €	1 741 000 €
GE-MED 2021-2027	71 000 €	28 000 €		93 000 €			192 000 €
GE-MED Tranche 2 2025-2027		30 000 €					30 000 €
GENI 2021-2024	1 166 670 €	190 000 €		500 000 €		1 000 000 €	2 856 670 €
I2GE 2021-2024	146 786 €	147 000 €		128 000 €		70 000 €	491 786 €
INFRA-IEFB Tranche 2 2025-2027		170 000 €					170 000 €
MAT-GE 2021-2024	594 000 €	203 000 €	67 000 €	665 000 €	35 000 €	1 972 500 €	3 536 500 €
MAT-GE Tranche 2 2025-2027				186 100 €			186 100 €
PHENOMIN'EST 21-27	90 000 €	100 000 €		90 000 €		172 650 €	452 650 €
RENETE 2021-2024	243 000 €	250 000 €	81 000 €	248 400 €		282 500 €	1 104 900 €
R-IRM 2021-2027	350 000 €	200 000 €		363 500 €		1 644 500 €	2 558 000 €
Total général	4 146 956 €	2 116 000 €	323 000 €	3 574 500 €	35 000 €	6 878 150 €	17 073 606 €

INTITULE DE L'OPERATION	DESCRIPTION DE L'OPERATION	ETAT	REGION	METROPOLES	FONDS PROPRES UL
Campus du Saulcy - Réaménagement des ailes Ouest et centrale, occupées par l'UFR SHS du bâtiment D	Réhabilitation des ailes Ouest et centrale du bâtiment D, occupées par l'UFR SHS afin d'adapter les locaux aux nouveaux besoins en termes d'enseignement et de recherche. Cette dernière phase de travaux vient achever la réhabilitation de ce bâtiment, en faisant suite aux opérations inscrites au CPER 2015-2020 et au Plan de Relance (amélioration de la performance énergétique de l'enveloppe).	5 500 000 €	1 000 000 €	1 500 000 €	
Campus Aiguillettes	Rénovation thermique d'une partie du bâtiment 2ème et 3ème cycle (A B C) labellisé "Architecture Contemporaine Remarquable". Périmètre en cours de définition.			5 000 000 €	
Campus Aiguillettes - Remicourt	Déconstruction / Reconstruction du gymnase STAPS. Report des 6 M€ prévus initialement sur Aiguillettes au profit de la création d'un nouveau gymnase adapté aux besoins de STAPS et dans une prévision de densification du campus sur le long terme. Etude de faisabilité en cours.		6 000 000 €		
Campus Brabois-Technologies - Restructuration de bâtiments pour le transfert des départements GBS et QLIO	Restructuration des bâtiments pour permettre le regroupement des équipes sur un seul campus. Relocalisation du département QLIO et des enseignements de GBS sur ce campus.	3 625 000 €	2 375 000 €	1 500 000 €	3 300 000 €
TOTAL		9 125 000,00 €	9 375 000,00 €	8 000 000,00 €	3 300 000,00 €

- **Le Contrat d'Objectifs de Moyens et de Performance à 100% entre l'UL et l'Etat**

- Les COMP peuvent aujourd'hui représenter jusqu'à 0,8 % de la Subvention pour Charge de Service Public.
- **Les futurs COMP sont envisagés « au premier euro » et concerneraient l'ensemble de la stratégie de l'université.**
- **Les discussions préalables à la signature d'un COMP seront désormais pilotées par les recteurs de région académique et recteurs délégués à l'Enseignement supérieur, la Recherche et l'Innovation.**
- **Une logique de contractualisation plus territorialisée, prenant notamment en compte les bassins d'emploi, en incluant dans la discussion stratégique les partenaires locaux des universités, à commencer par les collectivités territoriales.** En fonction des configurations, il pourra également être envisagé d'y associer, suivant les cas, les organismes nationaux de recherche, les entreprises ou encore les acteurs de la vie étudiante.

<https://www.enseignementsup-recherche.gouv.fr/fr/lancement-des-nouveaux-comp-des-universites-98962>

- **Nos Plan Pluriannuel d'investissement**

Impact économique de la présence de l'UL

(hors flux et emplois générés par les collectivités via leurs actions directes en faveur l'ESR)

<u>Territoire de SDUT</u>	Total flux économique (dépenses personnels + étudiants + établissement UL)	Total emplois (directs + indirects + induits)
Bar-le-Duc	3 753 413 €	91
Épinal	12 150 336 €	384
<i>Commun Épinal / Saint-Dié-Des-Vosges</i>	1 211 721 €	32
Saint-Dié-Des-Vosges	4 480 154 €	139
Lunéville	5 197 583 €	240
Sarreguemines	3 862 939 €	74
Longwy	5 569 940 €	139
<i>Commun Thionville Fensch / Longwy</i>	961 568 €	18
Thionville Fensch	13 266 366 €	277
Métropole du Grand Nancy	79 933 770 €	4 754
Eurométropole de Metz	33 065 703 €	1 530

Méthodologie de calcul IN-SITU : emplois et flux économique au lieu de résidence (personnels, étudiants) et au lieu de domiciliation local de l'entreprise.

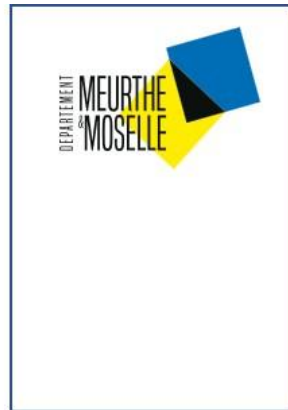
Échanges



ESRI / ESUP : des ambitions et des défis ...



CD 88 : 1 action



CD 54 : 3 ambitions



CD 57 : 5 priorités



SDUT : 4 ambitions



**UL : 10 ambitions
I-SITE (LUE) : 6 défis**



**EMM : 3 ambitions –
4 cluster thématiques**



**MGN : 3 ambitions –
4 défis**

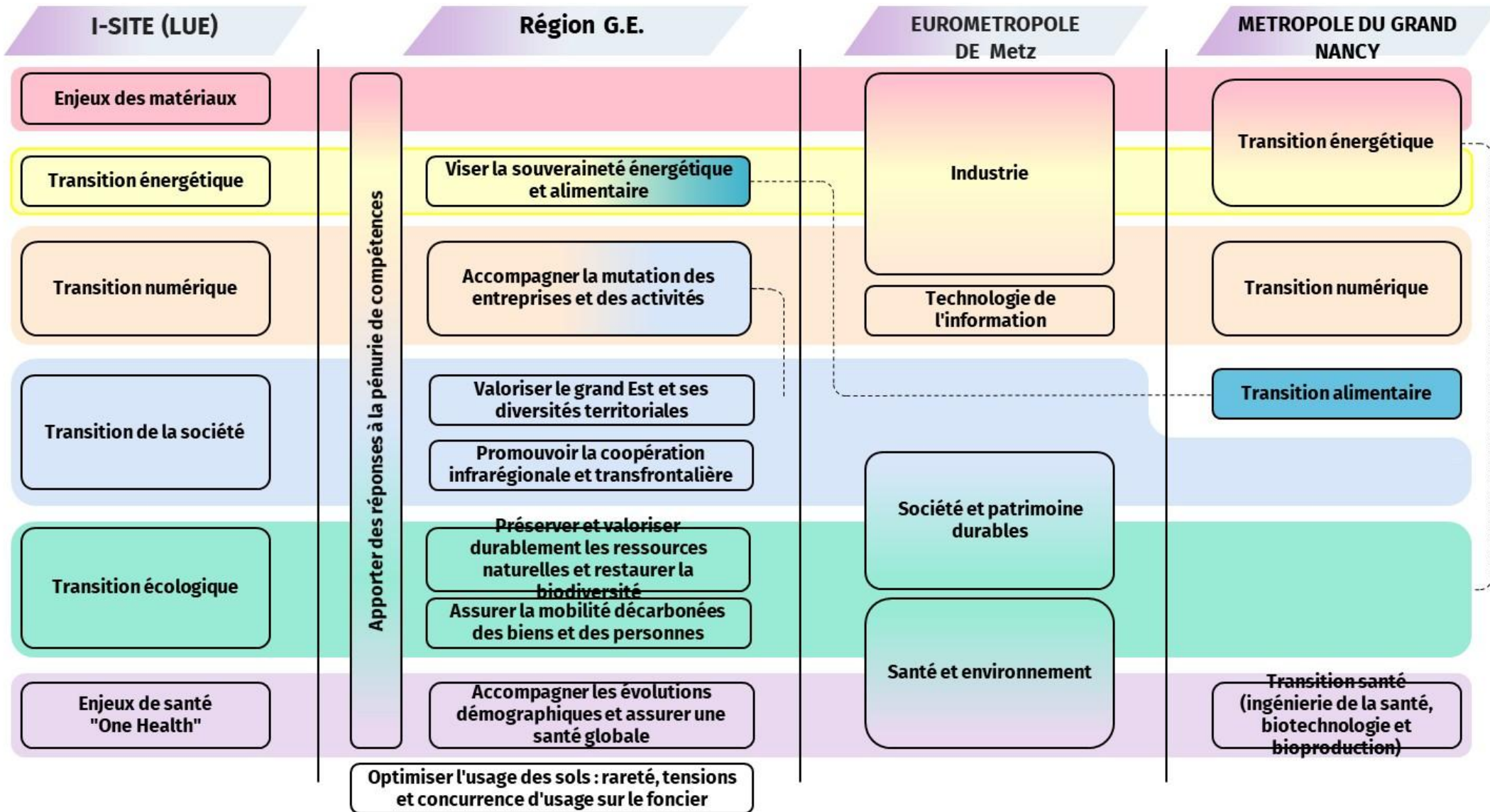


**RGE : 4 ambitions –
6 défis**



SDUT : Faire de la vie étudiante un facteur de réussite

Des défis qui se rejoignent



Une première approche avec la définition d'ambitions partagées entre la Région et chacune des Universités du Grand Est

- Soutenir une recherche d'excellence ancrée dans les besoins du territoire qui fait écho à la stratégie territoriale qui est transversale au projet stratégique de l'UL ;
- Développer des formations adaptées aux compétences de demain ;
- Favoriser l'innovation et l'entrepreneuriat en s'appuyant sur l'écosystème d'innovation et d'entrepreneuriat (PUI, Unys, démonstrateurs...) ;
- Renforcer la culture scientifique et l'esprit critique et rapprocher la science et la société
- Promouvoir l'ouverture européenne et internationale à travers notamment la maison du Franco-Allemand, UniGR (Universités de la Grand Région). Développement des IRL (International research Lab) ;
- Protéger et promouvoir les libertés académiques ;
- Promouvoir une politique d'attractivité de la recherche ;
- Soutenir l'immobilier universitaire.

Bâtir une vision commune afin d'être prêt aux moments des discussions à enjeux

PPI 2027 -> ...

PPI 2027 -> ...

PPI 2027 -> ...



Ambitions et défis partagés pour

- relever les défis qui sont devant nous
- alimenter les stratégies de chacun
- être prêt aux moments des discussions à enjeux



**COMP
2027 - ...**

*Stratégie territoriale
Axe Signature
du COMP
avec l'État
pour 2024-
2026*



**CPER
2027 - ...**



PPI 2027 -> ...

PPI 2027 -> ...

PPI 2027 -> ...

PPI 2027 -> ...

PPI 2027 -> ...

PPI 2027 -> ...

Échanges



Proposition de méthode et de calendrier 2026

- Ambitions et défis partagés**

Identification des ambitions et défis communs
Identification des projets structurants
 (Janvier – Juin)

**Rédaction
d'un projet**
 (Sept.-Oct.)

Proposition aux membres de la CUT
 (Oct.-Nov.)

Validation
 (Déc.)

1^{er} semestre 2026

Comité territorial



2^{ème} semestre 2026

CUT



Travaux préparatoire
 (Jan. – Avr.)

**Réunions diagnostics
et projets**
 (Mai – Juin)

Rédaction
 (Sept.-Nov.)

Publication
 (Déc.)

2

- SDUT de Forbach, Saint Avold, District Urbain de Faulquemont, Orne Lorraine Confluence, Seille et Grand Couronné**

Echanges





16h45 – 17h00

Conclusion et remerciements
